

# O Disclaimer

- Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen oder Meinungen wurden nicht unabhängig nachgeprüft, und es wird keine ausdrückliche oder stillschweigende Zusicherung oder Gewähr hinsichtlich ihrer Eignung, Richtigkeit oder Vollständigkeit übernommen bzw. darf sich der Empfänger nicht auf diese verlassen.
- Dieses Dokument kann Aussagen über zukünftige Erwartungen und andere zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die auf den derzeitigen Ansichten und Annahmen des Managements basieren und mit bekannten und unbekannten Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, die bewirken können, dass die tatsächlichen Ergebnisse und Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen.
- Weder die Lenzing AG noch ein mit ihr verbundenes Unternehmen oder ihre Berater oder Vertreter können in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die durch die Benutzung dieses Dokuments, seines Inhalts oder in irgendeinem Zusammenhang mit diesem Dokument entstehen, haftbar gemacht werden.
- Einige Zahlen in dieser Präsentation wurden nach kaufmännischer Praxis und kaufmännischen Regeln gerundet. Errechnete Summen aus so gerundeten Zahlen können in manche Tabellen von der angegebenen exakten Gesamtsumme abweichen.

# Agenda

- 1. → TOP 1 Bericht des Vorstandes
- 2. 
  TOP 2 Beschlussfassung Verwendung Bilanzgewinn
- 3. → TOP 3 Beschlussfassung Entlastung Mitglieder Vorstand
- **4.** → TOP 4 Beschlussfassung Entlastung Mitglieder Aufsichtsrat
- 5. → TOP 5 Beschlussfassung Vergütung Aufsichtsrat 2018
- 6. → TOP 6 Beschlussfassung Vergütung Aufsichtsrat 2019
- **7.** → TOP 7 Wahlen in den Aufsichtsrat
- 8. → TOP 8 Beschlussfassung Wahl Abschlussprüfer



# TOP 1 Bericht des Vorstandes



# Highlights 2018

- Solide Geschäftszahlen in herausforderndem Marktumfeld
  - Umsatzerlöse bei EUR 2,18 Mrd. (2017: EUR 2,26 Mrd.)
  - Sehr positive Entwicklung des Spezialfasergeschäftes
    - Entkoppelung vom Standardviscosepreis
    - Umsatzanteil bei mehr als 45 %
  - EBITDA bei EUR 382 Mio. (2017: EUR 502,5 Mio.)
  - ROCE bei 10,3 % (2017: 18,6 %)
- Solide Bilanzstruktur
  - Bereinigte Eigenkapitalquote bei 59,0 % (2017: 61,2 %)
  - Nettofinanzverschuldung per 31. Dezember 2018 bei EUR 219,4 Mio. (2017: EUR 66,8 Mio.)
- Dividendenvorschlag<sup>1</sup>: Dividende von EUR 3,00 soll konstant bleiben Sonderdividende von EUR 2,00
- Wiederbestellung von Thomas Obendrauf als Finanzvorstand und Robert van de Kerkhof als Marketing- und Vertriebsvorstand





### Umsetzung der sCore TEN Strategie schreitet voran

#### Kern stärken

- Ausbau der Zellstoffkapazitäten in Umsetzung
- Bau eines Faserzellstoffwerkes in Brasilien mit einer Kapazität von 450.000 Tonnen in Prüfung
- Transformation von Lenzing Nanjing Fibers in einen Spezialfaser-Standort initiiert
  - Übernahme der verbleibenden 30 Prozent des Joint-Venture-Partners
- Investition von etwa EUR 100 Mio. zur weiteren Verbesserung der Nachhaltigkeit bis 2022

#### Spezialisierung

- Forschungs- und Entwicklungsausgaben bei EUR 42,8 Mio.<sup>1</sup>
- Anteil der Spezialfasern auf 45,5 Prozent verbessert (2017: 41,8 Prozent)
- Erfolgreiche Inbetriebnahme neuer Lyocellkapazitäten in Heiligenkreuz
- Ausbau der Kapazitäten in Mobile vorübergehend gestoppt
- Nachhaltige Innovationen LENZING™ ECOVERO™ und REFIBRA™ Technologie gewinnen an Fahrt







# Umsetzung der sCore TEN Strategie schreitet voran

#### Kundennähe

- Erfolgreiche Neupositionierung der Unternehmensmarke und der Produktmarken
- Eröffnung des neuen Innovationszentrums "Lenzing Center of Excellence" in Purwakarta (Indonesien)
- Vorwärtslösungen
  - Investition in eine weitere Pilotanlage für TENCEL™ Luxe Filamente
  - Erfolgreiche Entwicklung der LENZING™ Web Technology –
     25 Patente angemeldet
  - Lenzing wurde gemeinsam mit den Partnern VPZ Verpackungszentrum und der österreichischen REWE International mit dem Staatspreis "Smart Packaging 2018" für Packnatur<sup>®</sup> Mehrwegbeutel auf Holzbasis ausgezeichnet











