

**Lenzing**

Innovative by nature

[www.lenzing.com](http://www.lenzing.com)



Stand

up!

**Aus Verantwortung  
gegenüber kommenden Generationen**

Geschäftsbericht 2019 | Lenzing Gruppe

# Highlights 2019

## Jänner

- Thomas Obendrauf und Robert van de Kerkhof als Vorstände wiederbestellt
- Neue Versuchsanlage ermöglicht noch engere Zusammenarbeit mit Partnern im Bereich Vliesstoffe
- Lenzing eröffnet neues Innovationszentrum in Indonesien

## Februar

- Designcenter für Mode aus TENCEL™ Fasern in Singapur eröffnet
- Lenzing und BILLA bieten „grüne“ Alternative zu Plastiksackerl für Obst und Gemüse

## März

- Ergebnis 2018: Lenzing mit vierbestem Geschäftsjahr der Unternehmensgeschichte
- Neubestellungen im Lenzing Aufsichtsrat

## April

- Hauptversammlung beschließt gleichbleibende Dividende und Sonderdividende
- Lenzing präsentiert Nachhaltigkeitsbericht 2018

## Mai

- Ergebnis 1. Quartal 2019: Sehr solider Start in das Geschäftsjahr
- Lenzing setzt auf Blockchain-Technologie zur Rückverfolgung ihrer Fasern

## Juni

- Trigos 2019: Lenzing in der Kategorie Klimaschutz ausgezeichnet
- Lenzing bekennt sich zu Produktion ohne CO<sub>2</sub>-Emissionen
- Lenzing startet Bau der weltgrößten Lyocellfaseranlage in Thailand

## Juli

- Textilien mit Fasern aus Lenzing helfen, die Lebensqualität von Schmetterlingskindern zu verbessern
- Zellstoffausbau am Standort Lenzing erfolgreich abgeschlossen

## August

- Ergebnis 1. Halbjahr 2019: Lenzing sehr stabil in deutlich angespannterem Marktumfeld
- Organic Waste Systems und TÜV bestätigen: Lenzing Fasern in allen natürlichen Umgebungen biologisch abbaubar

## September

- Erstes Blockchain-Pilotprojekt im Zuge des Hongkong Fashion Summit präsentiert
- Innovatives Lenzing Kundenportal mit „SAP Quality Award“ ausgezeichnet
- „Mission humanity“: Lenzing übernimmt Schirmherrschaft für soziales Projekt

## Oktober

- Investition in weitere Verbesserung des ökologischen Fußabdrucks am Standort Lenzing
- Lenzing gewinnt OÖ Landespreis für Innovation 2019
- Ergebnis 3. Quartal 2019: Lenzing solide in sehr schwierigem Marktumfeld

## November

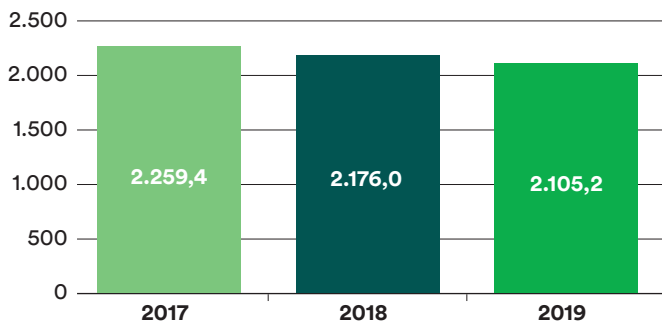
- Lenzing platziert erfolgreich nachhaltiges Schulscheindarlehen über EUR 500 Mio.
- Lenzing bei Corona-Verleihung mehrfach ausgezeichnet
- #ItsInOurHands: Neue Umweltinitiative für biologisch abbaubare Feuchttücher gestartet
- Thailand: Lenzing legt Grundstein für größtes Lyocellwerk der Welt

## Dezember

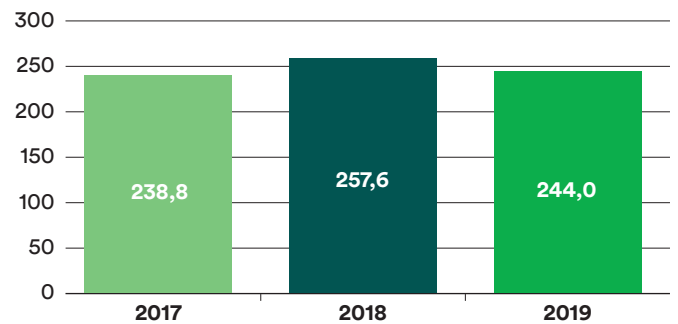
- Lenzing erster Hersteller holzbasierter Fasern mit bestätigtem Science-based target
- Entscheidung getroffen: Lenzing Joint-Venture baut Faserzellstoffwerk in Brasilien
- Hot Button Report: Lenzing führt Canopy-Ranking für nachhaltige Holzbeschaffung an

# Die Lenzing Gruppe im Überblick

Umsatz in EUR Mio.

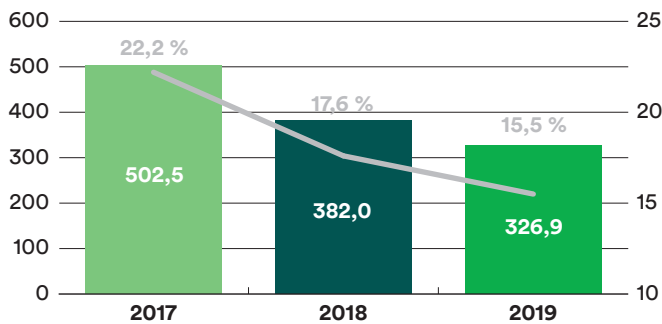


Investitionen (CAPEX) in EUR Mio.

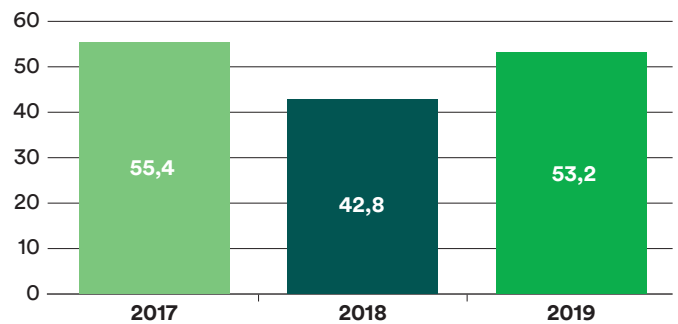


EBITDA in EUR Mio.

EBITDA-Marge in %

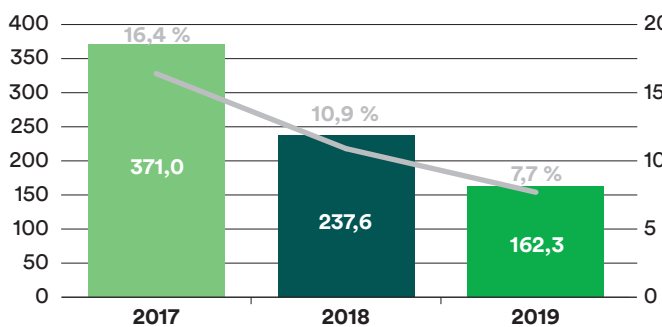


F&E-Ausgaben (nach Frascati) in EUR Mio.

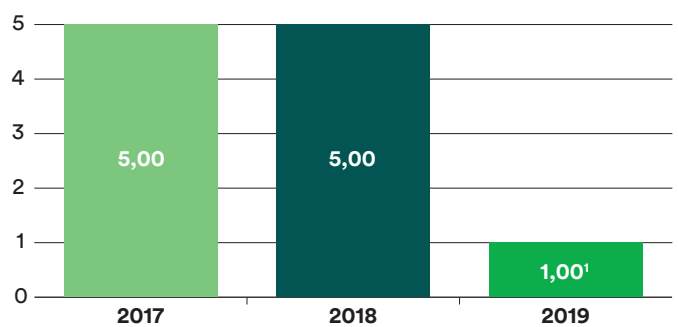


EBIT in EUR Mio.

EBIT-Marge in %



Dividende je Aktie in EUR



Die Lenzing Gruppe steht für eine ökologisch verantwortungsbewusste Erzeugung von Spezialfasern aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz. Mit ihren innovativen Produkt- und Technologielösungen ist Lenzing Partner der globalen Textil- und Vliesstoffhersteller und Treiber zahlreicher neuer Entwicklungen.

Die hochwertigen Fasern der Lenzing Gruppe sind Ausgangsmaterial für eine Vielzahl von textilen Anwendungen – von der eleganten Damen-Oberbekleidung über vielseitige Denim-Stoffe bis zur High-Performance-Sportbekleidung. Aufgrund ihrer konstant hohen Qualität sowie ihrer biologischen Abbaubarkeit und Kompostierbarkeit

eignen sich Lenzing Fasern auch bestens für den Einsatz in Hygieneprodukten und für Anwendungen in der Landwirtschaft.

Das Geschäftsmodell der Lenzing Gruppe geht weit über jenes eines klassischen Faserherstellers hinaus. Gemeinsam mit ihren Kunden und Partnern entwickelt sie innovative Produkte entlang der Wertschöpfungskette, die einen Mehrwert für Konsumentinnen und Konsumenten schaffen. Die Lenzing Gruppe strebt eine effiziente Verwendung und Verarbeitung aller Rohstoffe an und bietet Lösungen für die Umgestaltung der Textilbranche in Richtung Kreislaufwirtschaft.

<sup>1)</sup> Auf Basis des aktuellen Gewinnverwendungsvorschlages, vorbehaltlich der Beschlussfassung in der ordentlichen Hauptversammlung.

# Ausgewählte Kennzahlen der Lenzing Gruppe

## Ergebnis- und Rentabilitätskennzahlen

EUR Mio.	2019	2018	Veränderung
Umsatzerlöse	2.105,2	2.176,0	-3,3 %
EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)	326,9	382,0	-14,4 %
EBITDA-Marge	15,5 %	17,6 %	
EBIT (Betriebsergebnis)	162,3	237,6	-31,7 %
EBIT-Marge	7,7 %	10,9 %	
EBT (Ergebnis vor Steuern)	163,8	199,1	-17,7 %
Jahresüberschuss	114,9	148,2	-22,4 %
Ergebnis je Aktie in EUR	4,63	5,61	-17,6 %
ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)	5,3 %	10,3 %	
ROE (Eigenkapitalrentabilität)	10,5 %	12,9 %	
ROI (Gesamtkapitalrentabilität)	5,6 %	9,3 %	

## Cashflow-Kennzahlen

EUR Mio.	2019	2018	Veränderung
Brutto-Cashflow	294,0	304,0	-3,3 %
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	244,6	280,0	-12,6 %
Free Cashflow	0,8	23,5	-96,8 %
CAPEX	244,0	257,6	-5,3 %
Liquiditätsbestand per 31.12.	581,0	254,4	128,4 %
Ungenutzte Kreditlinien per 31.12.	266,6	341,6	-22,0 %

## Bilanzkennzahlen

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	Veränderung
Bilanzsumme	3.121,1	2.630,9	18,6 %
Bereinigtes Eigenkapital	1.559,3	1.553,0	0,4 %
Bereinigte Eigenkapitalquote	50,0 %	59,0 %	
Nettofinanzverschuldung	400,6	219,4	82,6 %
Nettofinanzverschuldung/EBITDA	1,2	0,6	113,4 %
Nettoverschuldung	511,4	322,8	58,4 %
Net Gearing	25,7 %	14,1 %	
Trading Working Capital	403,5	444,4	-9,2 %
Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen	20,7 %	20,6 %	

## Börsenkennzahlen

EUR	2019	2018	Veränderung
Börsenkaptalisierung in Mio. per 31.12.	2.198,3	2.109,4	4,2 %
Aktienkurs per 31.12.	82,80	79,45	4,2 %
Dividende je Aktie	1,00 <sup>1</sup>	5,00	-80,0 %

## Mitarbeiter/innen

	2019	2018	Veränderung
Anzahl (Beschäftigte) per 31.12.	7.036	6.839	2,9 %

<sup>1)</sup> Auf Basis des aktuellen Gewinnverwendungsvorschlages, vorbehaltlich der Beschlussfassung in der ordentlichen Hauptversammlung.

Die oben dargestellten Finanzkennzahlen sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Weitere Details entnehmen Sie bitte dem Abschnitt „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“, dem Glossar zum Geschäftsbericht und dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe. Bei der Darstellung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten.

# Stand up!

## Aus Verantwortung gegenüber kommenden Generationen

Verantwortung gegenüber kommenden Generationen zu übernehmen bedeutet für Lenzing, entschlossen gegen die Missstände unserer Zeit aufzustehen und gemeinsam mit unseren Partnern und Kunden systemischen Wandel voranzutreiben. In diesem Geschäftsbericht wollen wir uns auch mit unserer Unternehmenskultur, unserem ureigenen „Lenzing Spirit“, auseinandersetzen. Dieser hilft uns, unsere ambitionierten Ziele zu erreichen.

2015 entwickelten wir eine Strategie, die das volle Potenzial des Unternehmens ausschöpft und uns dabei hilft, die größten Herausforderungen unserer Zeit zu bewältigen. Seitdem arbeiten wir hart daran, diese Strategie voranzutreiben, und der Erfolg gibt uns recht. In den vergangenen Jahren brachten wir zwei der größten Investitionsprojekte der Unternehmensgeschichte zur Entscheidungsreife. Nun richten wir unseren Fokus darauf, diese zukunftsorientierten Projekte in die Tat umzusetzen, um unsere Position als führender Anbieter umweltverträglicher Spezialfasern weiter zu stärken und künftig einen noch stärkeren positiven Beitrag für Mensch und Natur zu leisten.


**In Lenzing schauen wir über unsere Fasern hinaus und übernehmen Verantwortung für unsere Kinder und Enkelkinder, indem wir entschlossen gegen Missstände unserer Zeit aufstehen.**

# Inhalt

Vorwort des Vorstandsvorsitzenden	4
Bericht des Aufsichtsrates	6
Stand up! – Interview mit dem Vorstand	10
<b>Das Unternehmen 2019</b>	<b>12</b>
Die Standorte der Lenzing Gruppe	16
Die Strategie der Lenzing Gruppe	18
Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe	24
Die Markenwelt von Lenzing	30
Das Lenzing Produkt-Portfolio	32
Lenzing Fasern im Einsatz	34
Investor Relations und Kommunikation	38
<b>Lagebericht 2019</b>	<b>42</b>
Allgemeines Marktumfeld	44
Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe	46
Geschäftsentwicklung der Segmente	48
Investitionen	53
Forschung und Entwicklung	54
Nichtfinanzielle Erklärung	55
Risikobericht	56
Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)	60
Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital	62
Ausblick	64
Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe	65
<b>Corporate Governance Bericht 2019</b>	<b>70</b>
<b>Konzernabschluss 2019</b>	<b>84</b>
Inhalt Notes	86
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	87
Konzern-Gesamtergebnisrechnung	88
Konzern-Bilanz	89
Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals	90
Konzern-Kapitalflussrechnung	92
Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)	93
Bestätigungsvermerk	161
Erklärung des Vorstandes	165
Fünf Jahres Übersicht der Lenzing Gruppe	166
Finanzkalender 2020	167
Glossar	168

# Vorwort des Vorstandsvorsitzenden



”

Wir werden die Umsetzung unserer Strategie mit dem Fokus auf organisches Wachstum im Bereich der Spezialfasern auch 2020 diszipliniert vorantreiben, um langfristig noch widerstandsfähiger gegen die Schwankungen des Marktes zu sein und unsere Position als führender Anbieter von Spezialfasern zu stärken.



## Sehr geehrte Damen und Herren,

Lenzing und die gesamte textile Wertschöpfungskette agieren derzeit in einem historisch schwierigen Marktumfeld. Der Handelsstreit zwischen den USA und China erreichte 2019 eine neue Eskalationsstufe mit signifikant negativen Auswirkungen auf die Nachfragesituation an den globalen Fasermärkten. Gleichzeitig weitete sich wie erwartet das Faserangebot durch die Kapazitätserweiterungen großer Konkurrenzunternehmen in Asien aus, wodurch der Preisdruck erheblich gestiegen ist. In Summe gingen die Preise für Standardviscose auf deutlich unter RMB/to 10.000 zurück – ein absoluter Tiefstand seit Einführung der Statistik. Die Preise für unsere Spezialfasern gaben bedingt durch die große Differenz zu Standardfasern ebenfalls leicht nach, entwickelten sich aber vergleichsweise robust. Die Umsatzrückgänge wurden dadurch deutlich gemindert, sodass wir mit dem Ergebnis 2019 durchaus zufrieden sein können. Die Umsatzerlöse gingen im Vorjahresvergleich um 3,3 Prozent auf EUR 2,11 Mrd. zurück. Das EBITDA lag bei EUR 326,9 Mio. – ein Minus von 14,4 Prozent.

In Lenzing schauen wir über unsere Fasern hinaus und übernehmen Verantwortung für unsere Kinder und Enkelkinder, indem wir entschlossen gegen Missstände unserer Zeit aufstehen. Diese Haltung ist Teil unserer Unternehmenswerte und Grundlage für unser Handeln. 2019 konnten wir wesentliche Schlüsselprojekte unserer Unternehmensstrategie sCore TEN zur Entscheidungsreife führen. Das macht uns sehr stolz und bestärkt uns darin, unseren Weg zu einem Anbieter umweltverträglicher Spezialfasern weiter zu beschreiten.

Um die hohe Nachfrage nach Spezialfasern zu decken und unsere Führungsposition auf diesem Markt zu stärken, werden wir in den nächsten Jahren mehr als EUR 1 Mrd. in neue Produktionsanlagen investieren. Die erste Expansionsphase dieses ambitionierten Wachstumsplans wurde im 1. Halbjahr 2019 genehmigt: der Bau einer hochmodernen und mit einer Nennkapazität von 100.000 Tonnen größten Lyocellanlage der Welt in Prachinburi (Thailand). Der Produktionsstart soll im 2. Halbjahr 2021 erfolgen. Das Investitionsvolumen beträgt etwa EUR 400 Mio.

Lenzing erreichte im Berichtsjahr noch einen weiteren Meilenstein, um ihre Kostenführerschaft und das Spezialfaserwachstum zu stärken. Ende des 2. Halbjahres gaben wir gemeinsam mit unserem

Ihr

**Dr. Stefan Doboczky**

brasilianischen Joint-Venture-Partner Duratex bekannt, ein Zellstoffwerk im Bundesstaat Minas Gerais (Brasilien) zu errichten. Das Single-Line-Werk wird mit einer Nennkapazität von 500.000 Tonnen das größte und wettbewerbsfähigste seiner Art weltweit sein und unsere Unabhängigkeit von den Rohstoffmärkten weiter stärken. Die Inbetriebnahme ist für das 1. Halbjahr 2022 geplant. Die erwarteten Baukosten liegen bei etwa EUR 1,1 Mrd.

Der starke Fokus auf das Thema Nachhaltigkeit liegt bei den Investitionsprojekten, wie auch allen Prozess- und Produktinnovationen der Lenzing Gruppe, zugrunde. Nachhaltigkeit ist und bleibt die wesentliche Triebfeder für unser Handeln. Lyocellfasern gelten als Maßstab auf dem Gebiet umweltverträglicher Fasern. Die Entscheidung zum Bau der beiden Werke hilft uns auch bei der Umsetzung unserer ambitionierten Klimaziele.

Lenzing legte sich 2019 als erster Faserhersteller der Welt strategisch auf eine klimaneutrale Produktion fest. Diese Vision soll bis 2050 in die Tat umgesetzt werden. Bis 2030 peilen wir das Zwischenziel an, die Emissionen um 50 Prozent je Tonne Produkt im Vergleich zu 2017 zu senken. Damit helfen wir die Geschwindigkeit der Erderwärmung einzubremsen und die Ziele des Pariser Klimaabkommens zu erreichen.

Lenzing wird die Umsetzung ihrer Strategie mit dem Fokus auf profitables, organisches Wachstum im Bereich der Spezialfasern auch 2020 diszipliniert vorantreiben, um langfristig noch widerstandsfähiger gegen die Schwankungen des Marktes zu sein und die Position als führender Anbieter von Spezialfasern zu stärken. In den nächsten Quartalen wird ein schwieriges Marktumfeld die Ertragslage der Lenzing weiterhin beeinträchtigen und die Ergebnis-Visibilität aufgrund der hohen Unsicherheit, hervorgerufen durch die Ausbreitung des Coronavirus und die unregelmäßigen Entwicklungen in den Handelsstreitigkeiten, trüben. Die Situation unserer direkten Kunden ist sehr herausfordernd und wir werden auch weiterhin sehr eng mit ihnen zusammenarbeiten, um sie bestmöglich zu unterstützen. Strategisch sind wir sehr gut positioniert und daher überzeugt, dass wir diese Herausforderungen gut meistern werden.

Das gilt umso mehr, wenn wir mit demselben Engagement und derselben Entschlossenheit wie in den vergangenen Jahren zu Werke gehen. Ich möchte mich hiermit im Namen des Vorstandes der Lenzing Gruppe bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die bisher erbrachten Leistungen bedanken. Ein besonderer Dank gilt auch allen Kunden und Partnern sowie den Aktionären für das entgegengebrachte Vertrauen.

# Bericht des Aufsichtsrates

## An die 76. ordentliche Hauptversammlung

### Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

im Jahr 2019 war die Lenzing Aktiengesellschaft mit einem sehr schwierigen wirtschaftlichen Umfeld mit verschärften Handelskonflikten und wachsenden geopolitischen Spannungen konfrontiert. Die hohe Unsicherheit führte zu einer Eintrübung der Nachfrage auf den globalen Fasermärkten bei gleichzeitig höherem Angebot. Infolge dieser Effekte sanken die Preise für Standardviscose im Jahr 2019 auf ein historisches Tief. Trotz dieses schwierigen Marktumfeldes konnte die Lenzing Aktiengesellschaft durch die konsequente Umsetzung der sCore TEN Strategie und durch gezielte Gegensteuerungsmaßnahmen ein solides Ergebnis erzielen.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden zwei Stoßrichtungen der sCore TEN Strategie durch bedeutende Investitionsentscheidungen vorangetrieben. Im Rahmen des disziplinierten Ausbaus des Anteils an Spezialfasern wurde die erste Expansionsphase für die Errichtung der größten Lyocellfaseranlage der Welt in Thailand genehmigt, welche eine Kapazität von 100.000 Tonnen vorsieht. Zum anderen wurde im Dezember die Entscheidung getroffen, zusammen mit dem Joint Venture-Partner Duratex ein 500.000 Tonnen Zellstoffwerk in Brasilien zu errichten. Mit dieser Rückwärtsintegration soll das Kerngeschäft durch die ausgeweitete Eigenversorgung durch Faserzellstoff gestärkt und das Risikoprofil des Unternehmens weiter reduziert werden. Im Zusammenhang mit der Genehmigung dieser beiden Projekte wurde 2019 im Aufsichtsrat erstmals ein Ausschuss für Large CAPEX-Projekte eingerichtet, der sich fortan mit der laufenden Begleitung, Beratung und Kontrolle der beiden Großprojekte befasst.

Bei diesen vielfältigen Aktivitäten hat der Aufsichtsrat seinen nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung zugewiesenen Verpflichtungen entsprechend die Aufsicht geführt, war in den grundlegenden Entscheidungs-

gen frühzeitig involviert und hat den Vorstand beratend begleitet. Der Vorstand wiederum hat den Aufsichtsrat regelmäßig anhand ausführlicher schriftlicher Berichte über die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Lenzing Aktiengesellschaft und der Lenzing Gruppe informiert. Darüber hinaus hat der Vorstand dem Vorsitzenden des Aufsichtsrates auch außerhalb der Sitzungen regelmäßig über den Geschäftsverlauf, die Lage der Gesellschaft und wesentliche Geschäftsvorfälle Bericht erstattet. Einzelne Bereiche wurden vertiefend in den vom Aufsichtsrat eingerichteten Ausschüssen behandelt, die wiederum dem Gesamtaufsichtsrat über ihre Tätigkeiten berichtet haben. Zur Vorbereitung der bedeutenden Investitionsentscheidung in Brasilien hat der Aufsichtsrat eine Sitzung vor Ort abgehalten.



## Sitzungen des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat sich im Berichtsjahr in fünf Sitzungen vom Vorstand über den Geschäftsverlauf sowie wesentliche Geschäftsfälle und Maßnahmen informieren lassen, die Arbeit des Vorstands beaufsichtigt und den Vorstand bei wesentlichen strategischen Weichenstellungen beratend begleitet. Zentrale Sitzungsinhalte waren die Entwicklung der Geschäftslage, die strategische Weiterentwicklung des Konzerns einschließlich eines Updates der sCore TEN Strategie und deren Ziele, laufende und geplante Investitionsprojekte, Forschungs- und Entwicklungsschwerpunkte, Personalmaßnahmen, Finanzierungsmaßnahmen sowie die Diskussion und die Genehmigung des Budgets für das Geschäftsjahr 2020.

Darüber hinaus hat sich der Aufsichtsrat mit der Effizienz seiner eigenen Arbeitsweise auseinandergesetzt und daraus abgeleitete Maßnahmen diskutiert und eingeleitet.

In der ordentlichen Hauptversammlung am 17. April 2019 wurden Dr. Stefan Fida sowie Dr. Christian Bruch neu in den Aufsichtsrat gewählt. Dr. Felix Fremerey und Mag. Helmut Bernkopf wurden in den Aufsichtsrat wiedergewählt. Dr. Hanno M. Bästlein sowie Dr. Christoph Kollatz schieden zum 17. April 2019 aus dem Aufsichtsrat aus. Wir würdigen Dr. Bästlein für die fünfjährige Begleitung des Unternehmens in der Übergangsphase zu einem Spezialitätenunternehmen und danken den beiden ausgeschiedenen Aufsichtsratsmitgliedern für ihre vertrauensvolle und konstruktive Mitarbeit.