# Nachhaltigkeit: wichtiger Geschäfts- & Innovationstreiber

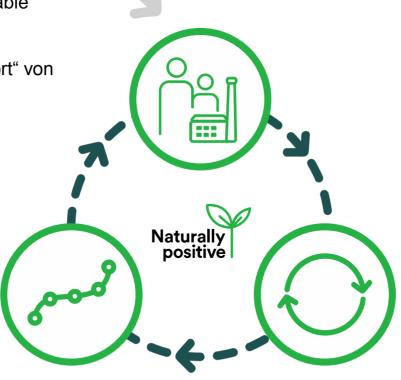
#### Partnerschaften für den Wandel

 Lenzing unterstützt die UN Sustainable Development Goals (SDGs)

 Nr. 1 im neuesten "Hot Button Report" von Canopy

# Ökologisierung der Wertschöpfungskette

- Erfolgreiches Wachstum von LENZING™ ECOVERO™
- Einführung von LENZING™ Web Technology



#### Kreislaufwirtschaft

- Geschäft basiert zu 100 % auf dem Modell der Kreislaufwirtschaft
- Investition von EUR 100 Mio. zur weiteren Verbesserung der Nachhaltigkeit



# Nachhaltigkeitserfolge 2018

- Minus 29 Prozent<sup>1</sup> Schwefelemissionen aus der Viscoseherstellung
- Unterzeichnung der UN-Charta "Fashion Industry Charter for Climate Action"
- Erster Platz für Lenzing im Canopy Hot Button-Bericht
- Verbesserte Umwelt, Soziales und Governance-Bewertung
  - VÖNIX: Lenzing bestbewertetes Unternehmen Österreichs
  - MSCI (von BBB auf A)
- Textile Exchange-Bericht: Fasern von Lenzing als "Bevorzugte Fasern" gelistet<sup>2</sup>
- 2018 Österreichischer Staatspreis für Smart Packaging für Packnatur® Mehrwegbeutel aus dem Rohstoff Holz.3
- 1) CS2 und H2S, Ausgangsbasis 2014
- 2) Verliehen vom österreichischen Bundesministerium für Digitalisierung und Wirtschaftsstandort; die Packnatur® Mehrwegbeutel wurden in Zusammenarbeit mit dem VPZ Verpackungszentrum GmbH entwickelt.
- 3) Verliehen von der Kammer der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer



# Zielerreichung über Plan

	2014	sCore TEN Ziele 2020	2018
EBITDA-Wachstum	EUR 240,3 Mio.	10 % p.a. <sup>1</sup>	12 %¹ <b>√</b>
ROCE	-0,1 %	≥10 %	10,3 %
Nettofinanzverschuldung/EBITDA	1,9	<2.5	0,6



Disziplinierte Umsetzung der sCore TEN Strategie

1) Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (CAGR)



# 2018

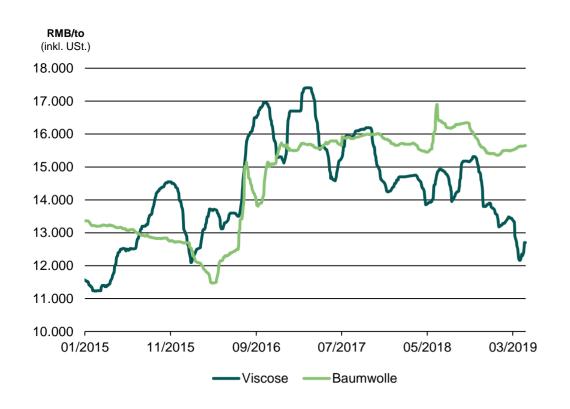
# Marktumfeld und Business Update

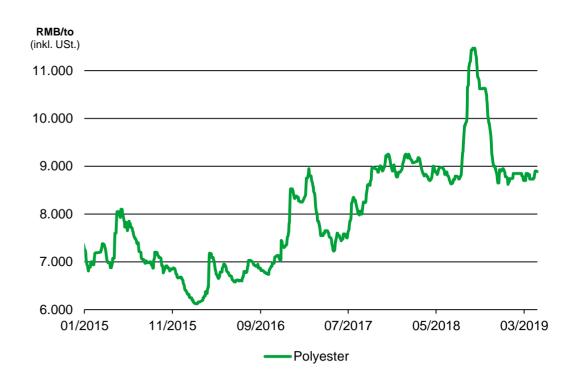




# Entwicklung der Faserpreise in China

#### Stapelfaserpreise - Entwicklung in China





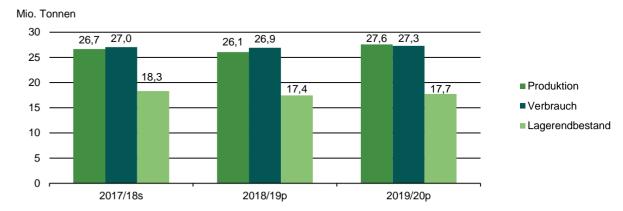
<sup>1)</sup> Preise bis 15.04.2019 Quellen: China Cotton Association, China Chemical & Fiber Economic Information Network, China Chemical Fiber Group