Herr Dr. Heiko Arnold ist mit Wirkung zum 01. Dezember 2019 auf eigenen Wunsch aus dem Vorstand ausgeschieden und wir danken Herrn Dr. Heiko Arnold für seinen Einsatz und Leistung für die Lenzing Gruppe. Herr Dipl.-Ing. Stephan Sielaff wurde per 01. März 2020 für die Dauer von drei Jahren zum Mitglied des Vorstandes (Chief Technology Officer) bestellt. Um die zukünftige Bedeutung des Bereiches Faserzellstoffe für die strategische Weiterentwicklung des Unternehmens zu unterstreichen, wurde im Rahmen einer Organisationsänderung Herr Dipl.-Ing. Christian Skilich, MBA, LL.M. per 01. Juni 2020 auf die Dauer von drei Jahren zum Vorstandsmitglied für diesen Bereich bestellt.

## Ausschusssitzungen

Der vom Aufsichtsrat eingerichtete Vergütungsausschuss hat sich im Berichtsjahr in vier Sitzungen schwerpunktmäßig mit der Leistungsbeurteilung und den Zielsetzungen der Vorstandsmitglieder sowie mit weiteren allgemeinen Vergütungsthemen des Vorstandes beschäftigt. Die Bestellung von Dipl.-Ing. Stephan Sielaff und Dipl.-Ing. Christian Skilich sowie die Vereinbarung im Zusammenhang mit dem Ausscheiden von Dr. Heiko Arnold wurden verhandelt, genehmigt und abgeschlossen.

Der eingerichtete Nominierungsausschuss hat im Berichtsjahr viermal getagt. In den Sitzungen wurden vor allem Personalentwicklungsmaßnahmen und Fragen der Nachfolgeplanung behandelt. Darüber hinaus hat



# Bericht des Aufsichtsrates

der Nominierungsausschuss die Bestellung von Dipl.-Ing. Stephan Sielaff und Dipl.-Ing. Christian Skilich vorbereitet und dem Aufsichtsratsplenium seine Empfehlung dazu ausgesprochen.

Der Strategiausschuss ist im Berichtsjahr in zwei Sitzungen zusammengetroffen. In den Sitzungen wurden die Weiterentwicklung der Unternehmensstrategie sCore TEN, der Nachhaltigkeitsstrategie sowie ein Update der daraus abgeleiteten strategischen Stoßrichtungen und Investitionen gemeinsam mit dem Vorstand diskutiert.

Der Prüfungsausschuss hat im Berichtsjahr dreimal getagt. Neben der Prüfung und Vorbereitung der Feststellung des Jahres- und des Konzernabschlusses hat sich der Prüfungsausschuss vor allem mit der Überprüfung der Wirksamkeit der internen Kontroll- und Risikomanagementsysteme, dem Bereich Compliance, der Abarbeitung des internen Revisionsplans und daraus abgeleiteter Maßnahmen sowie zukünftigen Schwerpunkten der internen Revision beschäftigt.

Zusätzlich wurde im Geschäftsjahr 2019 ein strategischer Ausschuss für Finanzierungsfragen eingerichtet, der sich mit der Entscheidung über wesentliche Finanzierungsthemen im Hinblick auf die gleichzeitige Umsetzung der initiierten strategischen Großprojekte befasst.


Weitere Informationen über die Zusammensetzung und Arbeitsweise des Aufsichtsrates und seine Vergütung sind dem Corporate Governance Bericht zu entnehmen.

## Prüfung des Jahresabschlusses samt Lagebericht, des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichtes

Die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft, Linz, hat als Abschlussprüfer den Jahresabschluss samt Lagebericht der Lenzing AG sowie den Konzernabschluss und Konzernlagebericht der Lenzing Gruppe inklusive der nichtfinanziellen Erklärung und die nach § 245a UGB geforderten Angaben zum 31. Dezember 2019 geprüft. Der Abschlussprüfer hat den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt. Der Corporate Governance Bericht wurde von PwC Oberösterreich Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung GmbH, Linz, evaluiert. Es wurde festgestellt, dass die abgegebene Erklärung der Lenzing AG zur Einhaltung des Corporate Governance Kodex (Jänner 2018) den tatsächlichen Gegebenheiten entspricht.

Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates hat sich intensiv mit dem Jahres- und Konzernabschluss, dem Lagebericht und dem Konzernlagebericht, dem Vorschlag des Vorstandes über die Verwendung des Bilanzgewinns sowie dem Corporate Governance Bericht befasst und die Ergebnisse der Abschlussprüfung eingehend mit dem Abschlussprüfer erörtert. Aufgrund der eigenen Prüfung hat sich der Prüfungsausschuss den Ergebnissen der Prüfung des Abschlussprüfers angeschlossen. Hierüber hat der Prüfungsausschuss dem Aufsichtsrat pflichtgemäß Bericht erstattet und diesem zudem empfohlen, der Hauptversammlung vorzuschlagen, als Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2020 die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft zu bestellen.

Der Aufsichtsrat erklärt sich nach eigener Erörterung mit dem erstatteten Lagebericht und dem Corporate Governance Bericht einverstanden und billigt den Jahresabschluss 2019, der damit gemäß § 96 Absatz 4 AktG als festgestellt gilt. Der Aufsichtsrat erklärt sich weiters mit dem gemäß § 244 UGB in Verbindung mit § 245a UGB aufgestellten Konzernabschluss und dem Konzernlagebericht einverstanden. Der Aufsichtsrat berichtet gemäß § 96 Abs. 1 und 2 AktG, dass ein gesonderter nichtfinanzieller Bericht (Nachhaltigkeitsbericht) erstellt wurde und dieser geprüft wurde. Der Aufsichts-



rat schließt sich dem Vorschlag des Vorstandes über die Verwendung des Bilanzgewinns an. Der Aufsichtsrat folgt zudem der Empfehlung des Prüfungsausschusses und wird der 76. ordentlichen Hauptversammlung vorschlagen, die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft zum Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2020 zu bestellen.

Interessenskonflikte von Vorständen und Aufsichtsratsmitgliedern, über die die Hauptversammlung zu informieren wäre, sind dem Aufsichtsrat gegenüber im Berichtszeitraum nicht offengelegt worden.

## Dank

Im Namen des gesamten Aufsichtsrates danke ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, der Belegschaftsvertretung, dem Management-Team und dem Vorstand für das hohe Engagement und die erzielten Erfolge im abgelaufenen Geschäftsjahr. Besonderer Dank gilt den Kunden, den Aktionären sowie den Lieferanten und Geschäftspartnern von Lenzing für das entgegengebrachte Vertrauen.

**Wien, 3. März 2020**

**Dipl.-Bw. Peter Edlmann**

Vorsitzender des Aufsichtsrats



# Interview mit dem Vorstand

Stefan Doboczky, Vorstandsvorsitzender der Lenzing Gruppe, Marketing- und Vertriebsvorstand Robert van de Kerkhof und Finanzvorstand Thomas Obendrauf im Interview über aktuelle Geschäftsentwicklungen und den Beitrag der Lenzing, die großen Herausforderungen unserer Zeit zu bewältigen.

**Die Preise für Standardviscose erreichten 2019 historische Tiefstände unter RMB/to 10.000. Die Unsicherheit ist in der gesamten textilen Wertschöpfungskette spürbar. Wie geht das Unternehmen mit dieser sehr schwierigen Marktsituation um?**

**Stefan Doboczky:** Die Lenzing Gruppe ist mit ihrer strategischen Ausrichtung und ihrem starken Fokus auf Spezialfasern sehr gut aufgestellt. Das zeigt sich mehr denn je im aktuellen Marktumfeld. Die Preise für holz-basierte Spezialfasern entwickelten sich im Vergleich mit den Preisen für Standardviscose positiv, wodurch wir heute deutlich widerstandsfähiger als noch vor ein paar Jahren sind. Wir sind aber nicht immun gegen globale Entwicklungen und es bedarf weiterer Anstrengungen, um noch resilienter gegen die Schwankungen des Marktes zu werden.

**Robert van de Kerkhof:** Die schwierigere Nachfragesituation bei Textilfasern im Allgemeinen und die große Preisdifferenz zu anderen Fasertypen setzen viele Kunden und Partner entlang der textilen Wertschöpfungskette unter Druck. Im Sinne der Kundennähe und einer langfristigen Partnerschaft werden wir diese weiterhin punktuell unterstützen.

**Wie wirkte sich das skizzierte Umfeld auf die Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe aus?**

**Thomas Obendrauf:** Die historisch niedrigen Viscospreise beeinträchtigten die Ertragslage der Lenzing Gruppe. Dank einer weiterhin positiven Entwicklung des Spezialfasergeschäftes, das 2019 auf mehr als 50 Prozent der Umsatzerlöse gewachsen ist, konnten wir uns aber wesentlich besser behaupten als viele Mitbewerber

und der Ergebnis- und Umsatzrückgang konnte deutlich gemindert werden.

### **Der Fokus der Lenzing Gruppe lag 2019 auf der Erweiterung der Spezialfaser- und Faserzellstoffkapazitäten. Wie kommt das Unternehmen bei den beiden Großprojekten in Thailand und Brasilien voran?**

**Thomas Obendrauf:** Die Entscheidung, ein hochmodernes Lyocellwerk mit einer Kapazität von 100.000 Tonnen zu errichten, war der nächste konsequente Schritt zur Erreichung unseres Ziels: Wir wollen durch den Ausbau der Produktion von Spezialfasern den Fokus auf stabiles und profitables Wachstum sowie eine Verbesserung des ökologischen Fußabdruckes der Textil- und Vliesstoffbranchen setzen. Das Projekt wurde im Juni genehmigt. Im September wählten wir mit Wood Plc. einen Generalunternehmer mit viel Erfahrung in der Region aus. Im November erfolgte schließlich im Rahmen einer feierlichen Grundsteinlegung der planmäßige Baustart.

**Stefan Doboczky:** Im Dezember gaben wir gemeinsam mit unserem brasilianischen Joint Venture-Partner Dura-tex bekannt, die größte Faserzellstofflinie der Welt mit einer Kapazität von 500.000 Tonnen pro Jahr zu bauen. Die technischen Planungen sowie die Genehmigungsprozesse verliefen nach Plan und die Aufsichtsratsgremien gaben grünes Licht für dieses Projekt. Das neue Werk stärkt die Rückwärtsintegration und damit auch das Spezialfaserwachstum. Wir werden dadurch noch unabhängiger agieren und unsere Marktposition stärken können.

**Lenzing gab 2019 sehr ambitionierte Klimaziele bekannt. Ein erster Meilenstein wurde für das Jahr 2030 gesetzt, bis zu dem Lenzing die eigenen CO<sub>2</sub>-Emissionen je Tonne Produkt um 50 Prozent senken will. Für 2050 gab Lenzing die Vision einer Produktion ohne Netto-CO<sub>2</sub>-Emissionen aus. Die Science Based Targets Initiative, die anerkannteste Organisation auf dem Gebiet der klimarelevanten Zielsetzung, hat die Klimaziele der Lenzing Gruppe wissenschaftlich bestätigt.**

**Stefan Doboczky:** Lenzing ist damit der erste Hersteller holzbasierter Fasern, deren Klimaziele wissenschaftlich anerkannt wurden. Der Klimawandel ist die größte Herausforderung unserer Zeit. Mit unserer strategischen Festlegung, bis 2050 klimaneutral zu sein, helfen wir, die Geschwindigkeit der Erderwärmung einzubremsen und die Ziele des Pariser Klimaabkommens zu erreichen. Als Vorreiter in der Faserbranche und in der gesamten produzierenden Industrie ist diese Maßnahme Teil unserer Verantwortung gegenüber zukünftigen Generationen. Ein wesentlicher Beitrag zur Erreichung dieser ambitionierten Ziele wird vom Wachstum mit Spe-

zialfasern kommen. Zudem werden die Senkung des Energieeinsatzes und die Umstellung auf Erneuerbare Energien den ökologischen Fußabdruck weiter verbessern.

### **Lenzing geht bei der Finanzierung des operativen Wachstums neue Wege und platzierte ein ESG-linked Schuldscheindarlehen über EUR 500 Mio. Wie bewerten Sie diesen Schritt?**

**Thomas Obendrauf:** Lenzing ist eines der ersten Unternehmen weltweit, das ein an die eigene Nachhaltigkeits-Performance gebundenes Schuldscheindarlehen begeben hat. In Verbindung mit unserem positiven MSCI-Nachhaltigkeitsrating konnten attraktive Zinssätze erreicht werden. Unser Schuldscheindarlehen verbindet also attraktive Konditionen mit einem innovativen, nachhaltigkeitsorientierten Konzept. Nachhaltigkeit ist ein wichtiger Erfolgsfaktor unserer Unternehmensstrategie und wir sind der festen Überzeugung, dass Nachhaltigkeit einen elementaren Faktor für den wirtschaftlichen Erfolg der Lenzing Gruppe darstellt.

### **Mit der Neupositionierung ihrer Marken startete für Lenzing 2018 eine neue Phase der Markenbildung und -kommunikation. Wie beurteilen Sie nach etwa zweijähriger Markterfahrung die Auswirkungen dieser neuen Markenstrategie?**

**Robert van de Kerkhof:** Lenzing hat sich für eine neue Markenstrategie entschieden, um das Unternehmens- und Produktprofil für Konsumentinnen und Konsumenten als nachhaltiger Innovationsführer zu schärfen und sie durch ein besseres Verständnis über die Produktvorteile in ihren Kaufentscheidungen zu unterstützen. Wir konnten diese Positionierung anhand der klaren Markenstrategie im Jahr 2019 erfolgreich vertiefen. Die Sichtbarkeit der Marken TENCEL™ und VEOCEL™ als klar unterscheidbare Produktmarken für Spezialfasern bis hin zum Verbraucher sowie die Positionierung der vielfältigen Anwendungsgebiete unserer Produkte haben sich deutlich erhöht.

### **Was hat sich Lenzing für 2020 vorgenommen?**

**Stefan Doboczky:** Wir werden die Umsetzung der Schlüsselprojekte wie die Errichtung des Lyocell- und des Zellstoffwerks in Thailand respektive Brasilien, aber auch die weitere Erhöhung der Sichtbarkeit unserer Marken mit aller Disziplin vorantreiben. Das Marktumfeld wird sicherlich noch schwieriger sein als im Vorjahr, aber ich bin optimistisch, dass wir diese Herausforderungen mit unserer strategischen Ausrichtung, unseren Fähigkeiten und der hohen Motivation aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter meistern werden.

”

**Spezialfasern sind die ganz große Stärke von Lenzing. Lenzing ist heute weltweit tätig und mit dem Anspruch auf Innovationsführerschaft bester Partner, wenn es um hochwertige Spezialfasern geht.**



# Das Unternehmen 2019

<b>Das Unternehmen 2019</b>	<b>12</b>
Die Standorte der Lenzing Gruppe	16
Die Strategie der Lenzing Gruppe	18
Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe	24
Klimaziele	25
Kreislaufwirtschaft	26
Die Markenwelt von Lenzing	30
Die Marken und ihr Versprechen	30
Das Lenzing Produkt-Portfolio	32
Innovationen und neue Produkte	33
Lenzing Fasern im Einsatz	34
Investor Relations und Kommunikation	38
Investor Relations	38
Kommunikation	41

**Stand up  
against**

*business*

**as usual!**

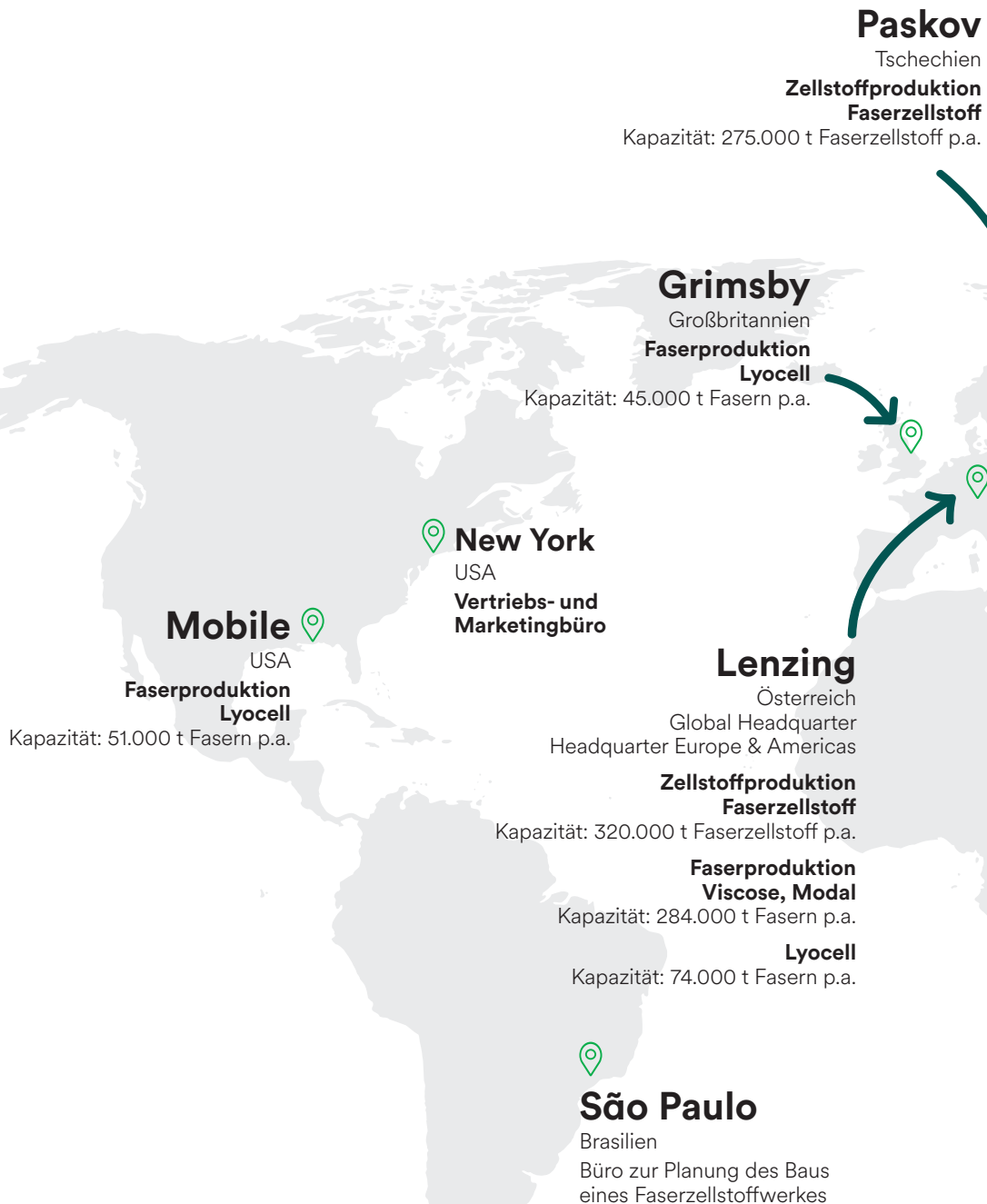


## **Was wir tun.**

Die Menschheit steht vor großen Herausforderungen, die mit „Business as usual“ nicht zu lösen sind. Wir bei Lenzing haben uns entschieden, einen anderen Weg zu gehen.



# Die Standorte der Lenzing Gruppe<sup>1</sup>



<sup>1</sup>) Nennkapazitäten per 31. Dezember 2019



# Die Strategie der Lenzing Gruppe

Die Unternehmensstrategie sCore TEN, die die Lenzing Gruppe seit 2015 konsequent umsetzt, beschreibt den Weg, den das Unternehmen gemeinsam mit seinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Lieferanten, Kunden, Partnern und Investoren gehen will.

Der Begriff sCore TEN basiert dabei auf dem Streben nach Innovationen und überdurchschnittlichem Erfolg (SCORE), dem starken Kerngeschäft mit holzbasierten Cellulosefasern aus nachhaltiger Produktion als Motor der Entwicklung (CORE) und dem Fokus auf Wachstum mit Spezialfasern, allen voran den TENCEL™ Lyocellfasern (TEN). Das Herz im Logo repräsentiert die Unternehmenswerte und die Unternehmenskultur, die im Rahmen des Strategieprozesses erarbeitet wurden, und steht für Lenzing als verlässlicher Partner.

Die operativen und betriebswirtschaftlichen Ziele, die ursprünglich definiert wurden, sollten mehrheitlich bis

2020 erreicht werden, wurden größtenteils aber bereits frühzeitig erfolgreich umgesetzt. Lenzing arbeitet an einer Anpassung ihrer Strategie im Berichtsjahr, um die jüngsten Entwicklungen entsprechend zu reflektieren. Das Marktumfeld stellt sich in einigen Bereichen deutlich herausfordernder dar als noch vor wenigen Jahren. Die steigende Konkurrenz am Markt für Standardfasern erhöhte den Druck auf die Preise. Der zunehmende Protektionismus und die Handelsstreitigkeiten zwischen den USA und China wirkte sich negativ auf die Nachfragesituation aus. Die erfolgreiche Entwicklung der vergangenen Jahre, auch unter den teils sehr schwierigen Marktbedingungen, bestätigte die Lenzing Gruppe

## Den Kern stärken:

Die Erhöhung der Eigenversorgung mit Zellstoff auf mehr als 75 Prozent bis 2024 soll durch die Rückwärtsintegration – durch die Erhöhung der konzern-eigenen Zellstoffproduktionsmengen und/oder durch den Ausbau von strategischen Kooperationen – gesichert werden. Lenzing richtet ihren Fokus indes auch weiterhin auf ihr Kerngeschäft: die nachhaltige Produktion hochwertiger Cellulosefasern aus Holz.

## Kundennähe:

Etwa zwei Drittel der Lenzing Kunden sind in Asien zu Hause. Das Unternehmen bietet daher verstärkt überall dort Beratung, Produktentwicklung und Kundenbetreuung an, wo seine Kunden und Partner in der Wertschöpfungskette sie brauchen, nämlich vor Ort. Lenzing verlagerte auch Managemententscheidungen in diese Regionen und kommt damit nicht nur ihren Kunden, sondern auch deren Erfolg näher.

## Spezialisierung:

Im Jahr 2024 sollen mehr als 75 Prozent des Faserumsatzes aus dem Geschäft mit umweltverträglichen Spezialfasern wie Lyocell- und Modalfasern erzielt werden. Damit hebt sich Lenzing noch stärker von Mitbewerbern ab und wird weniger anfällig für konjunkturelle Schwankungen. Lenzing wird die Produktionskapazitäten weiter ausbauen, wobei der Fokus aktuell vor allem auf der Errichtung der Lyocellanlage in Prachinburi (Thailand) liegt.

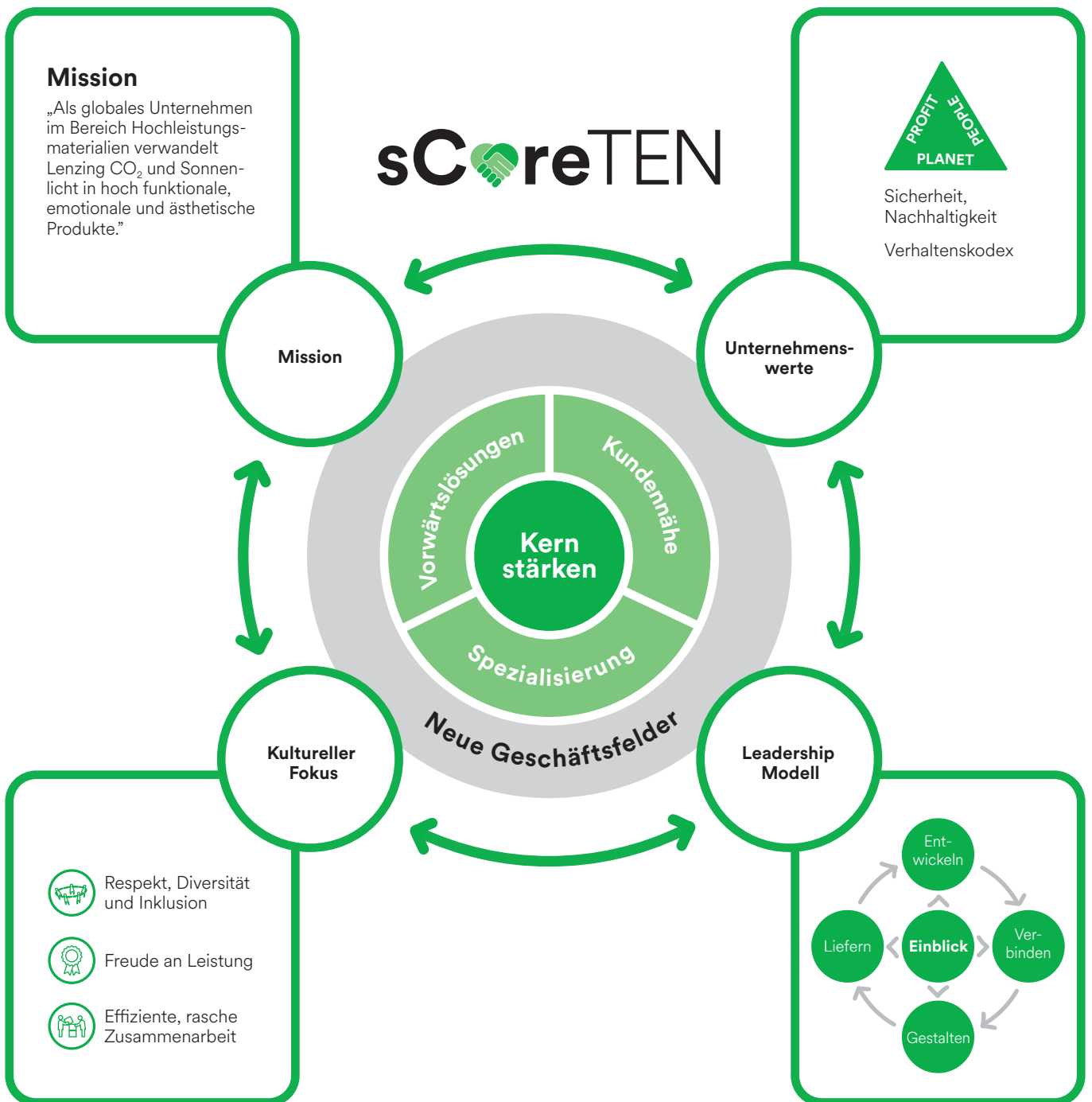
## Mit neuen Technologien voran:

Lenzing baut ihre Forschungsaktivitäten weiter aus und investiert vor allem in nachhaltige Technologien sowie in ausgesuchte Bereiche der Wertschöpfungskette. Im Sinne der Unternehmensstrategie sCore TEN liegt der Fokus somit auf Wachstum mit nachhaltigen Innovationen. TENCEL™ Luxe und die LENZING™ Web Technology gehören dabei sicherlich zu den aktuell spannendsten Projekten am Weltmarkt.