# Baumwollmarkt

- 2018 lag der Durchschnittswert des Cotlook A-Index bei 91,4 US cents/lbs (9,5 % höher im Jahresvergleich)
- Niedrigere Preiserwartung des Cotlook A-Index bei 87 US cents/lbs aufgrund der Handelsunsicherheiten und Sorgen bzgl. der ökonomischen Wachstumsaussichten
- Verbrauch sollte auf hohem Niveau bleiben
- Weiterer Rückgang der Produktion
- Lagerabbau vor allem in China

#### Baumwollmarkt



#### Baumwoll-Lagerbestände & Chinas Anteil



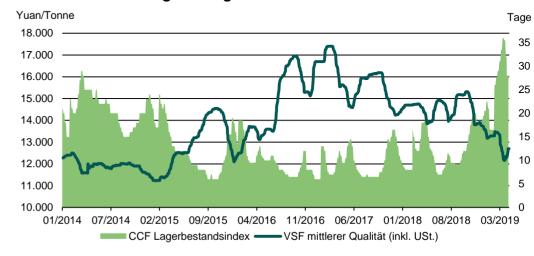
s = Zahlen basieren auf Schätzungen; p = Zahlen basieren auf Prognosen Quellen: ICAC April, 2019

# Chinesischer Viscosestapelfasermarkt (VSF)

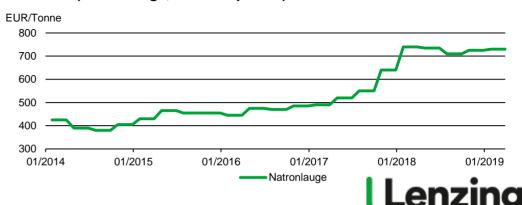
- Durchschnittlicher VSF-Preis lag 2018 bei 14.525 RMB/t (-8 % im Jahresvergleich)
  - Jahresendpreis bei 13.600 RMB/t
- Lagerendbestand bei 20 Tagen
- Durchschnittliche Kapazitätsauslastung bei ca. 83 % (niedriger im Jahresvergleich)
  - Instandhaltungen aus Umweltschutzgründen
  - Gesamtproduktionsmenge ist aufgrund der Kapazitätserweiterungen gestiegen
- Faserzellstoffpreis stabil im Jahresvergleich (bei 920 bis 940 USD/t)
- Natronlaugepreise in Europa weiter auf hohem Niveau, aber rückläufig in Asien im 2. HJ 2018

#### 1) VSF = Viscose-Stapelfaser; Preisentwicklung bis 15. April 2019, Quelle: China Chemical Fiber Group

#### VSF<sup>1</sup> Preisentwicklung und Lagerbestände in China



#### IHS index<sup>2</sup> (Natronlauge, IHS Europe low)



<sup>2)</sup> Natronlauge, Preisentwicklung bis März, 2019; Quelle: IHS Markit



# Rohertrag für Standardviscose historisch niedrig

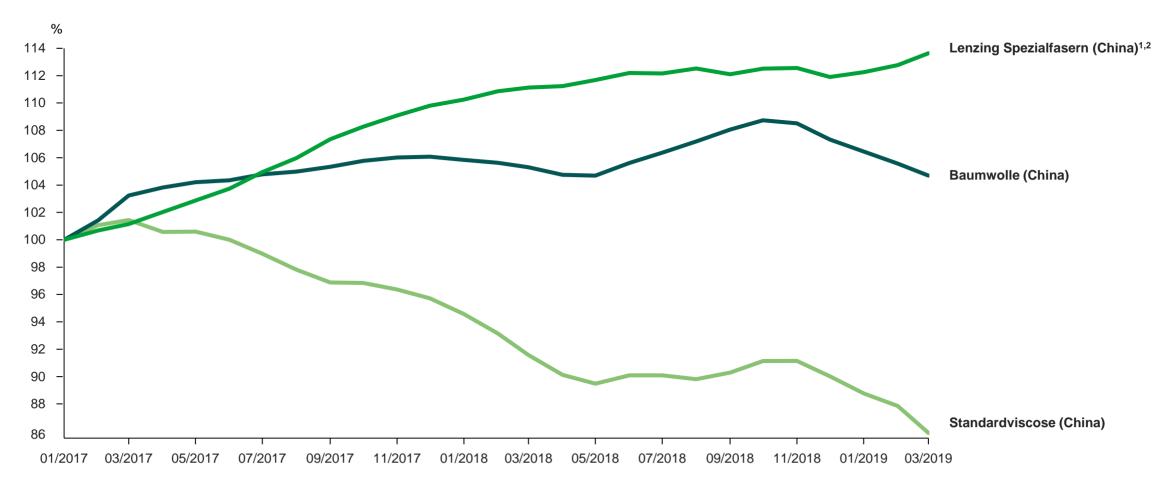
#### Rohertrag<sup>1</sup> Standardviscose (2014 – 2019)