## Neue Geschäftsfelder:

Lenzing nutzt ihre Kernkompetenzen laufend, um mittel- bis langfristige neue attraktive Geschäftsfelder zu erschließen.

## Die sCore TEN Strategie und ihre fünf strategischen Stoßrichtungen im Überblick



# Die Strategie der Lenzing Gruppe

aber noch mehr in ihrer strategischen Ausrichtung. Das Unternehmen ist vor allem aufgrund seiner Spezialitätenstrategie und seiner starken Marken basierend auf Innovation und nachhaltigem Handeln heute deutlich widerstandsfähiger als noch vor einigen Jahren.

Lenzing geht weiterhin von einem stark wachsenden Fasergeschäft aus. Stärkste Wachstumstreiber sind das ungebrochene Bevölkerungswachstum und der Wohlstandszuwachs in den Schwellenländern. Der Textilverbrauch pro Kopf wird weiterhin stark steigen. Lenzing erwartet, dass die Nachfrage nach holzbasierten Cellulosefasern bis 2024 um 4 bis 6 Prozent pro Jahr – und damit doppelt so schnell wie der gesamte weltweite Fasermarkt – wachsen wird.

Die strategischen Eckpunkte blieben daher gegenüber 2015 weitgehend unverändert: Im Kern der Entwicklung steht der Zellstoff, der aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz gewonnen wird. Der in den Bioraffinerien der Lenzing Gruppe hergestellte Faserzellstoff wird zu Cellulosefasern weiterverarbeitet. Lenzing erzeugt dabei einen Großteil des benötigten Zellstoffs selbst. Lenzing will diesen Anteil bis 2024 auf mehr als 75 Prozent erhöhen, um sich künftig noch besser gegen Preis-

schwankungen abzusichern. Der restliche Zellstoff wird über langfristige Kooperationen von Partnern zugekauft. Die Umsetzung des genehmigten Expansionsprojektes in Brasilien wird für die nächsten Jahre das Schlüsselprojekt sein, um dieses strategische Ziel zu erreichen.

Qualität und Nachhaltigkeit werden auch in Zukunft die Basis für Erfolg sein. Lenzing wird daher weiter in die Entwicklung ihrer Bioraffinerien, die Stärkung des Kreislaufmodells und die Schaffung vollständiger Transparenz entlang der Wertschöpfungskette investieren. Ein neuer Schwerpunkt der sCore TEN Strategie ist die Umsetzung der durch die Scienced Based Targets Initiative wissenschaftlich bestätigten Klimaziele. Lenzing wird ihre CO<sub>2</sub>-Emissionen in den nächsten Jahren substantiell reduzieren. Das Ziel für 2050 lautet klimaneutral zu sein. Die strategische Festlegung bis 2024 sieht vor, die Emissionen je Tonne Produkt um mehr als 40 Prozent im Vergleich zum Jahr 2017 zu senken.

Um ihre Qualitätsposition am Markt zu stärken, wird Lenzing unter anderem ihre Partnerschaften und Kooperationen mit Unternehmen in der Wertschöpfungskette weiter ausbauen bzw. die Kundennähe weiter intensivieren. Lenzing wird auch weiterhin hart daran arbeiten,

## Unternehmensstrategie sCore TEN auf neues Zieljahr 2024 angepasst

	Ziele	Ziele (2024)
<b>EBITDA</b>	10 % p.a. bis 2020 (Basis: 2014)	EUR 800 Mio.
<b>ROCE</b>	>10 % bis 2020	>10 % <sup>1</sup>
<b>Nettoverschuldung/EBITDA</b>	<2,5 x	<2,5 x <sup>2</sup>
<b>Spezialitätenanteil</b>	50 % des Umsatzes bis 2020	>75 % der Faserumsätze
<b>Eigenversorgung mit Faserzellstoff</b>	75 %	>75 %
<b>Dekarbonisierung</b>	n.a.	>40 % weniger CO <sub>2</sub> -Emissionen je Tonne Produkt

1) Für Anlagen im Bau zu bereinigen

2) Für Joint-Venture-Garantien zu bereinigen





die Sichtbarkeit ihrer Marken zu erhöhen sowie Kunden und Konsumenten durch ein besseres Verständnis über Produkte und deren Auswirkungen auf Umwelt und Gesellschaft in ihren Kaufentscheidungen zu unterstützen, und den Fokus auf Markenpflege weiter forcieren.

Spezialfasern sind die ganz große Stärke von Lenzing. Lenzing ist heute weltweit tätig und mit dem Anspruch auf Innovationsführerschaft bester Partner, wenn es um hochwertige Spezialfasern geht. Die strategische Zielvorgabe, 2020 rund 50 Prozent des Konzernumsatzes mit Spezialfasern zu erzielen, ist erreicht. Um künftig noch widerstandsfähiger gegen die Schwankungen des Marktes zu sein, will Lenzing in diesem Bereich weiter organisch wachsen. Im Fokus der nächsten Jahre steht dabei ganz klar die Errichtung der neuen hochmodernen

Lyocellanlage in Thailand. Der Anteil der Spezialfasern an den Umsatzerlösen des Segments Fasern soll dadurch bis 2024 auf mehr als 75 Prozent gesteigert werden.

Die positive Entwicklung der vergangenen Jahre inkl. solider Bilanzpolitik hilft uns, diese Schlüsselprojekte auch in einem sehr schwierigen Marktumfeld erfolgreich umzusetzen. Die relativ gute Position darf aber kein Ruhekitzen sein, daher richtet Lenzing ihren Fokus in den nächsten Jahren auch weiterhin auf eine hohe Kostendisziplin.



**Ein neuer Schwerpunkt der sCore TEN Strategie ist die Umsetzung der durch die Science Based Targets Initiative wissenschaftlich bestätigten Klimaziele. Lenzing wird ihre CO<sub>2</sub>-Emissionen in den nächsten Jahren substantziell reduzieren.**



**Stand up  
against**

**pollution**

## **Was wir tun.**

Nachhaltige Fasern sind unsere Leidenschaft. Gemeinsam mit unseren Partnern wollen wir einen Zusatznutzen für Mensch und Umwelt schaffen. Diese Idee steht im Mittelpunkt unserer Nachhaltigkeitsstrategie und den damit verbundenen ambitionierten Zielen.



# Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe

Die Klimaerwärmung ist weltweit eine der drängendsten Herausforderungen und verlangt nach globalen Lösungen. Ihre Auswirkungen sind weltweit spürbar und betreffen Mensch, Natur und Wirtschaft. Die EU-Kommission will dieser Herausforderung mit einem „Grünen Deal“ für Europa begegnen. Dieser umfasst ein ambitioniertes Maßnahmenpaket, das Europa bis 2050 zum ersten klimaneutralen Kontinent machen will. Die Lenzing Gruppe leistet als einer der Nachhaltigkeitsvorreiter in der Industrie einen wesentlichen Beitrag, um dieses Ziel zu erreichen.



Die Textilindustrie ist nach der Öl- und Kohleindustrie der zweitgrößte Umweltverschmutzer auf der Welt. Sie verursacht laut aktuellen Studien 1,2 Mrd. t CO<sub>2</sub> pro Jahr.

„Naturally positive“, die Nachhaltigkeitsstrategie der Lenzing Gruppe, wurde auf der Grundlage der Ergebnisse einer im Jahr 2015 durchgeführten Wesentlichkeitsanalyse entwickelt und ist fest in der sCore TEN Strategie verankert. Ihr Schwerpunkt liegt auf den Bereichen, in denen Lenzing am meisten für das Ziel einer nachhaltigeren Welt erreichen kann. „Naturally positive“ basiert auf den „3 P“: People – Planet – Profit. Lenzing definierte anhand dieser drei Dimensionen sieben Kernbereiche:

- Nachhaltige Rohstoffbeschaffung
- Verantwortungsvoller Umgang mit Wasser
- Nachhaltige Innovationen
- Menschen fördern und befähigen
- Partnerschaften für systemischen Wandel
- Gesellschaftliches Wohl fördern
- Unser Beitrag zum Klimaschutz

Das Bioraffineriekonzept der Lenzing Gruppe an den Standorten Lenzing (Österreich) und Paskov (Tschechien) setzt seit vielen Jahren den Standard für eine nachhaltige Produktion. Darüber hinaus verbessert Lenzing kontinuierlich die Nachhaltigkeitskriterien für alle ihre internationalen Standorte. In den definierten Kernbereichen setzte Lenzing konkrete Ziele, um ihre Leistung und positive Auswirkung weiter zu fördern. Diese tragen direkt zu einigen Entwicklungszielen der Vereinten Nationen (SDGs) bei:



Reduktion der Schwefelemissionen und der Abwasserbelastung, Schutz und Erhalt von Wäldern, Bewertung der Nachhaltigkeit der wichtigsten Lieferanten, mehr Transparenz und Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen. Mehr über die Ziele und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally positive“ lesen Sie im Nachhaltigkeitsbericht der Lenzing Gruppe und online unter <https://www.lenzing.com/de/nachhaltigkeit>.

## Klimaziele

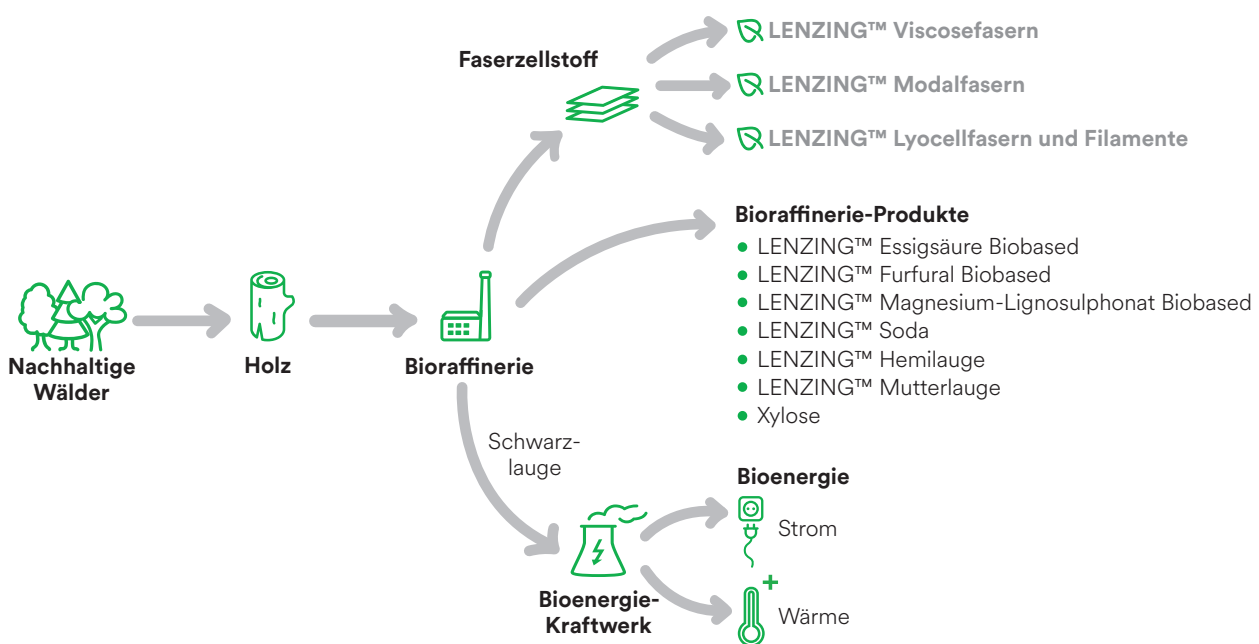
Im Jahr 2018 wurden mit der Unterzeichnung der Fashion Industry Charter for Climate Action bereits erste Schritte für ein konkretes CO<sub>2</sub>-Reduktionsziel gesetzt. Darauf aufbauend verankerte Lenzing ihre Klimastrategie 2019 verbindlich und konkret messbar. Ziel dieser Klimaneutralitäts-Strategie ist es, die Netto-Emissionen bis zum Jahr 2050 auf Null zu reduzieren. Mit dieser strategischen Festlegung hilft Lenzing die Geschwindigkeit der Erderwärmung einzubremsen und die Ziele des Pariser Klimaabkommens sowie des „Green Deals“ der EU-Kommissionen zu erreichen. Ein wichtiger Meilenstein auf dem Weg zur Klimaneutralität ist das Jahr 2030. Bis dahin sollen die Emissionen pro Tonne Produkt um 50 Prozent gegenüber dem Basisjahr 2017 gesenkt werden.

Um dieses Ziel zu erreichen, investiert Lenzing in den nächsten Jahren EUR ca. 100 Mio. in Einsparungen von Energie, in die Umstellung auf Erneuerbare Energien und in neue Technologien. Lenzing reduziert aber nicht nur die Emissionen in den bestehenden Produktionsprozessen, sondern fokussiert beim Bau neuer Zellstoff- und Lyocellanlagen wie bei den genehmigten Expansionsprojekten in Brasilien und Thailand sehr stark auf CO<sub>2</sub>-arme Energiequellen und Produktionsverfahren.

Die Science Based Targets Initiative, die anerkannteste Organisation auf dem Gebiet der klimarelevanten Zielsetzung, hat die Klimaziele der Lenzing Gruppe wissenschaftlich bestätigt. Die Ziele von Unternehmen zur Reduktion von Treibhausgasemissionen werden dann als wissenschaftsbasiert („science-based targets“) bezeichnet, wenn sie jenem notwendigen Level an Dekarbonisierung entsprechen, um den weltweiten Temperaturanstieg unter 2 Grad Celsius gegenüber vorindustriellen Temperaturen zu halten. Lenzing ist damit weltweit der erste Hersteller holzbasierter Fasern, der ein Science-based target festgelegt hat.

# Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe

## Das Bioraffinerie-Konzept in Lenzing, Österreich



## Kreislaufwirtschaft

Die Rohstoffe unserer Erde sind begrenzt. Deshalb setzt Lenzing auf Kreislaufwirtschaft. Das Bioraffinerie-Konzept der Lenzing Gruppe sorgt für eine fast 100-prozentige Nutzung der Holzsubstanz als Rohstoff für Fasern, für wertvolle Bioraffinerie-Produkte sowie als Energie-lieferant. Zudem werden bei Lenzing Chemikalien durch geschlossene Produktionskreisläufe zurückgewonnen.

Im „Hot Button Report“ der kanadischen Non-Profit-Organisation Canopy belegte Lenzing 2019 erneut den ersten Platz. In diesem viel beachteten Ranking stuft Canopy die 32 größten Produzenten holzbasierter Fasern weltweit nach ihrer nachhaltigen Holz- und Zell-

stoffbeschaffung ein. Holz und der daraus gewonnene Zellstoff sind die wichtigsten Rohstoffe für die nachhaltige Produktion von Cellulosefasern aus Lenzing. Einen besonderen Fokus darauf legte Lenzing auch bei der Planung des neuen Zellstoffwerks in Brasilien. Die gesicherten Plantagen in Brasilien, die die Biomasse bereitstellen, sind nach dem FSC®-Gütesiegel zertifiziert und stehen im Einklang mit den hohen Standards der Lenzing für die Beschaffung von Holz und Zellstoff<sup>1</sup>.

Einen wichtigen Beitrag der Lenzing Gruppe zur Förderung der Kreislaufwirtschaft stellt auch die Entwicklung der REFIBRA™ Technologie dar. Dabei werden Baumwoll-Zuschnittreste aus der Bekleidungsherstellung wieder zu Fasern. Mit der erstmaligen Wiederverwen-

1) FSC-Lizenzcode: FSC-C006042

”

**Das Thema Nachhaltigkeit ist in der Lenzing Gruppe fest in der Unternehmensstrategie sCore TEN verankert.**

derung von getragenen Kleidungsstücken für die Herstellung von TENCEL™ x REFIBRA™ Fasern gelang Lenzing im Berichtsjahr ein weiterer Meilenstein auf dem Weg, diese bahnbrechende Technologie am Weltmarkt zu etablieren.

Der biologische Kreislauf schließt sich, wenn die Fasern der Lenzing Gruppe am Ende ihres Lebenszyklus biolo-

gisch abgebaut und damit vollständig zur Natur zurückgeführt werden. Das unabhängige Forschungslabor Organic Waste Systems (OWS) bestätigte im Berichtsjahr, dass die Lyocell-, Modal- und Viscosefasern der Lenzing Gruppe in allen natürlichen und industriellen Umgebungen biologisch abbaubar sind: im Boden, im Kompost sowie in Süß- und Meerwasser.



Durch das Bevölkerungswachstum und den steigenden Bedarf an Textilien wird ein Anstieg der Textilabfälle bis 2030 auf 148 Mio. to p.a. erwartet.





**Stand up  
for**

**partnering**

## **Was wir tun.**

Wir schauen über unsere Fasern hinaus, auf die Bedürfnisse unserer Kunden und Partner sowie auf die Bedürfnisse der Konsumentinnen und Konsumenten weltweit. Nur so können wir die Qualität unserer Produkte weiter steigern und immer neue Anwendungsbereiche für unsere nachhaltig hergestellten Fasern entwickeln.

# Die Markenwelt der Lenzing Gruppe

Mit dem Fokus auf Spezialfasern und dem klaren Blick auf die Bedürfnisse der Kunden und Partner ist Lenzing auf den Textil- und Vliesstoffmärkten sehr gut positioniert. „Nachhaltige Technologieführerschaft bewahren, dabei offen und partnerschaftlich sein und die Verbindung zwischen den Fasern und den Menschen, für die Lenzing Fasern entwickelt, noch deutlicher herstellen.“ Das ist die Botschaft hinter den Marken, die seit 2018 am Markt sichtbar sind und im Berichtsjahr noch stärker mit dem dahinterstehenden Markenversprechen „We look beyond fiber to the life it unlocks“ in Verbindung gebracht wurden.

Fasern der Lenzing Gruppe sind „natürlich innovativ“ im doppelten Sinn. Holzbasierte Cellulosefasern sind ein Naturprodukt, das bei Lenzing seit mehr als 80 Jahren in innovative Lösungen für die Textil- und Vliesstoffbranchen verwandelt wird. Die Vorteile der Cellulosefasern aus Lenzing kann man anfassen, spüren, erleben: weich und anschmiegsam, atmungsaktiv, saugfähig, angenehm auf der Haut. Das alles kommt im Slogan „Innovative by nature“ zum Ausdruck. Die freundliche Schrift und der vitale, grüne „Thread of Life“ („Faden des Lebens“) sind weitere Elemente, die den neuen Markenauftritt unterstreichen.

Die Sichtbarkeit der neuen Marken wurde im Berichtsjahr durch die Eröffnung eines Designcenters in Singapur, eines weiteren Innovationszentrums in Indonesien, die starke Präsenz und Sponsoring-Maßnahmen auf internationalen Messen und Fashion-Shows sowie durch Co-Branding mit namhaften Modemarken wie H&M, Levi's, Zara, Allbirds, Victoria's Secret und Esprit erneut deutlich erhöht. Dass Lenzing über ihre Fasern hinaus schaut, beweist das Unternehmen aktuell auch mittels zweier Kampagnen, die das Bewusstsein für die Bedeutung nachhaltiger Ressourcen in den Textil- und Vliesstoffbranchen stärken soll. „Make it feel right“ informiert über das Thema nachhaltige Mode und erreichte bis Ende 2019 mehr als 88 Mio. Konsument/innen weltweit. Erst im November 2019 starteten Lenzing und die Marke VEOCEL™ ihre Kampagne „It's in our hands“, die breite Aufmerksamkeit für einen umweltbewussten Umgang mit Feuchttüchern schaffen will.

## Die Marken und ihr Versprechen

Das Markenversprechen der Lenzing Gruppe („We look beyond fiber to the life it unlocks“) erfordert eine Positionierung des Unternehmens durch Stärke und Klarheit. Der historisch gewachsene Zugang, die Marken, Produkte und Angebote bis dato zu präsentieren hat sich überlebt. Im Rahmen der neuen Markenarchitektur stehen einfache, klare Darstellungen mit nachvollziehbarem Markenversprechen, die auf den unmittelbaren Kundenbedarf abzielen, im Vordergrund. Die Markenwelt der Lenzing Gruppe, erzählt eine einheitliche, konsistente und global kommunizierte Geschichte als sichtbare und für die Kunden erlebbare Botschaft der sCore TEN Strategie. Der Fokus auf Spezialisierung bei zeitgleicher Stärkung der Kernkompetenz von Lenzing fordert, die eingetragenen Handelsmarken mit Überzeugung nach außen zu tragen und weltweit dafür einzustehen.

Die Markenarchitektur der Produktmarken basiert auf einem simplen System: Mit TENCEL™ und VEOCEL™ werden für den Konsumenten klar unterscheidbare Produktmarken für die Anwendungsbereiche der Spezialfasern in Textilien und in Vliesstoffen geschaffen. Darüber steht die Unternehmensmarke. Unter dieser Top-Ebene sind für B2B-Kunden die bisherigen Spezifikationen von Produkten nach Kategorien wie Technologie, Produkttyp oder Prozess logisch strukturiert.



Innovative by nature

Eine menschliche B2Me-Marke: näher am Leben, bekannt und attraktiv bei den Konsument/innen, gestärkt gegenüber dem Wettbewerb – das sind die wirtschaftlichen Gründe des Marken-Redesigns.



### **TENCEL™ die textile Premiummarke**

TENCEL™ ist die textile Premiummarke der Lenzing Gruppe und steht für vielfältige, spezielle Einsatzgebiete: Unter der Marke TENCEL™ werden alle Spezialitäten im Textilsegment (z.B. TENCEL™ Active, Denim, Footware, Home, Intimate, Luxe) vermarktet. Für B2B-Kunden sind auch Spezifikationen wie Modal weiterhin ersichtlich. Für Konsument/innen steht TENCEL™ für die wichtigsten Charaktereigenschaften der Lyocellfasern: angenehmes Gefühl auf der Haut und weich im Griff, mit hoher Atmungsaktivität und modischem Fall.



### **VEOCEL™ die Marke für Vliesstoffe**

VEOCEL™ ist die erste Wahl für alle Hersteller, die bei Pflege- und Reinigungsprodukten auf Natürlichkeit setzen. Auch hier liegt der Fokus auf den Konsument/innen, die VEOCEL™ Fasern hautnah als Produkt für den täglichen Gebrauch wählen. Unter VEOCEL™ Beauty, Body, Intimate und Surface finden die Verbraucher Qualität und Sicherheit in Sachen Sauberkeit und Pflege. Für die Wertschöpfungskette im Vliesstoff-Segment ergeben sich damit vielfältige neue Differenzierungsmöglichkeiten.



### **LENZING™ die Marke für B2B- Anwendungen**

Die Fasern der Lenzing Gruppe eignen sich auch sehr gut für technische Anwendungen wie Teebeutel, Kaffeepads, als Filter-Faser oder auch als Ersatz für Kunststofffasern in der Landwirtschaft. Für diese B2B-Anwendungen, die keinen Bezug zu Konsument/innen haben, werden Fasern unter der Marke LENZING™ vermarktet. Spezialfasern, die Schutz vor Hitze bieten, werden unter der Marke LENZING™ for Protective wear vermarktet. Die dafür eingesetzten LENZING™ FR Fasern schützen vor folgenden Hitzequellen: Feuer, Strahlungshitze, elektrische Störlichtbögen, flüssige Metalle und brennbare Flüssigkeiten.

# Das Lenzing Produkt-Portfolio

Lenzing Fasern werden hauptsächlich für Bekleidung, Heimtextilien und für Hygieneprodukte verwendet. Biologische Abbaubarkeit liegt in der Natur von Lenzing Fasern. Somit schließt sich der Kreis. Natur wird wieder zu Natur. Lenzing Fasern vereinen die natürlichen Eigenschaften von Naturfasern mit den Verarbeitungsvorteilen von maschinell hergestellten Fasern.