1) Rohertrag = Preis für Standardviscose - Preis für Faserzellstoff Quelle: CCFG



# Spezialfasergeschäft verläuft sehr zufriedenstellend



- 1) 6-Monats-Durchschnitt in % exkl. Währungseffekte
- 2) LENZING™ Spezialfasern: LENZING™ Lyocell, LENZING™ Modal, LENZING™ Specialty Viscose





# Neue Markenarchitektur gut etabliert



Innovative by nature







Purely for you

Spezialfasern für Vliesstoff-Anwendungen

Für industrielle Anwendungen

**LENZING** 



- www.tencel.com
- www.veocel.com
- www.lenzingindustrial.com

















# Messbare Verbesserung der Hauptindikatoren

3 Kernproduktmarken Statt 134 Marken

#1 Nachhaltigkeitsmarke

Lenzing ist führende "ingredient brand" bei Nachhaltigkeit in den Segmenten Textil, Vliesstoffe und

+41 % mehr Zertifizierungen

> +67 % mehr Lizenzen

Industrielle Anwendungen

Steigerung der Zertifizierungen im neuen E-Branding-System (Start 02/2018)

Steigerung der Lizenzanträge im neuen E-Branding-System

**95** Mio. Markentextilien

421 k Seitenaufrufe

6,9 Mrd. Medienaufrufe

25 % Markenbekanntheit

18

+18 % – starker Anstieg der Sichtbarkeit

7ahl der Seitenaufrufe auf www.tencel.com

Gesamte Medienaufrufe von TENCEL™, LENZING™, LENZING™ ECOVERO™

Gestützte Markenbekanntheit von TENCEL™ in Bekleidung und Heimtextilien

Vergleich Feb. bis Dez. 2018 vs. 2017



# Internationale Lizenzpartner der Marke TENCEL™





Marc O'Polo SAIGLE claudia sträter

COUNTRY ROAD

mavi

ONLY

**VERO MODA** 

MARA HOFFMAN

ZARA





hoot





**CONVERSE** 



















INDITEX









patagonia

























LINDEX

# 2018 Investitionen



# Investitionsprojekte für Spezialfasern als Basis für Wachstum

#### Europa

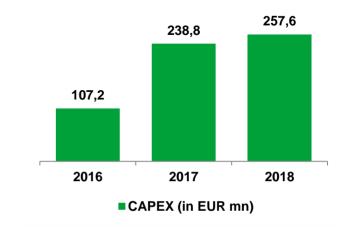
- Ausbau von 25 kt zusätzlicher Lyocellkapazitäten in Heiligenkreuz 2018 abgeschlossen
- Erste Pilotanlage für Lyocell Filamentgarn
   TENCEL™ Luxe liefert Mengen zur Kundenbemusterung und Produktentwicklung, Bau einer 2. Pilotanlage gestartet

#### USA

 Bau der zweiten Lyocell-Grossanlage in den USA wegen des drohenden Handelsstreits USA - China und der aufgrund positiver Wirtschaftsaussichten in den USA stark anziehenden Investitionskosten im September 2018 vorübergehend gestoppt

#### Asien

- Thailand: Basic Engineering für Bau einer neuen Lyocellfaser-Produktionslinie von ca. 90 kt kurz vor dem Abschluss
- 100 % Anteil an Lenzing Nanjing Fibers ermöglicht Produktion von Spezialitäten in China
- Eröffnung eines Applikations- und Innovationscenters in Indonesien







# Investitionen in Faserzellstoff zur Zukunftssicherung

- Ausbau der Zellstoffkapazitäten in Lenzing 2019 abgeschlossen, zusätzliche Kapazitäten in Paskov bis Ende 2020
- Brasilien idealer Standort für ein Faserzellstoffwerk
  - Gemeinschaftsunternehmen von Lenzing (51%) und Duratex S.A. (49%)
  - Detailstudie zum Bau der weltweit größten Faserzellstofflinie (450 kt/a) im Bundesstaat Minas Gerais (Nähe São Paulo)
  - Stärkung der Rückwärtsintegration und damit des Spezialfaserwachstums im Sinne der Unternehmensstrategie sCore TEN
  - FSC® zertifizierte Holzbelieferung von Duratex, garantierte Abnahme durch Lenzing
  - CAPEX: etwas mehr als 1 Mrd. USD (basierend auf aktuellen Wechselkursen, der üblichen Steuerrückerstattungen und des derzeitigen Stands der technischen Planungen)
  - Finale Investitionsentscheidung voraussichtlich Ende 2019