## Lyocellfasern von Lenzing

Die Lenzing Gruppe ist ein weltweit führender Hersteller von Lyocellfasern. Der Ursprung jeder Lenzing Faser ist Cellulose, ein Baustein des nachwachsenden natürlichen Rohstoffes Holz. Die Faserherstellung selbst ist aufgrund eines geschlossenen Kreislaufes besonders umweltfreundlich. Denn das verwendete Lösungsmittel wird zu mehr als 99 Prozent wiedergewonnen und wiederverwertet. Dadurch werden Lyocellfasern der Lenzing Gruppe zu Zukunftsfasern. Der geschlossene Kreislauf wurde von der Europäischen Union mit dem „European Award for the Environment“ ausgezeichnet. Produkte aus Lyocellfasern von Lenzing sind saugfähiger als Baumwolle, sanfter als Seide und kühler als Leinen. Sie werden in Sportbekleidung, Heimtextilien, Matratzen und in Hygieneartikeln wie Feuchttüchern und Babywischtüchern verwendet und primär unter den Marken TENCEL™ und VEOCEL™ vermarktet.

## Modalfasern von Lenzing

Modalfasern der Lenzing Gruppe werden aus Buchenholz gewonnen, das aus Österreich und den umliegenden Ländern stammt. Die geringe Fasersteifigkeit sowie der Querschnitt von Modal machen die Faser zu einem Weichmacher der natürlichen Art. Je weicher die Faser, desto feiner werden die daraus gemachten Textilien. Modalfasern von Lenzing können zudem mit sämtlichen Fasern gemischt und auf allen herkömmlichen Maschinen verarbeitet werden. Die Vorteile wie Merzerisierbarkeit und unkomplizierte Verarbeitung machen die Modalfaser von Lenzing zum Universalgenie unter den Cellulosefasern. Sie wird primär unter der Marke TENCEL™ vermarktet.

## Viscosefasern von Lenzing

Seit mehr als 80 Jahren wird der Klassiker Viscose von Lenzing produziert. Viscosefasern der Lenzing Gruppe werden aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz hergestellt. Sie nehmen Feuchtigkeit gut auf und sind angenehm auf der Haut zu tragen. Viscosefasern von Lenzing gelten am Weltmarkt als Premiumprodukte und werden im Bekleidungs- und im Hygienebereich eingesetzt. Im Bekleidungsbereich punktet Viscose von Lenzing als Faser in modischen Stoffen. Im Hygienebereich hat Reinheit und Saugfähigkeit oberste Priorität bei Produkten wie Wischtüchern, Tampons und Wundauflagen.

## Innovationen und neue Produkte

Lenzing setzt mit Qualität und Innovationskraft Standards auf dem Gebiet der holzbasierten Cellulosefasern und treibt in diesem Bereich weltweit Neuentwicklungen voran.



### REFIBRA™ Technology

Lyocellfasern der Marke TENCEL™ x REFIBRA™ sind die ersten Cellulosefasern, die neben Holz als Rohstoff in der Zellstoffproduktion auch einen Anteil an Recycling-Materialien verwerten. Diese basieren zum einen auf Post-Consumer-Baumwollabfällen als auch auf den Resten der Produktion von Baumwollbekleidung (Pre-Consumer-Baumwollabfälle). Derzeit werden jährlich geschätzte 50 Mio. to an Altkleidung entsorgt. Mit der REFIBRA™ Technologie treibt Lenzing neue Lösungen in Richtung Kreislaufwirtschaft in der Modebranche voran und unterstreicht damit ihre Position als nachhaltiger Hersteller.



### LENZING™ ECOVERO™

Mit LENZING™ ECOVERO™ brachte Lenzing eine sehr leistungsfähige Viscosefaser bei gleichzeitig sehr gutem ökologischen Fußabdruck auf den Markt. Aufgrund einer entsprechenden Technologie kann diese Faser in den endgültigen Produkten identifiziert werden. Das einzigartige System ermöglicht die Feststellung von Fasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ in den fertigen Textilien. Somit wird in der gesamten Verarbeitungskette Transparenz sichergestellt.



### TENCEL™ Luxe

TENCEL™ Luxe Filamente werden aus Faserzellostoff hergestellt und müssen nicht mehr gesponnen werden. Diese „Seide aus Holz“ wird in einem geschlossenen Produktionskreislauf hergestellt, der sich durch einen geringen Wasser- und Energieverbrauch sowie einen sparsamen Einsatz von Rohstoffen auszeichnet. Dadurch wird die Umwelt nachhaltig geschont. Mit TENCEL™ Luxe Filamenten unterstützt Lenzing die Luxusmarken in der Modebranche, indem sie eine neue Symbiose zwischen Nachhaltigkeit und Luxusmode definiert.



### LENZING™ Web Technology

Mit LENZING™ Web Technology können neuartige Vliesstoffe erzeugt werden, die neue Marktchancen für die Hersteller eröffnen. LENZING™ Web Technology ist ein nachhaltiger Vliesstoffbildungsprozess, der mit Faserzellostoff aus Holz startet und einen Vliesstoff erzeugt, der zu 100 Prozent aus Lyocell-Endlosfasern besteht. Die Technologie beinhaltet einen einzigartigen Selbstbinde-mechanismus, bei dem sich die Filamente während der Vliesformung verbinden. Dieser Selbstbinde-mechanismus ermöglicht im Vergleich zu anderen Technologien eine breitere Produktpalette in Bezug auf Basisgewicht, Oberflächenbeschaffenheit, Steifigkeit sowie Formstabilität.

# Lenzing Fasern im Einsatz

Mit den Fasern der Lenzing Gruppe kann man sich von Kopf bis Fuß einkleiden. Ob in Unterwäsche, T-Shirts oder Westen für den täglichen Gebrauch oder auch etwas Feineres für den Abend – Lenzing Fasern sind überall präsent.

Bei sportlichen Aktivitäten finden sich Lenzing Fasern in schnelltrocknenden, atmungsaktiven, geruchsneutralen T-Shirts, in Fleecejacken, in Hosen zum Klettern, Laufen, Spaziergehen oder zum Yoga und den dazugehörigen Sportschuhen.

Im Bad sind Lenzing Fasern in Hand- und Badetüchern präsent. Sie sind weich und zugleich saugstark und pflegeleicht. Menschen verwenden Hygiene- und Feuchttücher zum Reinigen der Haut – auch in Watte und Ohrenstäbchen sowie Babywindeln und Tampons sind Lenzing Fasern zu finden.

Im Haushalt verwenden Menschen Putztücher mit Lenzing Fasern und wenn sie Obst oder Gemüse im Netz nach Hause tragen, halten sie auch nachhaltige, abbaubare Lenzing Fasern in Händen.

Diese biologisch abbaubaren Fasern werden zudem in der Landwirtschaft etwa bei der Tomatenzucht eingesetzt. Neben den Fasern selbst finden sich auch Essigsäure und Soda als Nebenprodukte der Faserproduktion im Lebensmittelhandel und damit beim Verbraucher wieder.

Im medizinischen Bereich werden Lenzing Fasern im Hygiene- und Wundbereich verwendet. Die Fasern sind auch in Schutzkleidung eingearbeitet und bieten Unterstützung bei Hitze und Feuer.

Wenn Menschen am Abend zu Bett gehen, machen sie es sich in Pyjamas und auf Matratzen aus Lenzing Fasern gemütlich. Sie decken sich mit einer Bettwäsche zu, bei der ebenfalls Lenzing Fasern eingearbeitet werden.

Lenzing Fasern sind in vielen Lebensbereichen zu finden. In Zukunft wird Lenzing noch mehr Anstrengungen unternehmen, um dem Konsumenten bewusst zu machen, dass er auch bei seinen täglichen Einkäufen seinen persönlichen Beitrag zu Nachhaltigkeit und Umweltschutz beitragen kann.



”

Lenzing Fasern  
sind überall in  
unserem Leben  
präsent.

 **Tencel™**  **EcoVero™**  
Feels so right



**LENZING™**



**Stand up  
for**

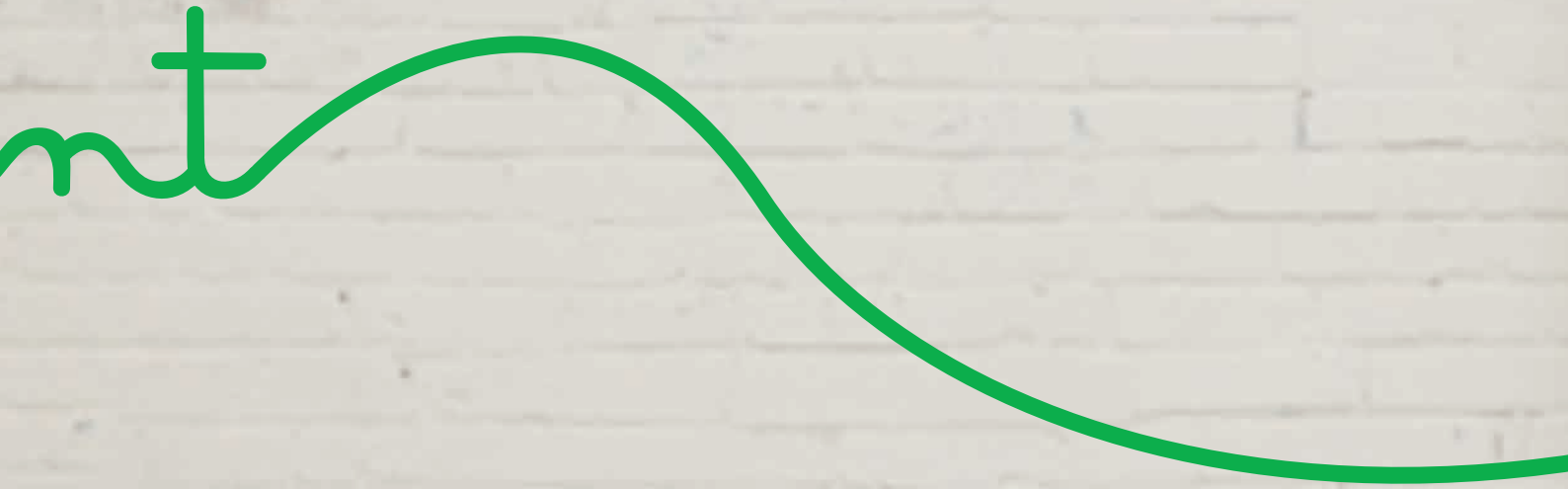
**empowerme**





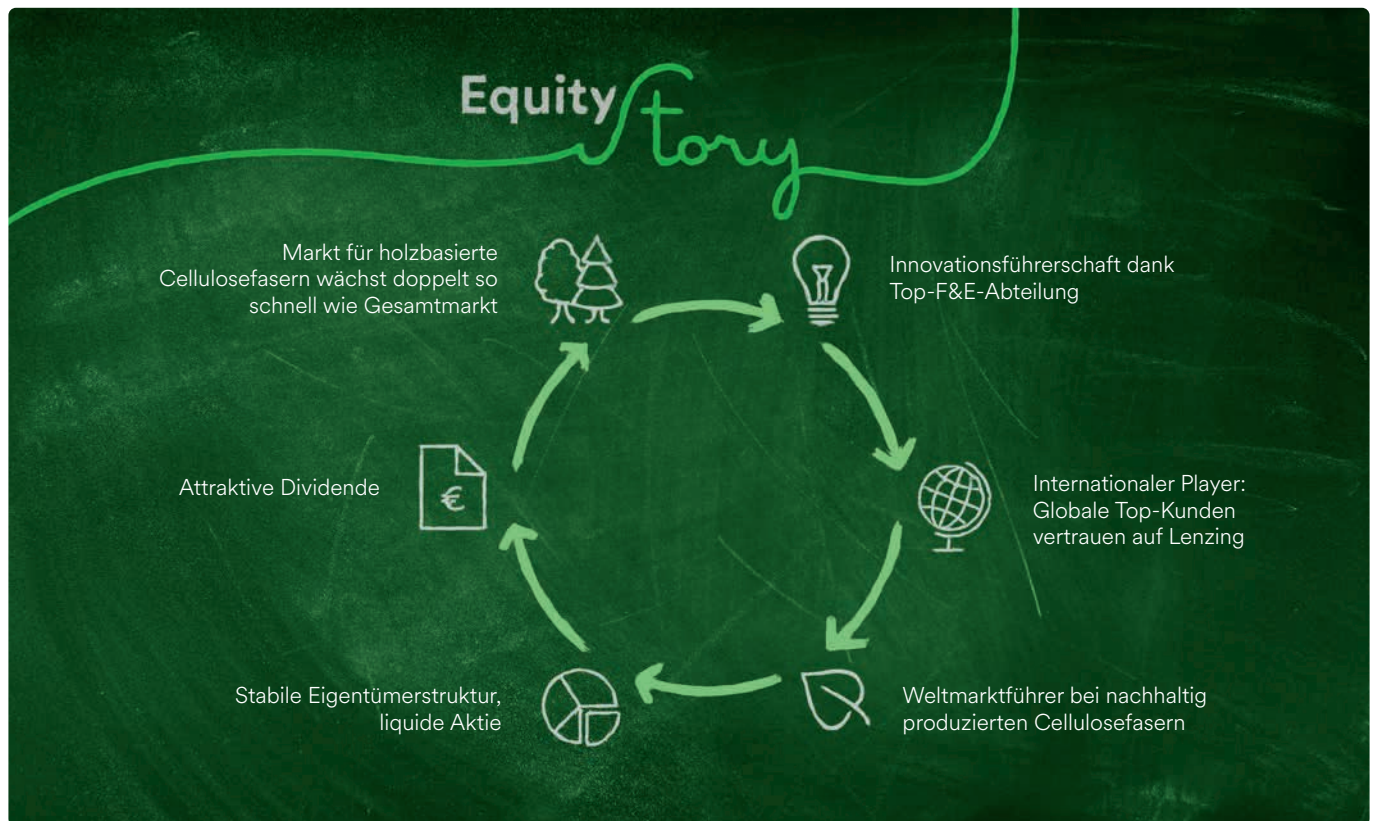
## Was wir tun.

Lenzing fördert die Entwicklung der Gesellschaften und Regionen, in denen sie tätig ist. Wir sind stolz auf unsere Beiträge zur wirtschaftlichen Entwicklung und zum gesellschaftlichen Leben. Der Wandel hin zu einer nachhaltigeren Gesellschaft und Wirtschaft wird von Menschen vorangetrieben, die Verantwortung übernehmen, positiv denken und handeln. Wir fördern und befähigen deshalb unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, und wir motivieren unsere Partner, sich ebenfalls für Wandel und Nachhaltigkeit einzusetzen (engl. empowerment).



# Investor Relations und Kommunikation

## Investor Relations



### Die Lenzing AG bietet ihren Aktionär/innen ein nachhaltiges Investment in einen Weltmarktführer im Wachstumsmarkt für holzbasierten Cellulosefasern.

Lenzing erwartet, dass die Nachfrage nach Cellulosefasern aus Holz bis 2024 um 4 bis 6 Prozent pro Jahr – und damit doppelt so schnell wie der gesamte weltweite Fasermarkt – wachsen wird. Stärkste Wachstumstreiber sind das ungebrochene Bevölkerungswachstum und der Wohlstandszuwachs in den Schwellenländern. Kunden und Partner der Lenzing Gruppe schätzen insbesondere die Innovationskraft, die Qualität der Produkte sowie die technologischen Lösungen des Unternehmens. Durch den Ausbau der Produktion von Spezialfasern setzt Lenzing strategisch auf stabiles und profitables Wachstum und die Stärkung ihrer Position

als Nachhaltigkeitsvorreiter. Die neuen Produktmarken sichern Lenzing zudem eine klare und starke Marktposition und erhöhen die Bekanntheit bei Konsument/innen.

Lenzing strebt ein langfristiges und ergebnisstarkes Wachstum an, das durch eine solide Bilanzstruktur und eine attraktive Dividendenpolitik gestützt wird. Die Leitlinien für die Kapitalallokation umfassen Investitionsausgaben (CAPEX) in organisches Wachstum, eine Dividende, die typischerweise bis zu 50 Prozent des Nettogewinns betragen sollte, sowie Kapital für Akquisitionen, Aktienrückkäufe und Sonderdividenden.

## Die Lenzing Aktie

### Die Performance der Lenzing Aktie

Entwicklung der Lenzing Aktie 2019 (in Prozent)



Das Börsenjahr 2019 entwickelte sich in Summe sehr positiv. Insbesondere die Forcierung der geldpolitischen Maßnahmen der Notenbanken sorgte für neue Impulse auf den weltweiten Finanzmärkten. Der Dow Jones Industrial beendete das Jahr mit einem Plus von 22,3 Prozent. Der japanische Leitindex Nikkei verzeichnete ein Plus von 18,2 Prozent. In den Schwellenländern fielen die Kursentwicklungen vergleichsweise verhaltener aus. Der Wiener Leitindex ATX entwickelte sich im Gleichklang mit der globalen Kursentwicklung und schloss am 30. Dezember 2019 (dem letzten Handelstag) bei 3.186,9 Punkten. Dies bedeutete auf Jahressicht ein Plus von ca. 16,1 Prozent.

Die Kursentwicklung der Lenzing Aktie spiegelte die Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe im Berichtsjahr durchaus wider. Die Lenzing Aktie startete mit einem Kurs von EUR 82,75 in das Börsenjahr 2019. Das Jahreshoch lag bei EUR 104. Das Jahrestief lag bei EUR 80,75. Zum Jahresresultimo notierte die Lenzing Aktie bei EUR 82,8. Bezogen auf den Schlusskurs 2018 (EUR 79,45) erzielte die Lenzing Aktie im Börsenjahr 2019 ein Plus von 4,22 Prozent.

Die Lenzing Aktie notiert im Prime Market der Wiener Börse. Als eines der 20 größten börsennotierten Unternehmen Österreichs ist Lenzing im Leitindex ATX gelistet. Außerdem ist die Lenzing Aktie Teil des Wiener Börsenindex WBI sowie seit 2005 durchgehend im Nachhaltigkeitsindex VÖNIX enthalten. 2019 verringerte sich der durchschnittliche Tagesumsatz von EUR 8,2 Mio. auf EUR 4,4 Mio. Die Marktkapitalisierung lag zum Jahresresultimo (30.12.2019) bei EUR 2,2 Mrd.

## Aktienkennzahlen 2019

ISIN	AT 0000644505
Börsenkürzel	LNZ
Erstnotiz	19.09.1985
Indizes	ATX, ATX Prime, VÖNIX, WBI
Anzahl Aktien	26.550.000
Grundkapital	EUR 27.574.071,43
Stückumsatz gesamt	12.119.048
Geldumsatz gesamt	EUR 1.099.192.767,10
Durchschnitt Tagesumsatz	EUR 4.361.876
Anfangskurs per 2.1.	EUR 82,75
Schlusskurs per 31.12.	EUR 82,80
Jahreshöchstkurs	EUR 104,0
Jahrestiefstkurs	EUR 80,75
Jahresperformance	+4,22 %
Marktkapitalisierung per 31.12.	EUR 2.198.340.000,00

# Investor Relations und Kommunikation

## Investor Relations-Aktivitäten

Im Geschäftsjahr 2019 war das Interesse des Kapitalmarktes an der Lenzing AG weiterhin hoch. Neben der Regelpublizität (Quartalsberichte, Ad-hoc-Meldungen, Corporate News) nahm Lenzing an einigen Konferenzen und Roadshows teil. Analysten und Investoren erhielten zudem sowohl in zahlreichen Conference Calls als auch in Einzeltelefonaten regelmäßig einen Überblick über die aktuelle operative und strategische Unternehmensentwicklung. Die Anzahl der persönlichen Kontakte lag im Geschäftsjahr 2019 in Summe bei etwa 900.

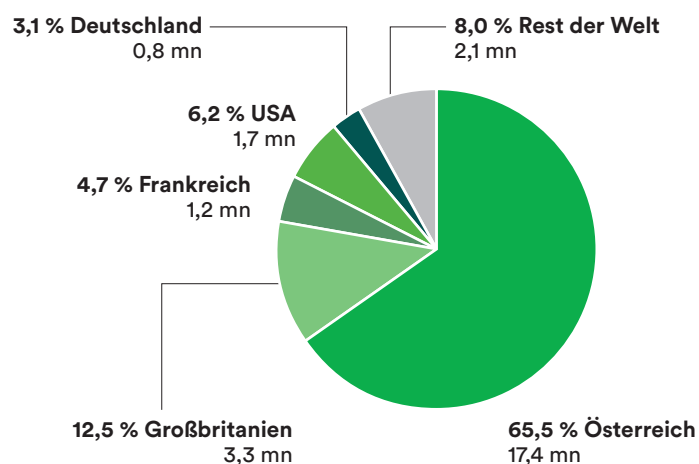
## Aktionärsstruktur

Die österreichische B&C Gruppe war zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2019 mit 50 Prozent plus zwei Aktien Mehrheitseigentümer der Lenzing AG. Die führende kanadische Bank of Montreal hielt 4,1 Prozent der Aktien von Lenzing. Der Streubesitz (Free Float) lag zum Stichtag bei 45,9 Prozent und verteilte sich auf österreichische wie internationale Investoren. Die Lenzing Gruppe hielt zum 31. Dezember 2019 keine eigenen Aktien.

Die geografische Aufteilung des identifizierten Streubesitzes gliederte sich wie folgt:

## Aktienbesitz nach Ländern in Prozent und Mio. Stück

per 31. Dezember 2019 (identifiziert 23.017.482 Stück)



## Analysten-Coverage

Im Jahr 2019 wurde die Lenzing Aktie von folgenden sieben Analystenhäusern beobachtet: Baader Helvea, Berenberg Bank, Deutsche Bank, Erste Group, Kepler Cheuvreux, Landesbank Baden-Württemberg (bezahlte Coverage), Raiffeisen Centrobank.

Aktuelle Informationen zum Analystenresearch sind direkt auf der Lenzing Website abrufbar: <https://www.lenzing.com/de/investoren/lenzing-aktie/analysten-consensus>

## Hauptversammlung

Die 75. ordentliche Hauptversammlung der Lenzing AG fand am 17. April 2019 in Lenzing statt. Alle Beschlussvorschläge wurden mit hoher Mehrheit der Stimmen angenommen. Die Hauptversammlung beschloss außerdem die Ausschüttung einer Dividende von EUR 3,00 sowie einer Sonderdividende von EUR 2,00 je Stückaktie. Das entsprach bei 26.550.000 Stückaktien EUR 5,00 je Aktie und damit insgesamt EUR 132.750.000,00 an Dividendenzahlung.

Ausführliche Informationen über die Hauptversammlung, Beschlussvorschläge und Abstimmungsergebnisse sind auf der Website der Lenzing AG abrufbar: <https://www.lenzing.com/de/investoren/hauptversammlung/2019>

Für das Geschäftsjahr 2019 schlugen der Vorstand und der Aufsichtsrat der 76. ordentlichen Hauptversammlung am 16. April 2020 die Zahlung einer Dividende von EUR 1,00 je Stückaktie vor.



**Die Lenzing AG bietet ihren Aktionär/innen ein nachhaltiges Investment in einen Weltmarktführer im Wachstumsmarkt für holzbasierten Cellulosefasern.**

## Nachhaltiges Schuldscheindarlehen

Die Lenzing Gruppe ging im Berichtsjahr neue Wege bei der Finanzierung des operativen Wachstums. Als eines der ersten Unternehmen weltweit platzierte Lenzing am 27. November 2019 erfolgreich ein, an die eigene Nachhaltigkeitsperformance gebundenes, Schuldscheindarlehen. Die Verzinsung des Darlehens ist dabei an die Leistung der Lenzing Gruppe im Bereich der Nachhaltigkeit gekoppelt und wird von einer unabhängigen Nachhaltigkeitsagentur jährlich geprüft und bewertet. Die Agentur MSCI, die das Rating vornimmt, zeichnete Lenzing zuletzt mit einem A-Rating aus.

Der anfänglich mit EUR 200 Mio. platzierte Schuldschein stieß aufseiten der Investoren aus Europa und Asien auf so großes Interesse, dass Lenzing sich dazu entschloss, auf EUR 500 Mio. zu erhöhen. Knapp 12 Prozent davon (USD 65 Mio.) wurden in US-Dollar gezeichnet. Der durchschnittliche Mischzinssatz des Darlehens liegt bei knapp unter einem Prozent, wodurch sich Lenzing günstiger als bei vergangenen Schuldscheindarlehen finanziert. Die Schwankungsbreite des Zinssatzes von plus/minus 2,5 Basispunkten fällt oder steigt dabei in Abhängigkeit vom Nachhaltigkeitsrating der Lenzing Gruppe. Im Falle eines verbesserten Ratings wird die entsprechende Zinseinsparung vonseiten des Unternehmens gespendet werden.

## Kommunikation

Die Lenzing Gruppe setzte ihre umfassenden Presseaktivitäten im Berichtsjahr fort und veranstaltete eine Reihe von Informationsveranstaltungen zur Bekanntmachung von Geschäftsergebnissen, zur Eröffnung neuer Innovationszentren und Vorstellung neuer Produkte im In- und Ausland. Im Rahmen zweier Pressekonferenzen in Wien präsentierte der Vorstand im März die wichtigsten betriebswirtschaftlichen und bilanziellen Kennzahlen des Geschäftsjahres 2018, im August die Ergebnisse des Halbjahres 2019. In einem weiteren Pressegespräch wurde ausführlich über die Entscheidung zur Errichtung der neuen Lyocellanlage in Thailand informiert.

Im Berichtsjahr lud Lenzing zudem Kunden und Journalisten zu den Eröffnungsfeiern des Lenzing Center of Excellence in Purwakarta und des TENCEL™ Studios in Singapur sowie zur Präsentation des weltweit ersten Blockchain-Projekts in der Textilbranche im Zuge der Hongkong Fashion Summit. Ein weiteres Highlight der Unternehmenskommunikation im Jahr 2019 stellte die breite Informationskampagne „It's in our hands“ als neuartige Umweltinitiative für biologisch abbaubare Feuchttücher dar.