# 2018

# Konzernabschluss 2018



# Ausgewählte Positionen aus der Gewinn- & Verlustrechnung

(In Mio. Euro)	2018	2017	Veränderung (in %)
Umsatzerlöse	2.176,0	2.259,4	-3,7
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Leistungen	-1.297,3	-1.258,0	3,1
Personalaufwand	-374,5	-349,4	7,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-271,5	-262,4	3,5
EBITDA	382,0	502,5	-24,0
Abschreibungen	-147,2	-134,6	9,4
EBIT	237,6	371,0	-36,0
Finanzerfolg	-16,0	-7,3	120,3
Ergebniszuweisung an und Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	-22,4	-6,3	255,7
Ertragssteueraufwand	-50,9	-75,7	-32,7
Jahresüberschuss	148,2	281,7	-47,4
Ergebnis je Aktie (in Euro)	5,61	10,47	-46,4

- Gesamtumsatz rückläufig aufgrund niedrigerer Faserpreise und leicht niedrigerer Absatzmenge für Standardfasern
- Höhere Rohstoff-, Energie- und Personalkosten belasten EBITDA
- Einmalaufwendungen belasten Jahresüberschuss



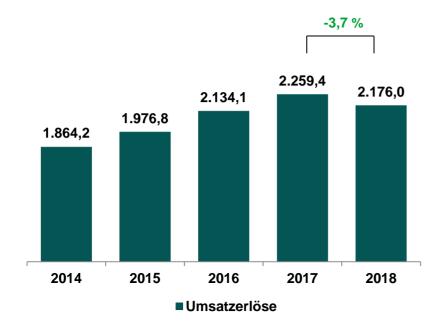
# Jahresergebnis von Einmaleffekten beeinflusst

	in EUR Mio.
Wertminderung von Anlagen im Bau	- 8,6
Wertminderung von finanziellen Vermögenswerten	- 9,1
Effekt aus der Übernahme der verbleibenden 30 Prozent des Joint-Venture-Partners am chinesischen Tochterunternehmen	- 21,4
Einmalige Steuereffekte	+ 3,6

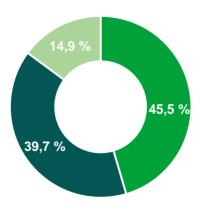


# **O** Umsatzerlöse

#### **EUR Mio.**



### Anteil der Spezialfasern am Konzernumsatz

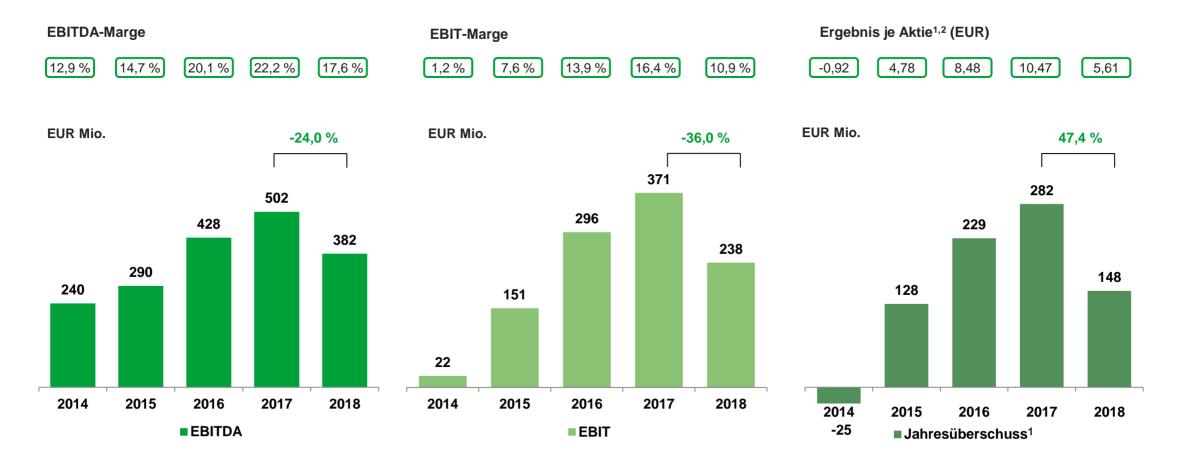


- Spezialfasern <sup>1</sup>
- Standardfasern
- Sonstige Geschäftsfelder

1) LENZING<sup>TM</sup> Lyocell, LENZING<sup>TM</sup> Modal, LENZING<sup>TM</sup> Specialty Viscose



# EBITDA, EBIT und Ergebnis je Aktie



<sup>1)</sup> Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Konzernabschluss der Lenzing Gruppe 2016)



<sup>2)</sup> Anteil der Aktionäre der Lenzing AG



# Ausgewählte Positionen aus der Bilanz

(In Mio. Euro)	2018	2017	Veränderung in %
Bilanzsumme	2.630,9	2.497,3	5,4
Bereinigtes Eigenkapital <sup>1</sup>	1.553,0	1.527,7	1,7
Bereinigte Eigenkapitalquote	59,0 %	61,2 %	-
Nettofinanzverschuldung	219,4	66,8	> 100
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	0,6	0,1	>100
Net Gearing	14,1%	4,4%	-
Trading Working Capital	444,4	414,4	7,2