Mit der 2019 erfolgten Bestellung von Filip Miermans als neuen Leiter des Bereiches „Corporate Communications & Investor Relations“ stellt Lenzing auch in Zukunft eine professionelle und transparente Kommunikation sicher.



Das zu Beginn des Jahres 2019 eröffnete TENCEL™ Studio in Singapur ist der nächste Schritt zur Erreichung des Ziels, Konsument/innen Innovationen und neue Anwendungen näherzubringen.

## Awards

Die Lenzing Gruppe wurde im Geschäftsjahr 2019 gleich mehrfach für ihre Leistungen, insbesondere im Nachhaltigkeitsbereich, geehrt. So wurde der Nachhaltigkeitsbericht 2018 beim Austrian Sustainability Reporting Award als einer der besten in der Kategorie „Große Unternehmen“ ausgezeichnet. In der Kategorie Klimaschutz erhielt Lenzing für den Einsatz von Baumwollabfällen als Ausgangsstoff zur Herstellung neuwertiger und umweltverträglicher Lyocellfasern den Trigos-Award. Im Wettbewerb um den begehrten oberösterreichischen „Landespreis für Innovation“ machte ebenfalls die Lenzing Gruppe das Rennen um den ersten Platz. Überzeugen konnte das Unternehmen mit seiner LENZING™ Web Technology und den damit gesetzten Standards in Hinblick auf Effizienz, Zirkularität und ökologische Nachhaltigkeit.

Das hochmoderne Kundenportal auf Basis von SAP Commerce wurde mit dem begehrten „SAP Quality Award“ ausgezeichnet. Lenzing wurde zudem von der Industriellenvereinigung für die Einführung der Blockchain-Technologie zur Faser-Identifikation sowie Leistungen als oberösterreichischer Leitbetrieb und bedeutender Wirtschaftsmotor in der Region mit der „Digital-Corona“ in Gold bzw. der „Standort-Corona“ in Bronze ausgezeichnet.


**Die disziplinierte Umsetzung der Unternehmensstrategie sCore TEN und der Fokus auf Spezialitäten wirkten sich erneut positiv auf die Umsatz- und Ergebnisentwicklung aus.**

# Lagebericht 2019

<b>Lagebericht 2019</b>	<b>42</b>
Allgemeines Marktumfeld	44
Weltwirtschaft	44
Weltfasermarkt	44
Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe	46
Geschäftsentwicklung der Segmente	48
Segment Fasern	48
Fasern	50
Segment Lenzing Technik	52
Segment Sonstige	52
Investitionen	53
Forschung und Entwicklung	54
Innovationszentren	54
Nichtfinanzielle Erklärung	55
Risikobericht	56
Aktuelles Risikoumfeld	56
Risikomanagement	56
Risikomanagement-Strategie	56
Marktumfeldrisiken	57
Operative Risiken	58
Finanzrisiken	59
Personelle Risiken	59
Risiken im Zusammenhang mit Großprojekten	59
Risiken aus externer Sicht und sonstiger Stakeholder	59
Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)	60
Finanzberichterstattung	60
Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Vorschriften	60
Abbildung von Risiken außerhalb der Bilanz und GuV	61
Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital	62
Grundkapital und Aktionärsstruktur	62
Stellung der Aktionäre	62
Weitere Offenlegung gemäß § 243a UGB	63
Ausblick	64
Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe	65

# Allgemeines Marktumfeld

## Weltwirtschaft<sup>1</sup>

Der Handelskonflikt zwischen den USA und China sowie die wachsende Unsicherheit infolge geopolitischer Risiken belasteten die Weltwirtschaft im Berichtsjahr schwer. Der Internationale Währungsfonds (IWF) bezifferte das Wachstum für 2019 in seiner jüngsten Vorhersage auf 2,9 Prozent – nach einem Wachstum von 3,6 Prozent im Jahr 2018. Grund für die Prognosekorrektur gegenüber Oktober (ursprüngliche Prognose für 2019: 3 Prozent) waren negative wirtschaftliche Entwicklungen und soziale Unruhen in Schwellenländern.

In den Industriestaaten schwächte sich das Wachstum im Vorjahresvergleich auf 1,7 Prozent (2018: 2,2 Prozent) ab, was hauptsächlich auf einen deutlichen Rückgang in den USA zurückzuführen ist. Die Inflationsrate entwickelte sich trotz anhaltender Generierung von neuen Arbeitsplätzen moderat. In den Schwellen- und Entwicklungsländern ging die Inflationsrate unterdessen aufgrund verhaltener wirtschaftlicher Aktivitäten 2019 vielerorts zurück. Das BIP-Wachstum lag mit 3,7 Prozent auch hier deutlich unter dem Vergleichswert des Jahres 2018 (4,5 Prozent).

Nach Einschätzung des IWF wird die Weltwirtschaft im Jahr 2020 um 3,3 Prozent, 2021 um 3,4 Prozent wachsen. Eine weiterhin lockere Geldpolitik, eine teilweise Einigung im Handelskonflikt zwischen den USA und China sowie nachlassende Ängste vor einem unregelmäßigen Austritt Großbritanniens aus der EU sorgen für eine Stabilisierung. Gleichzeitig warnte der IWF vor zahlreichen Risiken, etwa einer neuerlichen Eskalation im Handelsstreit sowie geopolitischen Spannungen, beispielsweise zwischen den USA und dem Iran, und Anti-Regierungsprotesten. Die immer häufiger auftretenden Wetterextreme und das Coronavirus drohen die globale Wirtschaft 2020 ebenfalls massiv zu beeinflussen.

## Weltfasermarkt<sup>2</sup>

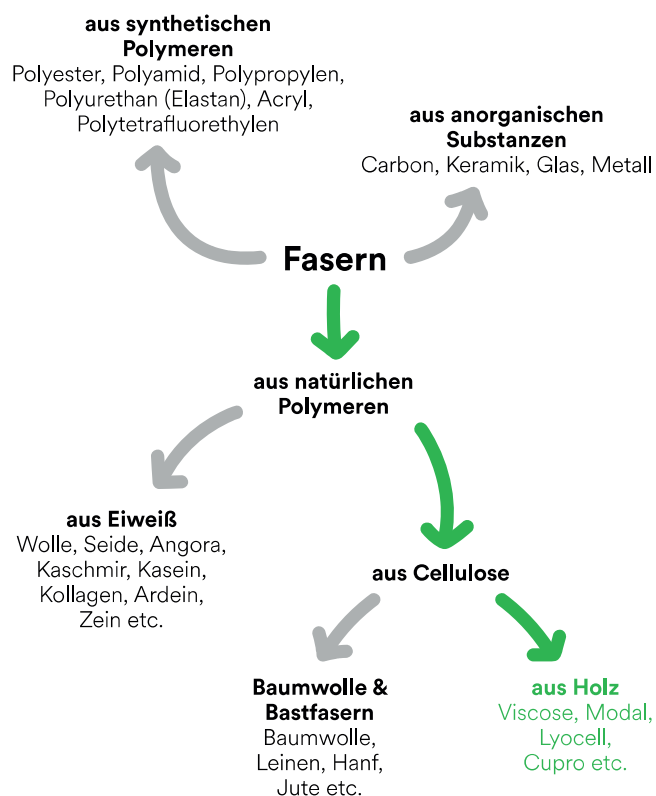
### Produktion und Nachfrage am Weltfasermarkt leicht gestiegen

Der Rückgang der wirtschaftlichen Aktivitäten war 2019 auch am Weltfasermarkt deutlich spürbar. Das Produktionsniveau dürfte sich im Vergleich zum vorangegangenen Jahr nur leicht erhöht haben. Erste Prognosen gehen von einem Anstieg des weltweiten Faserangebotes von 0,8 Prozent auf 106,2 Mio. to aus. Der weltweite Faserverbrauch stieg um 0,7 Prozent auf 106,4 Mio. to.

Das Baumwollangebot stieg im Berichtsjahr nach vorläufigen Prognosen um 0,9 Prozent auf ca. 25,9 Mio. to. Der Baumwollverbrauch legte um 0,4 Prozent auf ca. 26,2 Mio. to zu und übertrifft damit das Baumwollangebot im zweiten Jahr in Folge. Der Baumwollmarkt ist dennoch weiterhin von hohen Lagerbeständen gekennzeichnet. Die Preise entwickelten sich stark rückläufig und

lagen durchschnittlich ca. 14 Prozent unter dem Vergleichswert des Vorjahres. Erste gegen Jahresende, nachdem die USA und China eine teilweise Einigung im Handelskonflikt erzielen konnten, erholten sich die Preise spürbar.

### Überblick der Faserarten am Weltmarkt



Der Markt für holzbasierte Cellulosefasern setzte sein langjähriges Wachstum auch 2019 fort. Die weltweite Produktion stieg um ca. 5,5 Prozent auf 7,2 Mio. to. Dieses stärkste Wachstum seit fünf Jahren ist vor allem auf das höhere Angebot aus Asien zurückzuführen. Die Nachfrage nach holzbasierten Cellulosefasern legte trotz der hohen Unsicherheit in der textilen Wertschöpfungskette ebenfalls um 5,5 Prozent im Vorjahresvergleich zu. Der Markt für holzbasierte Spezialfasern wie Lyocell- und Modalfasern entwickelte sich ebenfalls sehr positiv. Preisseitig waren bei Modalfasern ab Mitte 2019, bei Lyocellfasern ab Ende des Berichtsjahres aufgrund der großen Preisdifferenz zu Standardfasern Abschläge zu verzeichnen.

Naturfasern verzeichneten wie erwartet einen Anstieg der Produktionsmenge im Berichtsjahr von 0,7 Prozent auf ca. 32 Mio. to. Fasern aus synthetischen Polymeren erzielten 2019 ein lediglich geringes Nachfragewachstum von 0,4 Prozent auf ca. 66,9 Mio. to.

<sup>1</sup> Quelle: IWF, World Economic Outlook, Jänner 2020

<sup>2</sup> Alle Produktionszahlen in diesem Kapitel wurden gegenüber den im Geschäftsbericht 2018 angeführten ersten Schätzungen aktualisiert.

Quellen: International Cotton Advisory Committee (ICAC), IWF, Cotton Outlook, CCF Group (China Chemical Fibers and Textiles Consulting), Food and Agriculture Organization (FAO)



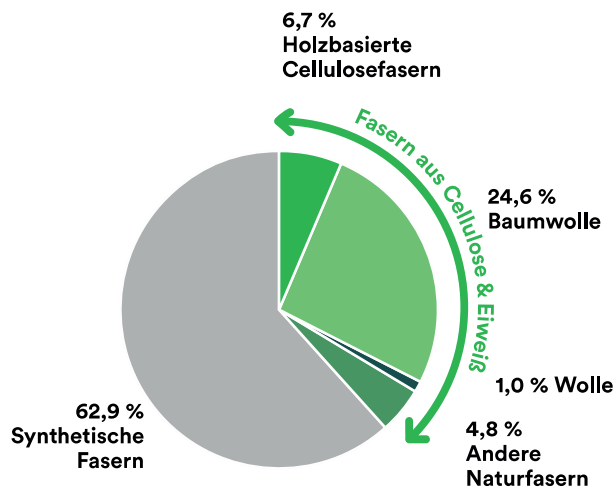
Das weltweite Angebot an Polyester stieg um 1,3 Prozent auf ca. 56 Mio. to. Der Rückgang bei Polyamid ist zum großen Teil auf Unsicherheiten in der Rohstoffversorgung zurückzuführen. Im achten Jahr in Folge verzeichneten Acrylfasern einen Rückgang der Produktionsmenge. Ursache dafür war weniger die wirtschaftliche Entwicklung als vielmehr das Fehlen von strategisch wichtigen Investitionen. Das Angebot fiel – ähnlich wie bei Polypropylenfasern – um ca. 3 Prozent. Die geringere Nachfrage nach Polypropylenfasern ist wiederum auf eine nachlassende Nachfrage am Teppich- und am Vliesstoffmarkt zurückzuführen. Die Nachfrage nach Polyester und Fasern aus synthetischen Polymeren im Allgemeinen litt insbesondere unter der sehr schwachen Automobil-Konjunktur mit teilweise starken Produktionsrückgängen in China, Indien, Deutschland, Mexiko und der Türkei. Zudem belastete eine Abschwächung bei Heimtextilien, Bekleidung und Hygieneartikeln den weltweiten Absatz.

## Standardviscose auf historischem Tiefststand

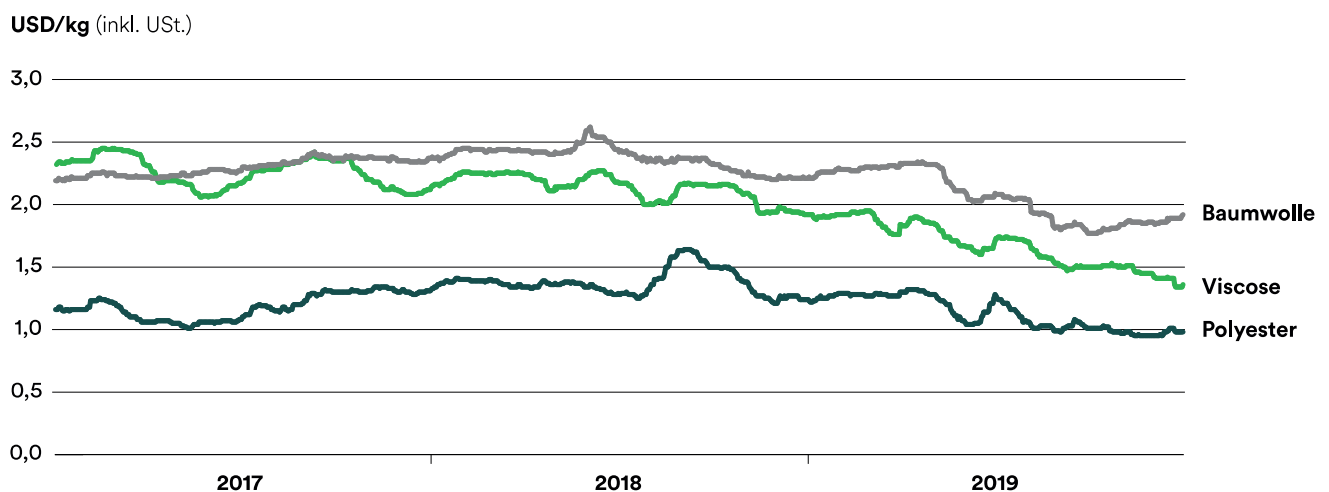
Das allgemeine Preisniveau bei Stapelfasern aus China entwickelte sich 2019 stark negativ. Polyesterpreise gaben im Durchschnitt um ca. 21 Prozent auf RMB/to 6.900, die Preise für Standardviscose sogar um 30 Prozent auf RMB/to 9.500 nach. Die Preise für Baumwolle gingen um 13 Prozent auf RMB/to 13.369 zurück. Während die Preise für Polyester und Standardviscose das Berichtsjahr mit einem historischen Tiefststand beendeten, verzeichneten die Baumwollpreise gegen Jahresende eine leichte Erholung.

## Weltweiter Faserverbrauch 2019<sup>1</sup>

Faserarten in Prozent (Basis = 106,4 Mio. to)



## Stapelfaserpreise – Entwicklung in China<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Quelle: ICAC, CIRFS, TFY, FEB, Lenzing Estimates

<sup>2</sup> Quelle: CCFG, Cotton Outlook

# Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe

Die Lenzing Gruppe verzeichnete auch 2019 eine solide Geschäftsentwicklung, obwohl die schwierigere Nachfragesituation bei Textilfasern im Allgemeinen und die deutlich gefallen Preise für Standardviscose spürbar waren. Die disziplinierte Umsetzung der Unternehmensstrategie sCore TEN und der Fokus auf Spezialitäten wirkten sich erneut positiv auf die Umsatz- und Ergebnisentwicklung aus und der Effekt der historisch niedrigen Preise für Standardviscose konnte deutlich gemindert werden.

Die Umsatzerlöse verringerten sich im Berichtsjahr von EUR 2,18 Mrd. um 3,3 Prozent auf EUR 2,1 Mrd. Die Ursachen dafür lagen primär in den niedrigeren Faserverkaufspreisen und im Rückgang der Absatzmenge für Standardfasern. Durch die weitere Optimierung des Produktmix und höhere Preise für Spezialfasern konnte der Rückgang der Umsatzerlöse weitgehend kompensiert werden. Der Anteil der Spezialfasern stieg im Vergleich zum Vorjahreszeitraum von 45,5 auf 51,6 Prozent. Günstigere Währungsrelationen wirkten sich ebenfalls positiv auf die Umsatzentwicklung aus. Für den Produktionsstillstand in Heiligenkreuz (Österreich) infolge des Brandereignisses im Februar des Berichtsjahres ist die entsprechende Versicherungsdeckung gegeben.

Die Ergebnisentwicklung war weitgehend vom Rückgang der Umsatzerlöse, aber auch von negativen Währungseffekten auf Material- und Personalkosten beeinflusst: Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)\* verringerte sich 2019 von EUR 382 Mio. um 14,4 Prozent auf EUR 326,9 Mio. Die EBITDA-Marge\* ging im Berichtsjahr von 17,6 Prozent auf 15,5 Prozent zurück. Das Betriebsergebnis (EBIT)\* sank im Vergleich zum Vorjahreswert von EUR 237,6 Mio. um 31,7 Prozent auf EUR 162,3 Mio. Die EBIT-Marge\* verringerte sich auf 7,7 Prozent (2018: 10,9 Prozent).

Zusammengefasst stellt sich das Ergebnis der Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2019 wie folgt dar:

## Vereinfachte Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung<sup>1)</sup>

EUR Mio.

	Veränderung			
	2019	2018	Absolut	Relativ
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>2.105,2</b>	<b>2.176,0</b>	<b>-70,8</b>	<b>-3,3%</b>
Bestandsveränderungen, aktivierte Eigenleistungen und sonstige betriebliche Erträge	153,3	149,2	4,1	2,8%
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	-1.257,3	-1.297,3	40,0	-3,1%
Personalaufwand	-395,9	-374,5	-21,4	5,7%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-278,4	-271,5	-6,9	2,6%
<b>EBITDA</b>	<b>326,9</b>	<b>382,0</b>	<b>-55,1</b>	<b>-14,4%</b>
Abschreibungen	-167,0	-147,2	-19,7	13,4%
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	2,4	2,8	-0,4	-15,7%
<b>EBIT</b>	<b>162,3</b>	<b>237,6</b>	<b>-75,2</b>	<b>-31,7%</b>
Finanzerfolg	1,5	-16,0	17,5	-109,3%
Ergebniszuweisung an und Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	0,0	-22,4	22,4	-100,0%
<b>EBT</b>	<b>163,8</b>	<b>199,1</b>	<b>-35,3</b>	<b>-17,7%</b>
Steueraufwand	-48,9	-50,9	2,0	-4,0%
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>114,9</b>	<b>148,2</b>	<b>-33,3</b>	<b>-22,4%</b>

<sup>1)</sup> Die vollständige Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ist im Konzernabschluss dargestellt.

Im Geschäftsjahr 2019 entfielen EUR 2,09 Mrd. des Konzernumsatzes auf das Segment Fasern. Das Segment Lenzing Technik steuerte Umsatzerlöse von EUR 11,5 Mio. bei. Die Umsatzerlöse im Segment Sonstige lagen bei EUR 2,5 Mio.

Die Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen gingen im Berichtszeitraum von EUR 1,3 Mrd. um 3,1 Prozent auf EUR 1,26 Mrd. zurück. In Relation zu den Umsatzerlösen beliefen sich die Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen im Berichtsjahr auf 59,7 Prozent (2018: 59,6 Prozent). Für den Rückgang der Materialkosten sorgten rückläufige Marktpreise, insbesondere für Zellstoff, Natronlauge und Energie.

\* Definitions- und Berechnungsdetails siehe „Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“ am Ende des Konzern-Lageberichts.

Der Anstieg des Personalaufwandes von EUR 374,5 Mio. um 5,7 Prozent auf EUR 395,9 Mio. im Geschäftsjahr 2019 ist primär auf den Personalaufbau bei den Großprojekten in Brasilien und Thailand sowie auf Lohn- und Gehaltserhöhungen zurückzuführen. In Relation zu den Konzernumsatzerlösen lagen die Personalaufwendungen mit 18,8 Prozent über dem Wert des Vorjahres (17,2 Prozent).

Die Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing lagen mit EUR 167 Mio. um 13,4 Prozent über dem Vorjahreswert von EUR 147,2 Mio. Der Zuwachs der Abschreibungen resultiert aus dem gestiegenen Sachanlagevermögen infolge der hohen Investitionen der vergangenen Jahre und aus Wertminderungen des Anlagevermögens aufgrund des vorübergehenden Baustopps in Mobile in Höhe von EUR 12,9 Mio. (2018: EUR 8,6 Mio.).

Der Finanzerfolg belief sich auf EUR 1,5 Mio. (2018: EUR minus 16 Mio.). Darin enthalten sind die Zuschreibungen der im Vorjahr vorgenommenen Verminderung von finanziellen Vermögenswerten im Zusammenhang mit offenen Kaufpreisforderungen. Die Zuschreibung wurde aufgrund der jährlichen Einschätzung des Ausfallrisikos erfasst. Die Finanzierungskosten entsprechen dem Vorjahresniveau.

Für 2019 weist die Lenzing Gruppe ein Ergebnis vor Steuern (EBT)\* in Höhe von EUR 163,8 Mio. (2018: EUR 199,1 Mio.) aus. Für Ertragssteuern ergab sich ein Aufwand von EUR 48,9 Mio. (2018: EUR 50,9 Mio.). Die Steuerquote betrug im Berichtsjahr aufgrund des Nichtansatzes von steuerlichen Verlustvorträgen 29,8 Prozent (2018: 25,6 Prozent). Der Jahresüberschuss lag mit EUR 114,9 Mio. um 22,4 Prozent unter dem Vorjahreswert von EUR 148,2 Mio. Das Ergebnis je Aktie fiel von EUR 5,61 auf EUR 4,63.

Das Ergebnis auf das eingesetzte Kapital (ROCE)\* ging im Geschäftsjahr 2019 von 10,3 Prozent auf 5,3 Prozent zurück. Die Eigenkapitalrentabilität (ROE)\* verringerte sich von 12,9 Prozent auf 10,5 Prozent. Die Gesamtkapitalrentabilität (ROI)\* des Konzerns fiel von 9,3 Prozent auf 5,6 Prozent.

## Anlagevermögen erhöht

Die laufende Investitionstätigkeit und die Aufnahme von neuem Fremdkapital führten per Stichtag 31. Dezember 2019 zu einem Anstieg der Bilanzsumme der Lenzing Gruppe um 18,6 Prozent auf EUR 3,12 Mrd. im Vergleich zum Vorjahr (Ende 2018: EUR 2,6 Mrd.). Hervorzuheben ist dabei die Erhöhung des Sachanlagevermögens um 6,8 Prozent auf EUR 1,6 Mrd. per Ende 2019. Das bereinigte Eigenkapital\* erhöhte sich im Berichtsjahr um 0,4 Prozent von EUR 1,55 Mrd. auf EUR 1,56 Mrd. In Relation zur gestiegenen Bilanzsumme sank die bereinigte Eigenkapitalquote\* zum Ende des Geschäftsjahres 2019 von 59 Prozent auf 50 Prozent.

Die Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt)\* der Lenzing Gruppe lag mit EUR 400,6 Mio. per Ende 2019 über dem Vorjahreswert von EUR 219,4 Mio. Für die Finanzierung des weiteren operativen Wachstums platzierte Lenzing im Berichtsjahr als eines der ersten Unternehmen weltweit ein Schuldscheindarlehen, das an die eigene Nachhaltigkeitsperformance gekoppelt ist. Das Gesamtvolumen des Darlehens liegt bei ca. EUR 500 Mio. Ein Teil

der Summe steht dem Unternehmen erst im Geschäftsjahr 2020 zur Verfügung. Das Verhältnis Nettofinanzverschuldung zu EBITDA\* lag per Ende 2019 bei 1,2 nach einem Wert von 0,6 per Ende 2018. Das Net Gearing\* war im Vergleich zum Vorjahr mit 25,7 Prozent zum Stichtag ebenfalls höher (2018: 14,1 Prozent). Das Trading Working Capital ging 2019 um 9,2 Prozent auf EUR 403,5 Mio. zurück. Das Verhältnis Trading Working Capital zu annualisierten Konzernumsatzerlösen\* stieg von 20,6 Prozent per Ende 2018 auf 20,7 Prozent per Ende 2019.

## Brutto-Cashflow gesunken

Der Brutto-Cashflow\* sank im Berichtszeitraum im Wesentlichen aufgrund der rückläufigen Ergebnisentwicklung von EUR 304 Mio. im Jahr 2018 auf EUR 293 Mio. Der Cashflow aus der Betriebstätigkeit\* ging von EUR 280 Mio. um 13 Prozent auf EUR 243,5 Mio. zurück. Dies ist auf den Rückgang des Trading Working Capital zurückzuführen. Die Investitionen in immaterielle Anlagen und Sachanlagen (CAPEX) beliefen sich auf EUR 244 Mio., nach EUR 257,6 Mio. im vorangegangenen Jahr. Dieser Rückgang ist im Wesentlichen auf den Abschluss des Expansionsprojektes in Heiligenkreuz im Jahr 2018 sowie die Vorbereitungen auf die Investitionsentscheidungen für die Großprojekte in Brasilien und Thailand, die sich erst in den kommenden Quartalen in höherem Maße auf das Investitionsvolumen auswirken werden, zurückzuführen.

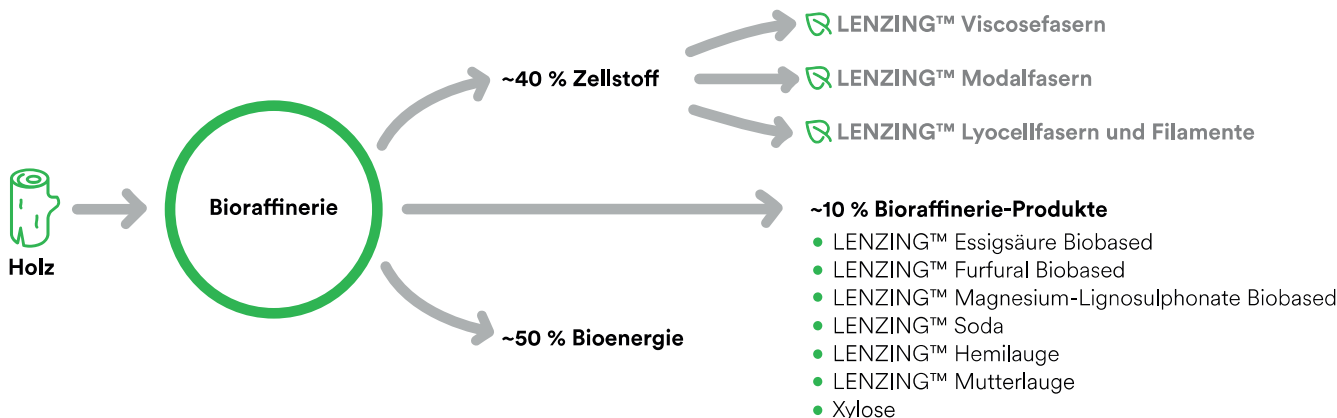
Der deutliche Anstieg des Liquiditätsbestandes der Lenzing Gruppe zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2019 auf EUR 581 Mio. (31. Dezember 2018: EUR 254,4 Mio.) ist in erster Linie auf die Platzierung des nachhaltigen Schuldscheindarlehens zurückzuführen. Per Ende 2019 standen der Lenzing Gruppe darüber hinaus ungenutzte Kreditlinien in Höhe von EUR 266,6 Mio. zur Verfügung (Ende 2018: EUR 341,6 Mio.).

\* Definitions- und Berechnungsdetails siehe „Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“ am Ende des Konzern-Lageberichts.

# Geschäftsentwicklung der Segmente

## Segment Fasern

### Vom Holz zur Faser



Das Segment Fasern bündelt sämtliche Produktionsschritte der Lenzing Gruppe von Holz über Zellstoff und Bioraffinerie-Produkte bis zu den Fasern. Die Erweiterung der Eigenversorgung mit Faserzellstoff und die Erhöhung des Spezialfaseranteils im Sinne der sCore TEN Strategie stellten im Geschäftsjahr 2019 den Kern der Aktivitäten im Segment Fasern dar. Die allgemein gesunkene Nachfrage nach Fasern am Weltmarkt wirkte sich in Summe auch negativ auf die Faserverkaufsmenge der Lenzing Gruppe aus und führte zu einer niedrigeren Auslastung der Zellstoff- und Faserproduktion bzw. zu erhöhtem Lageraufbau.

### Holz

Der mitteleuropäische Holzmarkt, der für den Holzeinkauf der Lenzing Gruppe relevant ist, war auch 2019, ebenso wie im Vorjahr, von starken klimatischen Einflüssen geprägt. Große Mengen an Schad- und Kalamitätsholz wirkten sich negativ auf das Mengen- und Preisgefüge am Markt aus. Aufgrund einer sehr schwierigen Erlössituation bei Fichtenholz gerieten viele Forstbetriebe in der Folge unter Druck. Die wirtschaftliche Situation veranlasste diese, verstärkt Laubholz zu ernten.

Die Lenzing Gruppe konnte durch das zusätzliche Buchenholzangebot eine ausreichende Versorgung des Zellstoffwerks am Standort Lenzing sicherstellen. Die tiefen Fichtenpreise bedeuteten auch für die Zellstoffproduktion am Standort Paskov (Tschechien) eine gute Versorgungslage im Berichtsjahr.

Die Auditierung nach den Forstzertifizierungssystemen Forest Stewardship Council® (FSC®) und Programme for the Endorsement of Forest Certification™ (PEFC™) bestätigt in beiden Standorten, dass zusätzlich zu den strengen Forstgesetzen in den Lieferländern sämtliche eingesetzte Holz mengen aus PEFC™- und FSC®-zertifizierten oder -kontrollierten Quellen stammen<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Lizenzcode: FSC-C041246 und PEFC/06-33-92 (Lenzing) bzw. FSC-C118737 und PEFC/08-31-0025 (Paskov)

### Bioraffinerie

#### Zellstoff

Der Bereich Zellstoff & Holz versorgt die Faserproduktionsstandorte der Lenzing Gruppe mit hochwertigem Faserzellstoff und betreibt an den Standorten Lenzing und Paskov eigene Faserzellstoffwerke. Damit werden rund 62 Prozent des Zellstoffbedarfes der Lenzing Gruppe abgedeckt. Der Rest wird auf Basis langfristiger Verträge zugekauft.

In den beiden Zellstoffwerken der Lenzing Gruppe wurden 2019 – zu etwa gleichen Teilen – insgesamt rund 586.000 to Faserzellstoff produziert. Der durchschnittliche Spotmarktpreis für Faserzellstoff in China gab 2019 aufgrund der schwierigen Marktsituation bei Standardviscose und Papierzellstoff um 17,8 Prozent auf USD/to 765 nach. Der Spotmarktpreis für Faserzellstoff per 31. Dezember 2019 lag bei USD/to 632.

Im 3. Quartal 2019 wurde der Ausbau und die Modernisierung des Zellstoffwerks am Standort Lenzing fertiggestellt. Lenzing investierte EUR 60 Mio. und steigerte die Produktionskapazität für Faserzellstoff auf 320.000 to pro Jahr. Am Standort Paskov erfolgte im 2. Halbjahr 2019 eine schrittweise Inbetriebnahme der neuen Produktionskapazitäten. Das Ausbauprojekt wird im 1. Quartal 2020 abgeschlossen sein.

Die Erhöhung der Eigenversorgung mit Faserzellstoff ist ein wesentlicher Schritt in der Umsetzung der sCore TEN Strategie. Die Lenzing Gruppe und Duratex, der größte Hersteller von Holzpaneelen in der südlichen Hemisphäre, gaben nach planmäßigem Fortschritt der technischen Arbeiten im Dezember 2019 bekannt, ein Zellstoffwerk mit einer Kapazität von 500.000 to in Minas Gerais (Brasilien) zu bauen. Die Inbetriebnahme ist für das 1. Halbjahr 2022

geplant. An dem gemeinsamen Joint-Venture hält Lenzing 51 Prozent und Duratex 49 Prozent. Die erwarteten Baukosten liegen bei etwa USD 1,3 Mrd. (unter Berücksichtigung der aktuellen Wechselkurse und der üblichen Steuerrückerstattungen). Finanziert wird das Projekt mittels langfristigem Fremdkapital. Der Abschluss der entsprechenden Finanzierungsverträge wird derzeit im 2. Quartal 2020 erwartet.

Ein besonderer Fokus wurde bei der Planung des neuen Werks auf die Nachhaltigkeitsaspekte gelegt. Das Joint-Venture hat sich einen über 44.000 ha großen, FSC®-zertifizierten Nutzwald für die Bereitstellung der Biomasse gesichert<sup>1</sup>. Diese Plantagen stehen ganz im Einklang mit der Richtlinie und den hohen Standards der Lenzing Gruppe für die Beschaffung von Holz und Zellstoff. Das Werk wird über die höchste Produktivität und Energieeffizienz verfügen und die 40 Prozent an Überschuss des vor Ort erzeugten Stroms als „grüne Energie“ ins öffentliche Netz einspeisen. Damit setzt Lenzing einen Meilenstein in der Umsetzung ihrer Klimaneutralitäts-Strategie.

### **Bioraffinerie-Produkte**

In den Bioraffinerien der Lenzing Gruppe werden neben dem Zellstoff auch Bioraffinerie-Produkte gewonnen und vermarktet, wodurch weitere 10 Prozent des wertvollen Rohstoffes Holz stofflich verwertet werden. Namhafte Kunden aus der Lebensmittel-, Futter-, Pharma- und Chemiebranche setzen auf die biobasierten Produkte aus Lenzing.

Die Preise für die Bioraffinerie-Produkte LENZING™ Acetic Acid Biobased und LENZING™ Furfural Biobased stabilisierten sich 2019, nach den Preisanstiegen 2018, infolge knapper Bestände, wieder auf niedrigerem Niveau. Im Durchschnitt gaben die Preise um 3 Prozent (LENZING™ Acetic Acid Biobased) bzw. 29 Prozent (LENZING™ Furfural Biobased) nach. Eine Lebenszyklus-Analyse des Forschungsinstituts Quantis bestätigte im Berichtsjahr, dass Essigsäure der Marke LENZING™ Acetic Acid Biobased einen um mehr als 85 Prozent geringeren CO<sub>2</sub>-Fußabdruck aufweist als vergleichbare Produkte auf Basis fossiler Rohstoffe.

### **Energie**

Die Lenzing Gruppe zählt mit ihrem Bioraffinerie-Konzept an den Standorten Lenzing und Paskov zu den Vorreitern einer möglichst energieautarken Zellstoff- und Faserproduktion. Für die anderen Produktionsstandorte entwickelt Lenzing Programme für mehr Energieeffizienz. Der Anteil erneuerbarer Energieträger wie Biomasse, Wasser und Abfall am weltweiten Energiemix der Lenzing Gruppe lag im Berichtsjahr 2019 bei 51,6 Prozent.

Die Einkaufsstrategie der Lenzing Gruppe für die Hauptkostenträger Strom und Erdgas basiert generell auf Spotmarktpreisen. 2019 verzeichneten die Energiepreise weltweit einen deutlichen Rückgang. Die Preise für Erdgas gerieten im 1. Quartal durch den Ausbau des Angebots an Flüssigerdgas und die geringere Nachfrage infolge der relativ warmen Temperaturen in der nördlichen Hemisphäre stark unter Druck. Im Durchschnitt lag der Gaspreis in Europa ca. 39 Prozent niedriger als im Jahr 2018. Der milde Winter beeinflusste in Kombination mit der sehr guten Wasserführung in Mittel- und Westeuropa auch die Strompreise, die durchschnittlich um 13 Prozent zurückgingen. Die Kohlepreise lagen global im Durchschnitt ca. 32 Prozent unter dem Vergleichswert im Jahr 2018.

Neben dem niedrigen Gaspreis war insbesondere der anhaltende Preisanstieg bei CO<sub>2</sub>-Zertifikaten verantwortlich dafür (+56 %). Der Rückgang des Ölpreises war mit 10 Prozent vergleichsweise begrenzt.

Die Energieanlagen der Lenzing Gruppe liefen auch 2019 im Normalbetrieb. Am Standort Lenzing stellen erneuerbare Energieträger, die zu einem großen Teil aus der Bioraffinerie kommen, dank der optimalen Anlagenstruktur traditionell die wichtigste Energiequelle dar. Der Einsatz von klassischen fossilen Brennstoffen wie Öl, Kohle und Gas lag 2019 bei 15,7 Prozent des Gesamtverbrauches (2018: 18,3 %). Die kontinuierliche Verbesserung und Optimierung der Anlagen und des Verbrauches wurde im Berichtsjahr konsequent fortgesetzt.

Der Standort Paskov war auch im Jahr 2019 energieautark und wurde im Normalbetrieb ohne Einsatz von fossilen Brennstoffen betrieben. Die überschüssige Energie wurde ins öffentliche Stromnetz eingespeist. Die Anlagen in Purwakarta (Indonesien) wurden mit hohen Verfügbarkeiten betrieben und weiter optimiert.

Der historisch betrachtet immer noch sehr hohe Kohlepreis in Asien sorgte auch 2019 für anhaltend hohe Energiekosten sowohl in Purwakarta als auch am Standort Nanjing (China). In Nanjing wurde im Berichtsjahr die Umstellung der Energieerzeugung von Kohle auf Erdgas mit dem Ziel, CO<sub>2</sub>-Emissionen zu reduzieren, weiter vorangetrieben.

### **Weitere Rohstoffe**

Fallende Energiepreise und der getrübe konjunkturelle Ausblick sorgten nach dem starken Anstieg der Chemikalienpreise in den vergangenen Jahren für weitgehende Entspannung im Berichtsjahr.

### **Natronlauge**

Natronlauge kommt bei der Herstellung von Zellstoff zum Einsatz und ist ein wichtiges Vorprodukt für die Herstellung von Viscosefasern. Es fällt als Kuppelprodukt bei der Chlorproduktion an. Die Preise für Natronlauge entwickelten sich 2019 in Europa wie in Asien rückläufig. Die hohen Preise der vergangenen Jahre und erhöhte Importmengen am europäischen Markt sorgten dafür, dass sich Angebot und Nachfrage wieder annäherten. Während der Rückgang in Asien relativ deutlich ausfiel, liegen die Preise in Europa nach wie vor auf vergleichsweise hohem Niveau.

### **Schwefel**

Schwefel ist ein wesentliches Ausgangsprodukt für die Herstellung der Rohstoffe Schwefelkohlenstoff und Schwefelsäure, die wiederum für die Viscosefaserproduktion eingesetzt werden. Die Schwefelpreise entwickelten sich 2019 regional sehr unterschiedlich. In Europa verzeichneten die Preise einen weiteren Anstieg im Vergleich zum vorangegangenen Jahr. Im asiatischen Raum gingen die Preise währenddessen aufgrund der allgemeinen wirtschaftlichen Abschwächung deutlich zurück.

<sup>1</sup> FSC-Lizenzcode: FSC-C006042

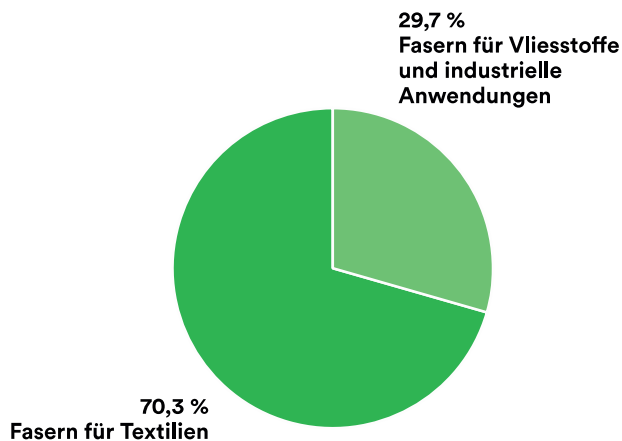
# Fasern

Mit der Neupositionierung ihrer Produktmarken sendete die Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2018 eine starke Botschaft an die Konsument/innen. Mit TENCEL™ als Dachmarke für alle Spezialitäten im Textilbereich, VEOCEL™ als Dachmarke für alle Spezialitäten im Vliesstoffbereich und LENZING™ für alle industriellen Anwendungen bringt das Unternehmen gezielt seine Stärken zum Ausdruck. Die Sichtbarkeit der neuen Marken wurde im Berichtsjahr durch zahlreiche Auftritte und Sponsoring-Aktivitäten auf Messen und internationalen Fashion-Shows sowie durch Co-Branding-Vereinbarungen deutlich erhöht.

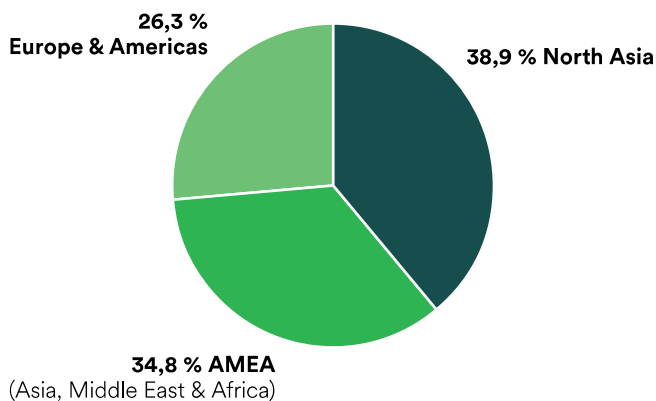
Die Umsatzerlöse des Segments Fasern gingen im Berichtsjahr um 3,4 Prozent auf EUR 2,1 Mrd. zurück. Im Vorjahr belief sich der Umsatz EUR 2,17 Mrd. Das Segmentergebnis (EBITDA) verringerte sich gegenüber dem Vorjahreswert von EUR 381 Mio. um 15,1 Prozent auf EUR 323,6 Mio. im Jahr 2019. Das Betriebsergebnis (EBIT) im Segment Fasern verringerte sich um 32,9 Prozent auf EUR 157,2 Mio. (2018: EUR 234,1 Mio.).

Vom reinen Faserumsatz in Höhe von EUR 1,8 Mrd. entfielen rund 70,3 Prozent auf Fasern für Textilien sowie rund 29,7 Prozent auf Fasern für Vliesstoffe und Fasern für technische Anwendungen. Absatzregionen waren: North Asia gefolgt von AMEA (Asia, Middle East & Africa) sowie Europe & Americas.

## Faserumsatz nach Bereichen in Prozent

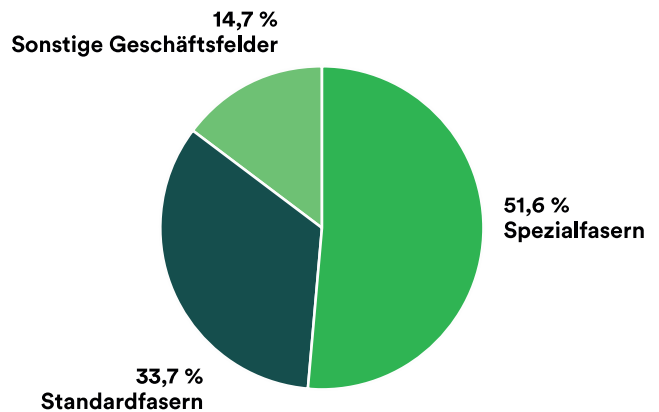


## Faserumsatz nach Kernmärkten in Prozent



Die Gesamtfaserverkaufsmenge verringerte sich 2019 um 2,9 Prozent auf ca. 899.000 Tonnen (2018: ca. 915.000 Tonnen). Ausschlaggebend dafür waren vor allem die rückläufigen Verkaufsmengen bei Standardviscose aufgrund der geringeren Nachfrage. Die Verkaufsmengen für Spezialfasern legten dagegen auch im Berichtsjahr zu. Der Anteil von Spezialfasern am Konzernumsatz lag mit 51,6 Prozent deutlich über dem Vorjahreswert von 45,5 Prozent und damit auch erstmals über der anvisierten Marke von 50 Prozent. Der Anteil der Standardfasern verringerte sich von 39,7 Prozent auf 33,7 Prozent. Der Anteil sonstiger Geschäftsfelder ging von 14,9 Prozent auf 14,7 Prozent im Jahr 2019 zurück.

## Anteil der Spezialfasern am Konzernumsatz in Prozent



## Fasern für Textilien

Fasern für Textilien werden primär unter den Marken TENCEL™ und LENZING™ ECOVERO™ vertrieben. Sowohl TENCEL™ Modalfasern als auch TENCEL™ Lyocellfasern zeichnen sich insbesondere durch ihre Umweltverträglichkeit sowie eine weiche und natürliche Haptik aus. Die Nachfrage nach Fasern der Marke TENCEL™ entwickelte sich 2019 weitgehend stabil.

Im Bereich der Viscosefasern setzte Lenzing 2017 mit der Einführung von LENZING™ ECOVERO™ Fasern neue Maßstäbe hinsichtlich Transparenz und Nachhaltigkeit. Namhafte Bekleidungsunternehmen setzen zunehmend auf nachhaltig hergestellte Viscose. Die Nachfrage nach Fasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ stieg im Lauf des Berichtsjahres deutlich an.

## Bekleidung

Im größten Geschäftsbereich der Lenzing Gruppe, im Segment „Bekleidung“, entwickelte sich die Nachfrage durchwegs positiv. TENCEL™ Fasern und LENZING™ ECOVERO™ Fasern zeichnen sich nicht nur durch eine hohe Funktionalität aus, sie unterstützen die Bekleidungsunternehmen außerdem bei der Erfüllung wichtiger strategischer Ziele wie der Verbesserung des ökologischen Fußabdruckes durch den vermehrten Einsatz umweltverträglicher Fasern.

Im Bereich umweltverträglicher Fasern stellen TENCEL™ x REFIBRA™ Fasern ein besonderes Angebot für Bekleidungsunternehmen und Konsument/innen dar. Mithilfe der REFIBRA™ Technologie können neben Holz auch Baumwollabfälle aus der Textilproduktion oder von getragenen Kleidungsstücken zu neuen, hochwertigen TENCEL™ Lyocellfasern verarbeitet werden. Lenzing gelang es im Berichtsjahr, den Anteil der Post-Consumer-

Baumwollabfälle auf 30 Prozent zu erhöhen, und leistete damit einen weiteren wichtigen Beitrag zur Förderung der Kreislaufwirtschaft in der Textilindustrie.

TENCEL™ Luxe Filamente etablierten sich 2019 weiter als idealer Mischungspartner für Seide in der Haute Couture. Seit Markteinführung im Jahr 2017 wurden bereits mehrere Kollektionen mit Luxusmarken für den Einzelhandel entwickelt.

Neben Umweltschutz stellt auch die Transparenz entlang der Wertschöpfungskette eine große Herausforderung für die Branche dar. Lenzing bietet eine innovative Lösung auf Basis der Blockchain-Technologie in einer Kooperation mit dem Unternehmen TextileGenesis™. Diese ermöglicht Kunden und Konsument/innen, die Herstellung eines Kleidungsstückes bis zum Rohstoff durch einfaches Scannen eines Barcodes zurückzuverfolgen. Im 3. Quartal 2019 präsentierte Lenzing ihr erstes Pilotprojekt im Zuge des Hongkong Fashion Summit.

Die Sichtbarkeit der Marke TENCEL™ wurde im Berichtszeitraum durch Co-Branding weiter erhöht. Die Zahl der Endprodukte, die mit der Marke TENCEL™ versehen sind, hat sich im Vergleich zum Vorjahr auf 173 Mio. beinahe verdoppelt. Im 1. Quartal 2019 wurde auf der Produktwebsite [www.tencel.com](http://www.tencel.com) das digitale Vermarktungskonzept „Where to buy“ eingeführt. Dieses ermöglicht die Präsentation und Verknüpfung von Produkten mit TENCEL™ Fasern in den Online-Shops von mehr als 135 Partnern, darunter Marken wie H&M, Levi's, Allbirds, Victoria Secret, Esprit, Pottery Barn und Asos. Im 1. Quartal des abgeschlossenen Geschäftsjahres startete auch die Kampagne #MakeltFeelRight, die über das Thema nachhaltige Mode informiert und bis 31. Dezember 2019 mehr als 88 Mio. Konsument/innen weltweit erreichte.

### Heimtextilien & Innenausstattung

Das Thema Nachhaltigkeit gewinnt auch im Subsegment „Heimtextilien & Innenausstattung“ stetig an Bedeutung. TENCEL™ Modalfasern und TENCEL™ Lyocellfasern überzeugen die Kunden in diesem Geschäftsbereich insbesondere durch Festigkeit, eine effiziente Feuchtigkeitsaufnahme und ein angenehmes Gefühl auf der Haut. Im Berichtsjahr führte Lenzing ihre TENCEL™ x REFIBRA™ Fasern auch im Markt für Heimtextilien erfolgreich ein, wodurch jetzt unter anderem auch Lein- oder Handtücher mit Lyocellfasern aus recycelter Baumwolle erzeugt werden können.

### Arbeits- und Schutzbekleidung

Die Nachfrage nach dem Hochleistungs-Fasertyp LENZING™ FR für Arbeits- und Schutzbekleidung entwickelte sich auch 2019 sehr positiv. Die gesteigerten Sicherheitsanforderungen an Arbeitsbekleidung in Schwellenländern und der stärkere Fokus auf den Tragekomfort sorgten für starke Zuwachsraten. Größte Wachstumstreiber aus geografischer Sicht waren erneut der Mittlere Osten, China und Indien.

## Fasern für Vliesstoffe

Der Bereich Vliesstoffe war 2019, ähnlich wie im Textilbereich, von einem intensiveren Wettbewerb am Markt für Standardviscose geprägt. Durch die enge Zusammenarbeit mit Kunden und Partnern entlang der Wertschöpfungskette und ihren Fokus auf umweltverträgliche Spezialfasern, die im Bereich Vliesstoffe unter der Marke VEOCEL™ vertrieben werden, konnte Lenzing trotz des aktuellen Marktumfeldes die Verkaufsmengen auf stabilem Niveau halten.

Der Trend zu nachhaltigeren Lösungen aus nachwachsenden Rohstoffen und biologisch abbaubaren Materialien in Kombination mit neuen Regularien wie der im Berichtsjahr herausgegebenen Einwegkunststoff-Richtlinie der EU zur Bekämpfung der Meeresverschmutzung unterstützen die Nachfrage nach Fasern der Lenzing für Vliesstoffe und im Speziellen für Feuchttücher. So sieht die EU gemäß der Richtlinie eine Kennzeichnung von Kunststoffen in Feuchttüchern vor.

Um breite Aufmerksamkeit für den Umgang mit Feuchttüchern zu schaffen, präsentierte Lenzing im 4. Quartal 2019 die Umweltinitiative #It'sInOurHands. Sie klärt darüber auf, dass ein Großteil der am Markt erhältlichen Feuchttücher Plastik enthält und dieses bei nicht sachgerechter Entsorgung eine starke Belastung für die Umwelt darstellt.