- Anhaltende Investitionstätigkeit und Lageraufbau führten zu höherer Bilanzsumme
- Erhöhung der Nettofinanzverschuldung aufgrund höherer Investitionstätigkeit
- Unverändert niedrige
   Verschuldung und hohe Liquidität

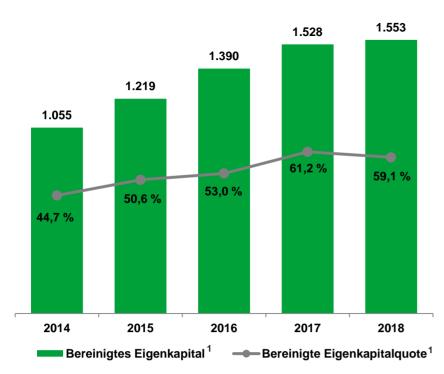


<sup>1)</sup> Inkl. Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln, abzgl. Anteiliger latenter Steuern



# **Bereinigtes Eigenkapital – Dividende**







2.6 %

2016

Dividende Sonderdividende Dividendenertrag<sup>3</sup>

2.9 %

2015

4,20

EUR

1.9 %

2014

- 1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Konzernabschluss der Lenzing Gruppe 2016)
- 2) Dividendenertrag basiert auf dem Aktienkurs per Jahresultimo
- 3) Auf Basis Gewinnverwendungsvorschlag



5.00<sup>2</sup>

2018

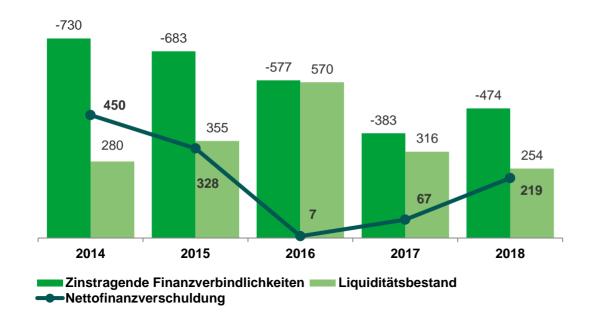
5.00

2017



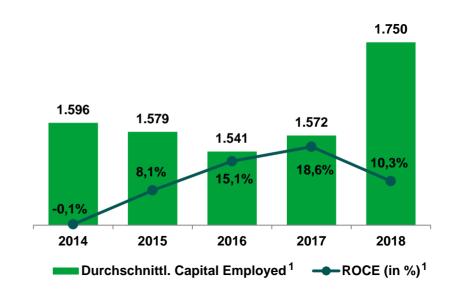
# Verschuldung und Kapitalrentabilität





#### EUR Mio.

30





<sup>1)</sup> Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Konzernabschluss der Lenzing Gruppe 2016)



# Ausgewählte Positionen aus der Kapitalflussrechnung

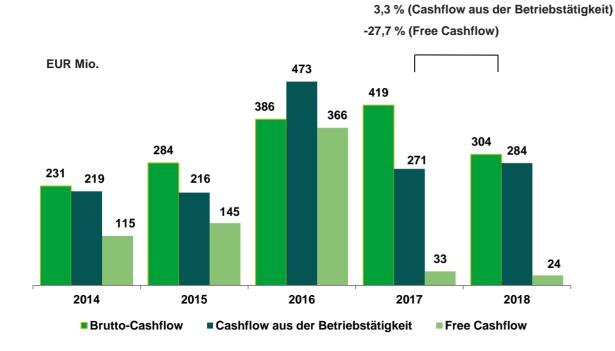
			Veränderung
(In Mio. Euro)	2018	2017	in %
Brutto-Cashflow	304,0	418,7	-27,4
Veränderung des Working Capital	-23,9	-147,6	-83,8
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	280,0	271,1	3,3
Free Cashflow	23,5	32,6	-27,7
CAPEX	257,6	238,8	7,9
Liquiditätsbestand per 31.12.	254,4	315,8	-19,4
Ungenutzte Kreditlinien per 31.12.	341,6	213,8	59,8

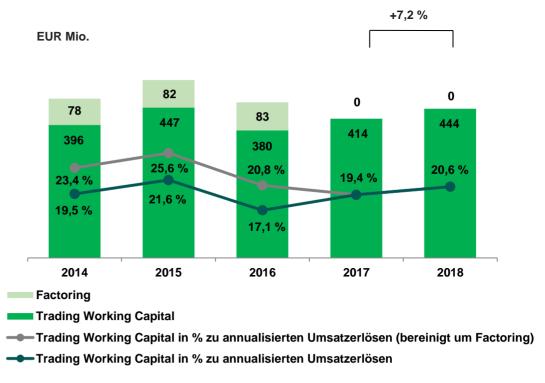
- Rückgang des Brutto-Cashflow aufgrund rückläufiger Ergebnisentwicklung
- Entwicklung des Working Capital im Jahr 2017 durch Einmaleffekte beeinflusst
- Reduktion des Liquiditätsbestands aufgrund der höheren Investitionen und der Dividendenzahlung für das Rekordjahr 2017