Mit ihren holzbasierten und biologisch abbaubaren Cellulosefasern bietet Lenzing eine Alternative zu erdölbasierten Fasern, die umweltverträglich ist und gleichzeitig alle Anforderungen an Feuchttücher hinsichtlich Komfort und Festigkeit erfüllt. Um Konsument/innen eine Orientierungshilfe zu bieten und in ihren Kaufentscheidungen noch besser zu unterstützen, entschied sich Lenzing im Berichtsjahr zu einem weiteren wegweisenden Vorstoß im Kampf gegen Plastik in Einwegprodukten. Strengere Zertifizierungskriterien stellen künftig sicher, dass Produkte mit dem Logo der Marke VEOCEL™ frei von synthetischen Fasern sind. Neben den Cellulosefasern der Marke VEOCEL™ müssen folglich auch alle weiteren Inhaltsstoffe gänzlich biologisch abbaubar sein. Diese Maßnahme sorgt für mehr Transparenz und wird die Marke VEOCEL™ dabei unterstützen, sich schrittweise als „Label of trust“ zu etablieren.

Darüber hinaus setzt Lenzing proaktiv mit innovativen Technologien wie Eco Care, Eco Cycle und LENZING™ Web auf nachhaltige Lösungen im Bereich der Kreislaufwirtschaft und Vorwärtsintegration. Im 1. Quartal 2019 erweiterte Lenzing ihr Angebot an Lösungen für die Kosmetik-, Hygiene- und Medizinbranchen und unterzeichnete einen Kooperationsvertrag mit der Hochschule Hof (Deutschland) zur Nutzung einer neuen hochtechnologischen Versuchsanlage für Vliesstoff-Anwendungen. Lenzing wird diese ab Fertigstellung im Jahr 2020 für Weiterentwicklungen und Tests nutzen.

### **Fasern für industrielle Anwendungen**

Der Anwendungsbereich der holzbasierten Cellulosefasern ist sehr vielfältig und geht über die Bereiche Textilien und Vliesstoffe hinaus. Fasern der Lenzing Gruppe eignen sich aufgrund ihrer Kompostierbarkeit, biologischen Abbaubarkeit und stetig hohen Qualität auch sehr gut für eine Vielzahl von industriellen Anwendungen. Lenzing erfreut sich einer steigenden Nachfrage in dem Bereich und richtet ihren Fokus entsprechend auf nachhaltige Lösungen für Verpackungen, Schuhandwendungen sowie Applikationen im Auto-Interieur und in Lithium-Ionen-Batterien. Fasern für industrielle Anwendungen verzeichneten im Berichtsjahr steigende Umsatzerlöse.

### **Co-Produkte der Faserproduktion**

Die Lenzing Gruppe stellt an den Standorten, an denen sie Viscose- oder Modalfasern produziert, als Co-Produkt LENZING™ Natriumsulfat her. Es wird in der Waschmittel- und Bauindustrie sowie für die Erzeugung von Lebens- und Futtermitteln eingesetzt. Im 1. Halbjahr 2019 wurde die Investition in eine neue Absackanlage abgeschlossen, welche insbesondere durch eine Reduktion von externen Lager- und Absackkosten zu weiteren Ergebnisverbesserungen beitragen wird.

Die Lenzing Gruppe brachte im Berichtsjahr mit LENZING™ Calciumsulfat außerdem ein neues Co-Produkt auf den Markt, wofür bereits erste Lieferverträge abgeschlossen wurden.

## **Segment Lenzing Technik**

Lenzing Technik tritt in den Bereichen Filtrations- und Separationstechnik sowie Mechanische Fertigung als Anbieter am Markt auf. Beide Bereiche dienen auch als Kompetenzzentren für die Fasertechnologien der Lenzing Gruppe.

Im Geschäftsjahr 2019 erfolgte der Betriebsübergang des Bereiches Zellstofftechnologie in die Lenzing AG. Dies hatte Auswirkungen auf die Ergebnisse der Lenzing Technik zur Folge: Lenzing Technik verzeichnete Umsatzerlöse in der Höhe von EUR 30,1 Mio. nach EUR 42,4 Mio. im Geschäftsjahr 2018. Das entspricht einem Rückgang von 28,8 Prozent. Vom Segmentumsatz entfielen EUR 11,5 Mio. auf Kunden außerhalb der Lenzing Gruppe (nach EUR 9,8 Mio. im Vorjahr). Das EBITDA lag bei EUR 3,2 Mio. nach EUR 2,2 Mio. im Vorjahr. Der Personalstand der Lenzing Technik betrug zum 31. Dezember 2019 inklusive Lehrlinge 188 (Ende 2018: 220).

### **Filtrations- und Separationstechnik**

Als Vorreiter auf dem Fachgebiet der Fest-Flüssig-Trennung beschäftigt sich der Bereich der Filtrations- und Separationstechnik mit der Entwicklung und Realisierung von kundenspezifischen Filtrationsanwendungen. Die innovativen Filtrationssysteme ermöglichen Kunden effizientere Produktionsprozesse und damit eine höhere Wirtschaftlichkeit.

### **Mechanische Fertigung**

Die mechanische Fertigung ist Hersteller Know-how- und produktionskritischer Maschinen- und Anlagenkomponenten für alle Standorte der Lenzing Gruppe. Zudem leistet der Bereich einen wertvollen Beitrag zum Schutz des geistigen Eigentums als Entwicklungspartner und Dienstleister innerhalb der Lenzing Gruppe – von der Forschung bis zur fertigen Anlage und darüber hinaus.

## **Segment Sonstige**

Der Umsatz im Segment Sonstige stieg im Geschäftsjahr 2019 um 12,9 Prozent auf EUR 6 Mio. Vom Segmentumsatz entfielen EUR 2,5 Mio. auf Kunden außerhalb der Lenzing Gruppe (nach EUR 2,2 Mio. im Vorjahr). Das EBITDA stieg auf EUR 1,3 Mio. und das EBIT auf EUR 1,2 Mio. an.



# Investitionen

Die Lenzing Gruppe tätigte im Berichtsjahr eine Reihe von Investitionen, die maßgeblich zur Umsetzung der sCore TEN Strategie beitragen, darunter Investitionen in die Stärkung der Eigenversorgung mit Faserzellstoff und in die Erhöhung des Spezialitätenanteils.

Die Investitionen in immaterielle Anlagen und Sachanlagen (CAPEX) beliefen sich auf EUR 244 Mio., nach EUR 257,6 Mio. im vorangegangenen Jahr. Dieser Rückgang ist im Wesentlichen auf den Abschluss des Expansionsprojektes in Heiligenkreuz im Jahr 2018 sowie die Vorbereitungen auf die Investitionsentscheidungen für die Großprojekte in Brasilien und Thailand, die sich erst in den kommenden Quartalen in höherem Maße auf das Investitionsvolumen auswirken werden, zurückzuführen.

Bis zum Jahr 2024 will die Lenzing Gruppe gemäß ihrer sCore TEN Strategie den Anteil an hochwertigen Spezialfasern auf 75 Prozent des Faserumsatzes steigern, der Anteil der Eigenversorgung mit Faserzellstoff soll sich auf mehr als 75 Prozent erhöhen.

Durch den Ausbau und die Modernisierung der bestehenden Faserzellstoffwerke in Lenzing und Paskov werden die Produktionskapazitäten für Zellstoff um etwa 35.000 to pro Jahr gesteigert. Die Erweiterung in Lenzing wurde im 2. Halbjahr 2019 erfolgreich umgesetzt. Die schrittweise Inbetriebnahme der neuen Kapazitäten am Standort Paskov startete in etwa zur gleichen Zeit und wird im 1. Quartal 2020 abgeschlossen sein.

Durch die Entscheidung, gemeinsam mit ihrem Partner Duratex ein Zellstoffwerk in Brasilien zu bauen, wird Lenzing ihre Eigenversorgung um 500.000 to pro Jahr erhöhen und damit die Rückwärtsintegration entscheidend stärken. Die Inbetriebnahme ist für das 1. Halbjahr 2022 geplant. An dem gemeinsamen Joint-Venture hält Lenzing 51 Prozent und Duratex 49 Prozent. Die erwarteten Baukosten liegen bei etwa USD 1,3 Mrd. (unter Berücksichtigung der aktuellen Wechselkurse und der üblichen Steuerrückerstattungen).

Lenzing startete im Berichtsjahr auch mit der Errichtung einer hochmodernen Lyocellfaser-Produktionsanlage in Thailand. Das Investitionsvolumen für die neue Anlage mit einer Nennkapazität von 100.000 to beträgt etwa EUR 400 Mio. Die Bauarbeiten starteten im 2. Halbjahr 2019, gegen Ende des Jahres 2021 wird die Produktion aufgenommen.

Die Investition von bis zu EUR 30 Mio. in eine weitere Pilotanlage für TENCEL™ Luxe Filamente am Standort Lenzing ist ein weiterer Schritt zur Erreichung des Ziels, den Spezialitätenanteil zu erhöhen.

Im Juni 2019 gab Lenzing bekannt, ihren CO<sub>2</sub>-Ausstoß substanziell zu reduzieren und dafür in den kommenden Jahren mehr als EUR 100 Mio. in nachhaltige Technologien und Produktionsanlagen zu investieren. Ein Großteil der Investitionen fließt in den Ausbau der geschlossenen Produktionsprozesse und in die Modernisierung der Abwasseraufbereitungsanlagen. Darüber hinaus investiert Lenzing in die Verbesserung des Energiemix. Am Standort Nanjing wurde etwa im Berichtsjahr die Umstellung der Energieerzeugung

von Kohle auf Erdgas weiter vorangetrieben. Die Entscheidung, EUR 40 Mio. in die Erweiterung der Produktion des Rohstoffes Schwefelsäure am Standort Lenzing zu investieren ist ein weiterer wichtiger Schritt zur Erreichung der Klimaziele. Mit einer neuen Luftreinigungs- und Wiederaufbereitungsanlage werden nicht nur die Eigenversorgung optimiert und die Prozesssicherheit erhöht. Die Investition trägt auch wesentlich zur Verbesserung des ökologischen Fußabdruckes am Standort Lenzing bei.

# Forschung und Entwicklung

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Lenzing Gruppe sind im zentralen Bereich Global R&D am Standort Lenzing gebündelt. Dieser Bereich ist mit anderen Unternehmensbereichen wie Business Management, Produktion, Global Technology, Global Engineering, Business Development, Anwendungstechnik, Kundendienst und Sales sowie den einzelnen Regionen stark vernetzt.

Per Ende 2019 waren 213 Mitarbeiter/innen im Bereich Global R&D beschäftigt. Diese arbeiteten primär an der Neu- und Weiterentwicklung von Technologien, Prozessen, Produkten und Anwendungen in den Bereichen holzbasierte Cellulosefasern und Bioraffinerie. Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung (F&E), berechnet nach Frascati (abzüglich erhaltener Förderungen), beliefen sich auf EUR 53,2 Mio. nach EUR 42,8 Mio. im Jahr 2018. Sowohl in absoluten Zahlen als auch in Relation zum Umsatz stellt die Höhe der Forschungsausgaben im Branchenvergleich einen Spitzenwert dar. Die von Global R&D erbrachten Leistungen zeigen sich auch an den 1.302 Patenten und Patentanmeldungen (aus 216 Patentfamilien), welche die Lenzing Gruppe weltweit in 52 Ländern hält.

## Schwerpunkte 2019

Im Fokus der F&E-Aktivitäten im Jahr 2019 standen unter anderem die Weiterentwicklung der Vorwärtslösungen Eco Filament zur Herstellung von Lyocell-Filamenten der Marke TENCEL™ Luxe und LENZING™ Web Technology, einem Verfahren, das die Faser- und Vliesherstellung in einem Schritt vereint. Neben technologischen Verbesserungen stand hier vor allem die Entwicklung möglicher neuer Anwendungen im Vordergrund. Mit der zweiten Pilot-Fertigungslinie für TENCEL™ Luxe Filamente, welche Ende 2019 in Betrieb ging, sind nun auch ausreichend Kapazitäten für kommerzielle Programme und weitere Applikationsentwicklungen verfügbar. Beide Technologien tragen zu einer Verbesserung des ökologischen Fußabdruckes der jeweiligen Endprodukte im Sinne der sCore TEN Strategie bei.

Der Gewinn des oberösterreichischen Landespreises für Innovation im Jahr 2019 für die LENZING™ Web Technology in der Kategorie „Großunternehmen“ ist ein Beleg für das Zukunftspotenzial der Technologie und die Innovationskraft des Unternehmens.

Nachhaltigkeit ist Voraussetzung und Bedingung für jede neue Entwicklung bei Lenzing. Einen ganz wesentlichen Beitrag zu mehr Ressourceneffizienz und zur Stärkung der Kreislaufwirtschaft in der Textilindustrie leisten die Forschungsaktivitäten im Bereich der REFIBRA™ Technologie. Diese ermöglicht die teilweise Verwendung von Recycling-Materialien zur Herstellung von Lyocellfasern. Die Erweiterung der Rohstoffbasis ist dabei ein wesentlicher Forschungsschwerpunkt. Im Berichtsjahr gelang Lenzing die branchenweit erste Produktion von Lyocellfasern aus Post-Consumer-Baumwollabfällen.

Darüber hinaus wird die Optimierung und Verbesserung der Produktionsprozesse für die Zellstofferzeugung und die einzelnen Fasertypen weiter vorangetrieben. Die F&E-Schwerpunkte liegen in diesem Bereich in der Verbesserung der stofflichen Verwertung des Rohstoffes Holz in den Bioraffinerien der Lenzing Gruppe und

in einer weiteren Schließung der Kreisläufe. Im Bereich der Faserentwicklung betreut der Bereich Global R&D die Weiterentwicklung der Produktionstechnologien und die Kapazitätserweiterungen für die Produktion von Lyocell-, Modal und Viscosefasern. Ein Aspekt, der im Berichtsjahr besonders in den Fokus rückte, war die Optimierung der Energieeffizienz der neuen Produktionsanlagen in Thailand und Brasilien im Hinblick auf die ambitionierten Dekarbonisierungsziele der Lenzing.

## Innovationszentren

Einen intensiven Austausch gibt es auch mit den Applikations- und Innovationszentren in Hongkong und Purwakarta. Dort werden vor Ort gemeinsam mit Kunden neue Anwendungen für Fasern der Lenzing Gruppe entwickelt. Lenzing intensiviert durch diese gemeinsame Entwicklungsarbeit die globale Zusammenarbeit mit Partnern entlang der Wertschöpfungskette. Mit der zentralen Anlaufstelle für Mode-Designer im TENCEL™ Studio in Singapur, das im 1. Quartal 2019 eröffnet wurde, vervollständigt Lenzing die Kette an Innovations- und Applikationszentren in Asien, mit der sie Entwicklungen von der Faser zum Garn, vom Garn zum Stoff und letztlich auch zu Designer-Kleidung vorantreibt.

Lenzing unterzeichnete im 1. Quartal 2019 außerdem einen Kooperationsvertrag mit der Hochschule Hof (Deutschland) zur Nutzung einer neuen hochtechnologischen Versuchsanlage für Vliesstoff-Anwendungen. Lenzing wird diese ab Fertigstellung im Jahr 2020 für Weiterentwicklungen und Tests nutzen und ihr Angebot an Lösungen für die Kosmetik-, Hygiene- und Medizinbranchen entsprechend erweitern.

# Nichtfinanzielle Erklärung

Die Themen Umweltschutz, nachhaltiges Wirtschaften und Verantwortung für Menschen gehören zu den strategischen Grundwerten der Lenzing Gruppe. Nachhaltigkeit ist daher fest in der sCore TEN Strategie verankert. Aktuelle Informationen zum Nachhaltigkeitsansatz finden Sie im Nachhaltigkeitsbericht der Lenzing Gruppe, der gleichzeitig den konsolidierten nichtfinanziellen Bericht im Sinne des § 267a Unternehmensgesetzbuch darstellt.

## Aktuelles Risikoumfeld

Für eine ausführliche Bestandsaufnahme der Entwicklungen am Weltfasermarkt im Berichtsjahr und den damit zusammenhängenden Risiken für die Lenzing Gruppe siehe Kapitel „Allgemeines Marktumfeld“.

Das wirtschaftliche Umfeld ist geprägt von Risiken, deren Eintritt das Wirtschaftswachstum deutlich verlangsamen könnte. Zu diesen Risiken gehören eine erneute Eskalation im Handelsstreit zwischen den USA und China, ein stärker als erwarteter Konjunkturabschwung in den größten Volkswirtschaften sowie Turbulenzen an den Finanzmärkten einiger Schwellen- und Entwicklungsländer.

Der weltweite Fasermarkt geriet 2019 aufgrund der Kapazitätserweiterungen im asiatischen Markt vor allem im Bereich der Standardfasern weiter unter Druck. Die allgemein gesunkene Nachfrage nach Textilfasern, gepaart mit der großen Preisdifferenz zu anderen Fasertypen, wirkte sich auch auf das Spezialfasersegment aus. Für 2020 wird mit einem anhaltend hohen Preisdruck gerechnet. Die sCore TEN Strategie zielt darauf ab, die Auswirkungen dieser Entwicklungen zu mindern.

Die Zellstoffversorgung der Lenzing Gruppe gilt für 2020 durch den kontinuierlichen Ausbau der bestehenden Kapazitäten sowie die ausreichende Verfügbarkeit am Weltmarkt als gesichert. In den nächsten Jahren wird Lenzing gemeinsam mit Duratex ein Zellstoffwerk mit einer Nennkapazität von 500.000 to in Brasilien errichten. Die neue Produktionsanlage wird die Rückwärtsintegration und Kostenposition der Lenzing Gruppe sowie das Wachstum bei Spezialfasern stärken.

Die Preise für die wichtigsten Rohstoffe, insbesondere für Natronlauge und Schwefelkohlenstoff, zeigten in den letzten Monaten eine rückläufige Tendenz.

Auf der Währungsseite schwankte der US-Dollar im Jahr 2019 in einer Bandbreite von 6 Prozent zum Euro. Auch der chinesische Yuan blieb weitgehend stabil. Eine Abwertung der beiden Währungen würde sich negativ auf das offene Währungsvolumen der Lenzing Gruppe auswirken. Das Liquiditätsrisiko wird aufgrund der sehr stabilen Finanzstruktur im Jahr 2020 als gering eingestuft.

Neben dem Brand am Standort Heiligenkreuz im Februar 2019, der zu einem mehrwöchigen Produktionsausfall führte, traten keine weiteren wesentlichen Vorfälle mit Betriebs-, Umwelt- oder Produkthaftungsrisiken und hohem Schadenspotenzial auf. Der Schadenfall in Heiligenkreuz war versichert und wurde im Berichtsjahr zur Gänze mit dem Versicherer abgerechnet.

Langfristige Risiken wie die globale Erwärmung und eine Verknappung der Ressourcen wurden in der strategischen Ausrichtung der Lenzing berücksichtigt. Lenzing verpflichtete sich im Berichtsjahr als erster Faserhersteller zu einer neutralen CO<sub>2</sub>-Nettobilanz bis 2050.

## Risikomanagement

Der Hauptzweck des Risikomanagements der Lenzing Gruppe besteht in der Sicherung und Stärkung des Unternehmens durch eine richtige und transparente Einschätzung der finanziellen, operativen und strategischen Risiken. Der Vorstand der Lenzing Gruppe übernimmt dabei gemeinsam mit den Leitern der ihm jeweils zugeordneten Einheiten umfangreiche Steuerungs- und Controlling-Aufgaben im Rahmen eines internen, alle Standorte umfassenden, integrierten Kontrollsystems. Das rechtzeitige Erkennen, Evaluieren und Reagieren auf strategische und operative Risiken ist ein wesentlicher Bestandteil der Führungstätigkeit dieser Einheiten und leistet einen wesentlichen Wertbeitrag für das Unternehmen. Grundlagen dafür sind ein einheitliches und konzernweites, auf Monatsbasis aufgebautes Berichtswesen und eine laufende Überwachung der operativen und strategischen Pläne.

Lenzing hat ein unternehmensweites Risikomanagement-System, welches die zentrale Koordination und Überwachung des Risikomanagement-Prozesses für den gesamten Konzern durchführt. Es erfasst und bewertet gemeinsam mit den operativen Einheiten die wesentlichen Risiken und kommuniziert diese direkt dem Vorstand und dem Management. Eine präventive Analyse von potenziellen oder Beinahe-Ereignissen ist ebenso Ziel des Risikomanagements. Zusätzlich ist es auch Aufgabe des Risikomanagements, Risiken aktiv zu steuern und entsprechende Maßnahmen mit den betroffenen Unternehmensbereichen zu evaluieren. Ab 2020 werden die Identifizierung und Bewertung zukünftiger Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel sowie entsprechende Mitigationsmaßnahmen im Risikomanagement-Prozess berücksichtigt. Damit soll in weiterer Folge den Anforderungen der TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) zu klimabezogenen Risiken Rechnung getragen werden.

## Risikomanagement-Strategie

Lenzing verfolgt bei ihrer Risikomanagement-Strategie einen mehrstufigen Ansatz:

### Risikoanalyse (nach COSO<sup>®1</sup> Framework)

Das zentrale Risikomanagement führt halbjährliche Risiko-Assessments in sämtlichen Produktionsstandorten und funktionalen Einheiten mit einem Zeithorizont von fünf Jahren durch. Die wesentlichen Risiken werden gemäß den internationalen COSO<sup>®</sup>-Standards erfasst und bewertet. Es werden nur Risiken außerhalb

<sup>1</sup> Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

der Konzern-Bilanz und der Konzern-GuV dargestellt. Dabei wird die finanzielle Auswirkung eines möglichen Schadens auf das Konzern-EBITDA oder auf die liquiden Mittel berücksichtigt. Die Risiken werden gegen den EBITDA-Plan simuliert und die Bandbreite der möglichen Abweichungen zum jeweiligen Budget ermittelt. Lenzing bedient sich dazu einer Simulationssoftware, die auch weitere KPIs wie den Value at Risk (Wert im Risiko), einen risikoadjustierten ROCE und eine Sensitivitätsanalyse errechnet.

### **Risikomitigation**

Es wird versucht, je nach Auswirkung auf das Unternehmen, Risiken durch entsprechende Maßnahmen zu minimieren, zu vermeiden oder auch in bestimmten Fällen bewusst einzugehen.

### **Verantwortlichkeit**

Die Zuordnung der Risiken erfolgt aufgrund der bestehenden Organisationsmatrix. Jedes Risiko ist einem Risikoverantwortlichen zugewiesen.

### **Risikoüberwachung/-kontrolle**

Im Berichtsjahr wurde die Funktionsfähigkeit des Risikomanagement-Systems der Lenzing Gruppe von KPMG Austria GmbH gemäß Regel 83 ÖCGK im Rahmen einer sonstigen Prüfung auditiert und bestätigt.

### **Berichterstattung**

Die Hauptrisiken werden in einem Bericht ausführlich dargestellt und mit dem Vorstand als auch dem Prüfungsausschuss besprochen.

## **Marktumfeldrisiken**

### **Marktrisiko**

Als weltweit agierendes Unternehmen ist die Lenzing Gruppe einer Vielzahl von makroökonomischen Risiken ausgesetzt. Die Preis- und Mengenentwicklung ist bei Fasern für Textilien und in geringerem Maße auch bei Fasern für Vliesstoffe zyklisch, da sie von globalen und regionalen Konjunkturlagen abhängig ist. Auf vielen Teilmärkten konkurrieren Lenzing Fasern mit Baumwolle und synthetischen Fasern. Deren Preisentwicklung beeinflusst somit auch die Entwicklung der Umsätze und Verkaufsmengen von Lenzing Fasern.

Diesem Risiko wirkt die Lenzing Gruppe durch einen ständig steigenden Spezialitätenanteil im globalen Produktportfolio sowie einer konsequenten Nachhaltigkeits- und Innovationsstrategie entgegen. Ziel ist, bis 2020 den Anteil der Spezialfasern auf 50 Prozent zu erhöhen sowie die Rolle als führendes Unternehmen hinsichtlich Nachhaltigkeit im Faserbereich weiter auszubauen. Hohe Qualitätsstandards in Verbindung mit dem Angebot von Mehrwertdiensten im Standardbereich zielen ebenfalls auf die Sicherung der Marktführerschaft von Lenzing ab.

Die Lenzing Gruppe setzt auf eine starke internationale Marktpräsenz, speziell in Asien, in Verbindung mit einem erstklassigen, regionalen Betreuungsnetzwerk für die Kunden sowie einer hohen kundenorientierten Produktdiversifikation. Im Berichtsjahr wurde in Kooperation mit der Textil- und Mode-Vereinigung von Singapur ein Center für Mode-Designer eröffnet, um die Marke TENCEL™ bei Konsument/innen präsen-ter zu machen.

### **Absatzrisiko**

Die Lenzing Gruppe erzielt etwa die Hälfte des Faserumsatzes mit einer vergleichsweise kleinen Anzahl an Großkunden. Abnahmeausfälle bei dieser Kundengruppe oder der gänzliche Verlust eines oder mehrerer Großkunden, ohne zeitgleich Ersatz zu finden, stellen gewisse Risiken dar, denen das Unternehmen durch seine globale Präsenz und die laufende Erweiterung des Kundenspektrums bzw. der Absatzsegmente entgegenwirkt. Der mögliche Ausfall von Kundenforderungen wird durch ein strenges Forderungsmanagement und den Einsatz einer weltweiten Kreditversicherung abgedeckt.