# Cashflow und Trading Working Capital

-27,4 % (Brutto-Cashflow)





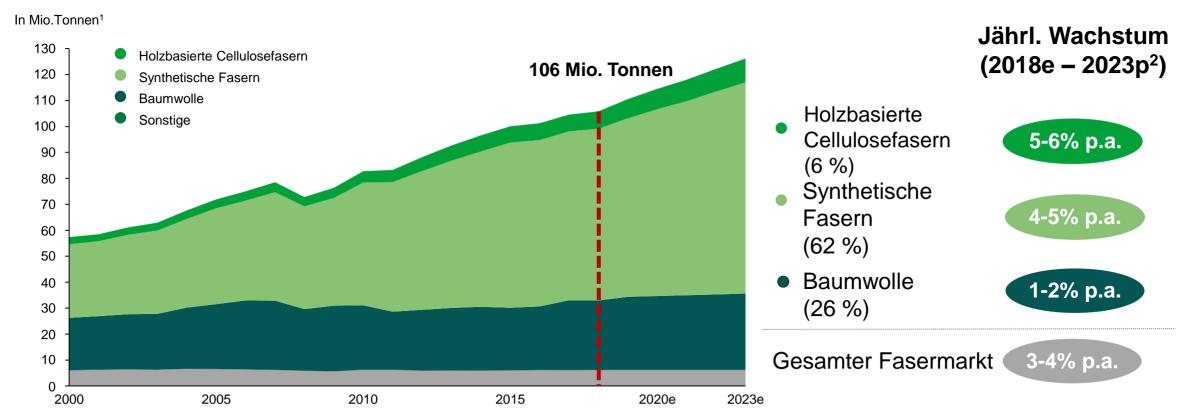


# 2018 Ausblick



# Perspektiven für holzbasierte Cellulosefasern weiterhin hervorragend

#### Erwartetes Wachstum des globalen Fasermarktes bis 2023



<sup>1)</sup> Ohne Wolle und andere Naturfasern

2) Prognostiziert

Quelle: ICAC 1. Februar 2019, The Fiber Year Consulting, Daten Lenzing



# 0

# Umsetzung sCore TEN 2019: Lenzing bleibt auf Kurs

- Zwei wesentliche Entscheidungen
  - Entscheidung über Bau eines Faserzellstoffwerkes in Brasilien mit einer Kapazität von 450.000 Tonnen für das 2. Halbjahr geplant
  - Entscheidung über Bau eines Lyocellwerkes in Thailand für das 2. Halbjahr geplant
- Spezialisierung
  - Fertigstellung der zweiten Pilotanlage für TENCEL™ Luxe Filamente
  - Erweiterung der Produktion von LENZING™ ECOVERO™ Fasern in China
- Ziel, den Anteil an Spezialfasern im Jahr 2020 auf etwa 50 Prozent des Gesamtumsatzes zu steigern, bestätigt

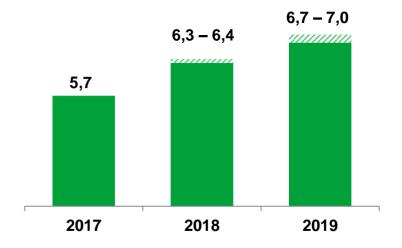






- Wirtschaftliche Unsicherheit
- Zusätzliche Netto-Kapazitäten am Viscosemarkt erwartet<sup>1</sup>
- Preise für Standardviscose bleiben volatil und unter dem Niveau des Jahres 2018
- Preise für Natronlauge bleiben in Europa auf höherem Niveau als im Rest der Welt
- Wechselkursumfeld bleibt volatil

#### Geschätzte zusätzliche Netto-Kapazität am Viscosemarkt <sup>1</sup>





36

<sup>1)</sup> Quelle: Offizielle Daten von verschiedenen Quellen und Lenzing Schätzungen

# 0

# Ausblick 2019 – Fasermarkt und Lenzing Gruppe

Der Internationale Währungsfonds rechnet für 2019 mit einer Abschwächung des weltweiten Wirtschaftswachstums auf 3,5 Prozent. Hauptursachen dafür sind die Zunahme an protektionistischen Tendenzen und wachsende geopolitische Spannungen. Das Wechselkursumfeld bleibt in den für Lenzing wichtigen Regionen volatil.

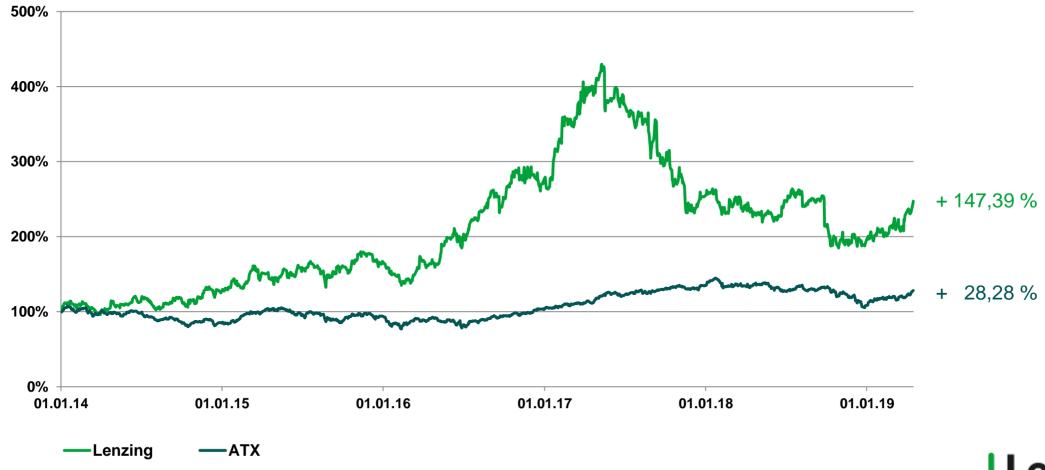
Die Nachfrage auf den globalen Fasermärkten ist nach wie vor positiv. Die Lagermengen für Baumwolle werden nach vorläufigen Berechnungen für 2019 wiederum leicht sinken. Der Polyestermarkt erholte sich in den vergangenen Monaten vom schwächeren Wachstum zu Beginn des Berichtsjahres. Das Preisniveau für Baumwolle und Polyester wird als stabil eingeschätzt. Die Kapazitätserweiterungen bei der Standardviscose werden auf einem ähnlichen Niveau wie im Geschäftsjahr 2018 erwartet. Dies führt trotz guter Nachfrage zu einer Zunahme des Überangebotes, wodurch sich der Druck auf die Preise weiter erhöhen wird. Für ihr Spezialfasergeschäft geht die Lenzing Gruppe von einer Fortsetzung der positiven Entwicklung aus.

Die Preise für Natronlauge in Asien haben in den vergangenen Monaten bereits deutlich nachgegeben. In Europa ist diese Entwicklung allerdings noch nicht sichtbar. In Summe erwartet Lenzing bei den Schlüsselrohstoffen keine nennenswerten, ergebnisrelevanten Veränderungen.

Trotz des deutlich angespannteren Marktumfeldes bei der Standardviscose geht die Lenzing Gruppe auf Basis aktueller Währungsverhältnisse davon aus, das das Ergebnis für 2019 in etwa auf dem Niveau von 2018 liegen wird. Die Lenzing Gruppe sieht sich angesichts dieser Entwicklungen in der gewählten Unternehmensstrategie sCore TEN bestätigt. Lenzing ist in diesem Marktumfeld sehr gut positioniert und wird die Umsetzung der Strategie mit dem fokussierten Wachstum im Bereich der Spezialfasern weiterhin konsequent vorantreiben.



# Die Lenzing Aktie (01.01.2014 - 16.04.2019)

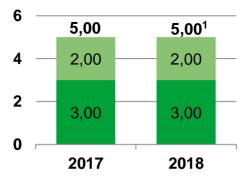




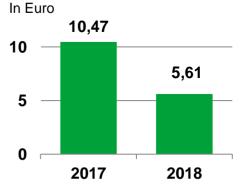
# Dividendenvorschlag

- Basisdividende bis zu 50 Prozent des Vorjahres-Nettoergebnisses: EUR 3,00 (Berücksichtigung von Sondereffekten)
- Sonderdividende von EUR 2,00
- Ausschüttungssumme: EUR 132,8 Mio. (2017: EUR 132,8 Mio.)

#### Dividende je Aktie In Euro



Ergebnis je Aktie





<sup>1)</sup> Vorschlag an die 75. ord. Hauptversammlung

# 2019

# Fragen und Antworten



# 2019

# Beschlussfassungen



# Agenda

- 1. → TOP 1 Bericht des Vorstandes
- 2. 
  TOP 2 Beschlussfassung Verwendung Bilanzgewinn
- 3. -> TOP 3 Beschlussfassung Entlastung Mitglieder Vorstand
- **4.** → TOP 4 Beschlussfassung Entlastung Mitglieder Aufsichtsrat
- 5. → TOP 5 Beschlussfassung Vergütung Aufsichtsrat 2018
- 6. → TOP 6 Beschlussfassung Vergütung Aufsichtsrat 2019
- **7.** → TOP 7 Wahlen in den Aufsichtsrat
- 8. → TOP 8 Beschlussfassung Wahl Abschlussprüfer



# für Ihre Teilnahme!