### **Innovationsrisiko und Wettbewerbsrisiko**

Die Lenzing Gruppe ist dem Risiko ausgesetzt, ihre Position auf dem Fasermarkt durch steigenden Wettbewerb oder neue Technologien von Mitbewerbern zu verlieren. Der Verlust der Marktposition könnte insbesondere eintreten, wenn die Lenzing Gruppe nicht in der Lage wäre, ihre Produkte zu wettbewerbsfähigen Preisen anzubieten, Produkte nicht den Vorgaben oder Qualitätsstandards der Kunden entsprächen oder die Kundenbetreuung hinter den Erwartungen zurückbliebe. Diesem Risiko steuert Lenzing durch eine für die Branche überdurchschnittliche Forschungs- und Entwicklungstätigkeit, eine hohe Produktinnovationsrate sowie durch ständige Kostenoptimierungen entgegen. Die Lenzing Gruppe sieht sich – ebenso wie andere Hersteller – stets mit dem Risiko konfrontiert, dass annehmbare oder sogar überlegene Alternativprodukte verfügbar werden und zu günstigeren Preisen als holzbasierte Cellulosefasern erhältlich werden könnten.

### **Gesetze und Verordnungen**

Die Lenzing Gruppe ist auf den weltweiten Märkten mit unterschiedlichen Rechtssystemen und Verordnungen konfrontiert. Eine Änderung von Gesetzen oder sonstigen Bestimmungen, darunter fallen auch Importzölle, Produktklassifizierungen, Umweltauflagen etc., sowie die strengere Auslegung von Gesetzen können zu erheblichen Mehrkosten oder Wettbewerbsnachteilen führen. Die Lenzing Gruppe verfügt mit der Abteilung „Legal Management, Intellectual Property und Compliance“ über einen eigenen Unternehmensbereich der entsprechende Beratungsleistungen und Risikoeinschätzungen durchführt.

Aufgrund der weitreichenden Auswirkungen der globalen Erwärmung auf die Gesellschaft und Ökosysteme ist damit zu rechnen, dass Regierungen oder weitere Stakeholder mit einer Verschärfung der Gesetze reagieren. So könnten zum Beispiel neben der Reduktion der in der EU ausgegebenen CO<sub>2</sub>-Zertifikate auch neue Steuern auf CO<sub>2</sub>-Emissionen eingeführt werden. Die Umsetzung ähnlicher Vorhaben ist derzeit auch in anderen Regionen und Ländern geplant. Eine Implementierung regional unterschiedlicher Maßnahmen kann den gesellschaftlichen Erfolg der Lenzing Gruppe negativ beeinflussen. Um die klimabedingten Übergangsrisiken zu mindern und die Resilienz in diesem Bereich weiter zu erhöhen, setzt die Lenzing Gruppe eine Vielzahl an Maßnahmen um.

### **Markenrisiken**

Es besteht das Risiko von fehlendem oder unvollständigem Schutz von geistigem Eigentum und Marken für Produkte von Lenzing. Die Lenzing Gruppe steuert diese Risiken mittels eigener Abteilungen für den Schutz von Marken und geistigem Eigentum. Darüber hinaus wird diesem Risiko mit einer neuen Markenstrategie und integrierten Prozessen Rechnung getragen.

## Klimawandel und Verschmutzung der Meere

In der Bevölkerung wie in der gesamten Faserbranche wächst das Bewusstsein für Probleme durch den Klimawandel, wie dem steigenden Meeresspiegel sowie der zunehmenden Häufigkeit und Schwere von Naturkatastrophen. Ein ebenso zunehmendes globales Risiko stellt die Verschmutzung der Weltmeere durch Plastikmüll und Mikroplastik dar. Lenzing wirkt dieser Entwicklung durch die Herstellung biologisch abbaubarer Fasern entgegen.

Die Lenzing Gruppe hat die weitreichenden Auswirkungen des Klimawandels auf die Gesellschaft und die Ökosysteme erkannt und bietet mit ihren innovativen und biologisch abbaubaren Produkten eine nachhaltige Alternative. Lenzing arbeitet ständig an der Festlegung klarer Nachhaltigkeitsziele und sucht kontinuierlich nach Möglichkeiten zur Erhöhung ihrer Energieeffizienz sowie nach Gelegenheiten zur Nutzung von erneuerbaren Energiequellen oder solchen mit geringeren CO<sub>2</sub>-Emissionen.

## Operative Risiken

### Beschaffungsrisiko (inkl. Zellstoffversorgung)

Zur Herstellung von Cellulosefasern muss die Lenzing Gruppe große Mengen an Rohstoffen (Holz, Zellstoff, Chemikalien) und Energie zukaufen. Die Faserproduktion und deren Margen sind Risiken der Verfügbarkeit und der Preisentwicklung dieser Rohstoffe unterworfen, die zum Nachteil der Lenzing Gruppe schwanken und durch den Klimawandel weiter verstärkt werden können. Diesen Risiken wirkt Lenzing durch eine sorgfältige Auswahl der Lieferanten nach den Kriterien Preis, Zuverlässigkeit und Qualität, EcoVadis-basierte Nachhaltigkeitsbewertungen, aber auch durch langjährig ausgerichtete, stabile Lieferanten-Kunden-Beziehungen mit teilweise mehrjährigen Abnahmeverträgen entgegen. Alle Zulieferer sind außerdem verpflichtet, den Globalen Lieferanten-Verhaltenskodex von Lenzing einzuhalten. Dennoch besteht das Risiko von Verstößen mit negativen Auswirkungen auf die Lenzing Gruppe und ihre Stakeholder entlang der Wertschöpfungskette. Lieferkettenrisiken können sich auch aus Störungen ergeben, die durch Naturereignisse ausgelöst werden.

Lenzing ist mit einigen Rohstofflieferanten und Dienstleistungspartnern langfristige Vertragsbeziehungen eingegangen. Diese verpflichten Lenzing dazu, festgesetzte Mengen an Rohstoffen zu standardisierten Konditionen und mit möglichen Preisanpassungsklauseln abzunehmen. Daraus kann für Lenzing resultieren, dass Preise, Abnahmemengen oder andere Vertragsbedingungen nicht unmittelbar an die geänderten Marktbedingungen angepasst werden können.

Teil der sCore TEN Strategie ist, eine verstärkte Rückwärtsintegration durch den Ausbau der konzerneigenen Zellstoffproduktion zu erzielen.

## Betriebliche Risiken, Umweltrisiken und Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel

Zur Herstellung von holzbasierten Cellulosefasern bedarf es komplexer chemischer und physikalischer Vorgänge, die gewisse Umweltrisiken bedingen. Durch proaktives und nachhaltiges Umweltmanagement, geschlossene Produktionskreisläufe und laufendes Monitoring der Emissionen werden diese Risiken dank heutiger Produktionstechniken sehr gut beherrscht. Lenzing arbeitet beständig daran, Sicherheit und Umweltstandards durch freiwillige Referenzen, wie das EU Ecolabel, zu erhöhen. Da die Lenzing Gruppe seit Jahrzehnten Produktionsstätten an mehreren Orten nutzt, können Risiken für Umweltschäden aus früheren Perioden nicht gänzlich ausgeschlossen werden.

Obwohl die Lenzing Gruppe bei Bau, Betrieb und Erhaltung ihrer Produktionsstandorte sehr hohe Standards im Bereich Technik und Sicherheit anlegt, kann das Risiko von Betriebsstörungen und -unfällen nicht gänzlich ausgeschlossen werden. Solche Störungen können auch von äußeren Faktoren verursacht werden, die sich dem Einflussbereich von Lenzing entziehen. Gegen Naturgefahren (Wirbelstürme, Erdbeben, Überflutungen etc.) ist keine unmittelbare Absicherung möglich. Zudem besteht das Risiko von Personen-, Sach- und Umweltschäden sowohl innerhalb als auch außerhalb der Betriebstätten, welche zusätzlich zu beträchtlichen Schadenersatzforderungen und strafrechtlicher Verantwortlichkeit führen können.

Die Lenzing Gruppe hat ihre Produktionstätigkeit auf einige wenige Betriebsstätten konzentriert. Jegliche Störung in einer dieser Betriebsstätten beeinflusst den geschäftlichen Erfolg und die Ziele der Lenzing Gruppe.

### Produkthaftungsrisiko

Die Lenzing Gruppe vertreibt ihre Produkte und Leistungen weltweit. Dabei kann es zu Schäden beim Kunden oder entlang der Lieferkette kommen, welche durch die Auslieferung eines mangelhaften Produktes von Lenzing oder einem Tochterunternehmen verursacht werden. Zudem kann die Produktsicherheit durch Verschmutzung gefährdet sein, die zu Problemen in der Wertschöpfungskette wie zu möglichen gesundheitlichen Folgen für Beschäftigte oder Kunden führen kann. Lenzing unterliegt dabei auch den geltenden lokalen Gesetzen der jeweiligen Länder, in welche die Produkte geliefert werden. Speziell in den USA werden die möglichen Implikationen als sehr schwerwiegend eingeschätzt. Lenzing wirkt diesem Risiko durch eine eigene Abteilung entgegen, die sich ausschließlich mit Verarbeitungsproblemen unserer Produkte beim Kunden bzw. Reklamationen beschäftigt. Angemessene Vorsichtsmaßnahmen im Produktionsprozess sowie regelmäßige Qualitätskontrollen sind implementiert. Drittschäden, welche durch Lenzing verursacht werden, werden in einem globalen Haftpflichtprogramm versichert.

## Finanzrisiken

Für eine detaillierte Risikobeschreibung der Finanzrisiken wird auf den Konzernanhang, Note 35 bis 38, verwiesen.

### Steuerrisiko

Die Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe sind in den jeweiligen Ländern lokalen Steuergesetzen unterworfen und müssen sowohl Ertragsteuern als auch andere Steuern bezahlen. Änderungen in der Steuergesetzgebung bzw. unterschiedliche Auslegungen der jeweils geltenden Bestimmungen können zu nachträglichen Steuerbelastungen führen.

### Compliance

Die ständige Verschärfung internationaler Verhaltensrichtlinien und Gesetze erhöht für Lenzing die Anforderungen zur Einhaltung und Überwachung dieser Bestimmungen. Unzureichende Kontrollen in den Geschäftsprozessen oder mangelnde Dokumentation können zur Verletzung von geltenden Regeln führen und die Reputation sowie den wirtschaftlichen Erfolg durch Compliance-Verstöße erheblich gefährden. Lenzing begegnet diesem Risiko unter anderem mit der ständigen Weiterentwicklung ihrer konzernweiten Compliance-Organisation, einem gruppenweit gültigen Verhaltenskodex, einer „Anti-Bribery und Corruption Directive“ sowie einer „Antitrust Directive“. Für weitere Informationen zum Thema Compliance siehe „Corporate Governance Bericht“.

## Personelle Risiken

Personalrisiken können sich aus der Fluktuation von Mitarbeiter/innen in Schlüsselpositionen sowie bei der Rekrutierung von neuen Mitarbeiter/innen an allen weltweiten Standorten ergeben. Die Lenzing Gruppe hat eine global aufgestellte Personalabteilung, die sich in Fragen der Personalplanung mit den jeweiligen Standorten abstimmt und sämtliche Personalthemen zentral steuert und kontrolliert. Dazu gehören unter anderem globale Management- und Ausbildungsprogramme für potenzielle Führungskräfte, die von der Personalabteilung organisiert werden.

Mitarbeiter/innen der Lenzing Gruppe sowie Arbeiter und Angestellte von Fremdfirmen sind in den Produktionsstätten einem Verletzungsrisiko ausgesetzt. Das Lenzing Programm „Heartbeat for Health & Safety“ berücksichtigt dieses Risiko und enthält einen strategischen Ansatz für Gefahrenminderung, Vorsichtsmaßnahmen und ausgiebige Schulungen. Für mehr Informationen siehe Kapitel „Sicherheit, Gesundheit und Umwelt“. Weiters entstehen bei der Beauftragung von Fremdfirmen vor allem im Zusammenhang mit den beiden Großprojekten in Thailand und Brasilien Risiken im Zusammenhang mit der Einhaltung gesetzlicher Vorgaben.

## Risiken im Zusammenhang mit Großprojekten

Die Lenzing Gruppe erweitert laufend ihre Kapazitäten in zahlreichen Projekten. Unter anderem kann hier das neue Zellstoffwerk in Brasilien, dessen Errichtung im Dezember der Berichtsperiode genehmigt wurde, sowie das bereits in Bau befindliche zusätzliche Lyocellwerk in Thailand erwähnt werden. Derartige Großprojekte bergen das inhärente Risiko einer Kosten- und Zeitüberschreitung in sich. Lenzing wirkt diesen Risiken mit einer konsequenten Planung, konsequentem Projektmanagement, laufenden Kostenkontrollen sowie Versicherungslösungen und Risikotransfer entgegen. Bei Projekten dieser Größe werden zusätzlich zum laufenden Risikomanagement Monte-Carlo-Simulationen durchgeführt, um die Sensitivität der wesentlichsten finanzwirtschaftlichen Kennzahlen darzustellen.

## Risiken aus externer Sicht und sonstiger Stakeholder

Als globales Unternehmen ist sich die Lenzing Gruppe ihrer gesellschaftlichen Verantwortung bewusst. Die im Risikobericht erwähnten Risiken beziehen sich hauptsächlich auf die Wirkung gegenüber den Vermögenswerten und Ergebnissen der Lenzing Gruppe. Als einer der Nachhaltigkeitsführer der Branche strebt die Lenzing Gruppe ein Gleichgewicht zwischen den Bedürfnissen von Gesellschaft, Umwelt und Ökonomie an. Diese Verantwortung übernimmt das Unternehmen insbesondere auch in Bezug auf mögliche Auswirkungen der Betriebstätigkeit auf Anrainer der Produktionsstandorte sowie gegenüber der gesamten Gesellschaft. Aktive Stakeholder-Arbeit zur Minimierung der Risiken (Partnerschaft für systemischen Wandel) und zur Schaffung von Zusatznutzen für Mensch und Umwelt sind klare Ziele der Innovations- und Geschäftstätigkeit der Lenzing Gruppe. Als Beispiele können hier gemeinsame Aktivitäten mit NGOs wie Canopy genannt werden. Weiters wurde im Sinne der Nachhaltigkeitsstrategie in der Berichtsperiode ein Projekt in Albanien gestartet, das die Förderung nachhaltiger Waldwirtschaft und die Verbesserung der lokalen Lebensbedingungen forciert. Gemeinsam mit ihren Partnern arbeitet die Lenzing Gruppe daran, die Risiken für Stakeholder zu verstehen und Lösungen zur Minimierung der Risiken zu finden. Dies erfolgt durch offene Kommunikation und Transparenz genauso wie durch die ständige Verbesserung der Technologien und nachhaltigen Praktiken.

# Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)

Das Interne Kontrollsystem der Lenzing Gruppe regelt die Sicherstellung der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung, die Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Richtlinien sowie die Abbildung von Risiken außerhalb der Konzern-Bilanz und Konzern-GuV.

Die Aufbau- und Ablauforganisation der Lenzing Gruppe bilden die wesentliche Basis für das Kontrollumfeld und das Interne Kontrollsystem im Unternehmen. Im Bereich der Aufbauorganisation bestehen eindeutige Kompetenz- und Verantwortungszuweisungen auf den unterschiedlichen Führungs- und Hierarchieebenen des Konzerns. Dies umfasst neben den österreichischen Standorten alle internationalen Tochtergesellschaften. Der globalen Präsenz der Lenzing Gruppe und damit der dezentralen Gesellschafts- und Standortstrukturen wird durch die Zentralisierung von wesentlichen Unternehmensfunktionen in Corporate Centern Rechnung getragen. Die Wahrnehmung und Steuerung der nationalen Geschäftstätigkeiten obliegt dem jeweiligen Management.

Die Ablauforganisation des Unternehmens ist durch ein stark ausgeprägtes und umfangreiches Regelwerk gekennzeichnet. Dies stellt eine angemessene Basis für ein starkes Kontrollumfeld und Kontrollsystem dar. Die wesentlichen Bereiche im Hinblick auf Freigaben und Kompetenzen für den Gesamtkonzern regeln die „Lenzing Group Mandates“. Die Überwachung der Einhaltung der Regelungen und Kontrollen liegt in der Verantwortung des jeweils zuständigen Managements.

## Finanzberichterstattung

Für die Finanzberichterstattung, das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem und für die Steuerthemen im Konzern ist zentral der Bereich „Global Accounting & Tax Management“ zuständig.

Ziel des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems ist es, die gesetzlichen Normen, die Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung sowie die Rechnungslegungsvorschriften des österreichischen Unternehmensgesetzbuches (UGB) und für Zwecke der Konzernrechnungslegung die Rechnungslegungsvorschriften der Internationalen Financial Reporting Standards (IFRS) sowie die internen Richtlinien zur Rechnungslegung, insbesondere das konzernweit gültige Bilanzierungshandbuch und den Terminplan, einheitlich umzusetzen. Das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem ist so konzipiert, dass eine zeitnahe, einheitliche und korrekte Erfassung aller geschäftlichen Prozesse und Transaktionen gewährleistet ist und somit zuverlässige Daten und Berichte über die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lenzing Gruppe vorliegen.

Die in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen erstellen auf Gesellschaftsebene zeitgerecht Abschlüsse nach lokalem Recht sowie nach IFRS und sind verantwortlich, dass die zentralen Regeln dezentral umgesetzt werden. Sie werden dabei von „Global Accounting & Tax Management“ unterstützt und überwacht. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates ist in das rechnungslegungsbezogene Kontrollsystem eingebunden. Daneben gibt es auch noch die externe Jahresabschlussprüfung und einen freiwilligen prüferischen Review des Halbjahresberichtes.

Der Bereich „Global Treasury“, und insbesondere der Zahlungsverkehr, ist aufgrund des direkten Zugriffes auf Vermögenswerte des Unternehmens, als besonders sensibel einzustufen. Dem erhöhten Sicherheitsbedürfnis wird durch umfassende Regelungen und Anweisungen im Bereich der einschlägigen Prozesse entsprechend Rechnung getragen. Die Vorgaben sehen ein strenges Vier-Augen-Prinzip in der Abwicklung von Transaktionen sowie laufende Informationen vor.

Die Überwachung der Anwendung und Einhaltung der Kontrollen im operativen Betrieb obliegt der Abteilung „Internal Audit“.

## Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Vorschriften

Das Rechtsmanagement der Lenzing Gruppe wird von der Abteilung „Legal, Intellectual Property & Compliance“ wahrgenommen. Diese zentrale Funktion ist für Rechtsangelegenheiten der Lenzing Gruppe zuständig und insbesondere mit allen Rechtsangelegenheiten betraut, die keine Standardabläufe darstellen.

Die Abteilung „Legal, Intellectual Property & Compliance“ ist für das Compliance Management System (CMS) verantwortlich und regelt mit dem Vorstand gruppenweit, wie gesetzliche und unternehmensinterne Vorschriften einzuhalten sind, einschließlich der Prävention von gesetzes- oder regelwidrigen Handlungen. Die Abteilung untersteht direkt dem Vorstandsvorsitzenden der Lenzing Gruppe. Im CMS werden Compliance-relevante Risiken evaluiert, Normabweichungen analysiert und gegebenenfalls Maßnahmen zur Verminderung getroffen. Des Weiteren erstellt die Abteilung Compliance-relevante Richtlinien und schult Mitarbeiter/innen weltweit. Dem Vorstand und Aufsichtsrat bzw. dem Prüfungsausschuss wird regelmäßig über Compliance-Maßnahmen berichtet.

Die Lenzing Gruppe folgt den Vorschriften des österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) und erstellt im Rahmen des Geschäftsberichtes einen entsprechenden öffentlichen Corporate Governance Bericht. Der Corporate Governance Bericht bedarf der Mitwirkung des Aufsichtsrates, der die Erfüllung der darin vorgeschriebenen Verpflichtungen an den Prüfungsausschuss delegiert.



Die Abteilung „Internal Audit“ ist unabhängig von den Organisationseinheiten und Geschäftsprozessen, untersteht und berichtet direkt dem Finanzvorstand. Sie überprüft, ob die eingesetzten Ressourcen rechtmäßig, sparsam, wirtschaftlich und zweckmäßig im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung verwendet werden. Dabei orientiert sich „Internal Audit“ an den internationalen Standards IIA (Institute of Internal Auditors). Eine regelmäßige Berichterstattung an den Gesamtvorstand und den Prüfungsausschuss gewährleisten das Funktionieren des internen Kontrollsystems.

## **Abbildung von Risiken außerhalb der Bilanz und GuV**

Die Abteilung „Risikomanagement“ bildet die Risiken außerhalb der Konzern-Bilanz und Konzern-GuV ab, indem ein halbjährlicher Risikobericht erstellt wird. Die wesentlichen Risiken des Risikoberichtes sind auch im Geschäftsbericht erwähnt. Beim Risikobericht wird nach den international anerkannten Standards von COSO® (Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission) vorgegangen.

# Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital

## Grundkapital und Aktionärsstruktur

Das Grundkapital der Lenzing AG betrug zum Bilanzstichtag EUR 27.574.071,43 und ist eingeteilt in 26.550.000 Stückaktien. Die B&C Gruppe ist Mehrheitsaktionär mit einem Anteil der Stimmrechte von 50 Prozent plus zwei Aktien. Die Bank of Montreal hält 4,1 Prozent der Aktien. Der Streubesitz (Free Float) liegt bei 45,9 Prozent. Dieser verteilt sich auf österreichische und internationale Investoren. Die Lenzing Gruppe hält keine eigenen Aktien.

## Stellung der Aktionäre

Jede Stückaktie gewährt dem Aktionär in der Hauptversammlung der Lenzing AG eine Stimme. Die Beschlüsse der Hauptversammlungen werden, soweit nicht zwingende Vorschriften des Aktiengesetzes etwas Abweichendes bestimmen, mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen und in Fällen, in denen Kapitalmehrheit erforderlich ist, mit einfacher Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals gefasst.

Es gibt keine Aktien mit besonderen Kontrollrechten. Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 wurde der Vorstand für die Dauer von 30 Monaten vom Tag der Beschlussfassung an gemäß § 65 Abs. 1 Z 8 und Abs. 1a und 1b AktG ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates eigene Aktien der Gesellschaft zu erwerben. Dabei dürfen die von der Gesellschaft erworbenen eigenen Aktien zehn Prozent des Grundkapitals der Gesellschaft nicht überschreiten. Der beim Rückerwerb zu leistende Gegenwert muss innerhalb einer Bandbreite von plus/minus 25 Prozent zum gewichteten durchschnittlichen Börsenschlusskurs der letzten 20 Börsentage vor Beginn des entsprechenden Rückkaufprogrammes der Lenzing Aktie liegen.

Der Vorstand wurde weiters ermächtigt, erworbene eigene Aktien ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss mit Zustimmung des Aufsichtsrates einzuziehen (samt Ermächtigung des Aufsichtsrates der Gesellschaft, Änderungen der Satzung, die sich durch die Einziehung der Aktien ergeben, zu beschließen) oder wieder zu veräußern und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen. Diese Ermächtigungen sollen ganz oder in mehreren Teilbeträgen und in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft, durch ein Tochterunternehmen (§ 189a Z 7 UGB) oder für Rechnung der Gesellschaft durch Dritte ausgeübt werden können.

Weiters wurde der Vorstand der Gesellschaft für die Dauer von fünf Jahren vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, für die Veräußerung eigener Aktien mit Zustimmung des Aufsichtsrates eine andere gesetzlich zulässige Art der Veräußerung als über die Börse oder ein öffentliches Angebot, auch unter Ausschluss des Wiederkaufsrechts (Bezugsrechts) der Aktionäre, zu beschließen und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen.

Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 wurde der Vorstand ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital innerhalb von fünf Jahren ab Eintragung der Satzungsänderung in das Firmenbuch das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrates, allenfalls in mehreren Tranchen, gegen Bar- und/oder Sacheinlage um bis zu EUR 13.787.034,68 durch Ausgabe von bis zu 13.274.999 Stück neue auf Inhaber oder Namen lautende Stückaktien zu erhöhen und den Ausgabekurs und die weiteren Ausgabebedingungen festzulegen (genehmigtes Kapital). Dieses genehmigte Kapital wurde im Firmenbuch am 23. Mai 2018 eingetragen.

Das gesetzliche Bezugsrecht kann den Aktionären dabei in der Weise eingeräumt werden, dass die Kapitalerhöhung von einem Kreditinstitut oder einem Konsortium von Kreditinstituten mit der Verpflichtung übernommen wird, sie den Aktionären entsprechend ihrem Bezugsrecht anzubieten (mittelbares Bezugsrecht).

Der Vorstand wurde weiters ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Bezugsrecht der Aktionäre bei einer Kapitalerhöhung aus dem genehmigten Kapital ganz oder teilweise auszuschließen, (i) wenn die Kapitalerhöhung gegen Sacheinlagen zum Zweck des Erwerbes von Unternehmen, Unternehmensteilen, Betrieben, Betriebsteilen, Beteiligungen an Unternehmen oder von sonstigen mit einem Akquisitionsvorhaben im Zusammenhang stehenden Vermögensgegenständen erfolgt, (ii) zur Bedienung einer Mehrzuteilungsoption (Greenshoe) oder (iii) für den Ausgleich von Spitzenbeträgen.

Darüber hinaus wurde der Vorstand mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 ermächtigt mit Zustimmung des Aufsichtsrates auch in mehreren Tranchen Wandelschuldverschreibungen, die das Bezugs- oder Umtauschrecht bzw. eine Bezugs- oder Umtauschpflicht auf insgesamt bis zu 13.274.999 Aktien der Gesellschaft gewähren bzw. vorsehen, auszugeben. Die Bedienung kann über das zu beschließende bedingte Kapital und/oder über eigene Aktien erfolgen. Ausgabebetrag und Ausgabebedingungen sind vom Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrates festzusetzen, wobei der Ausgabebetrag und das Umtauschverhältnis nach Maßgabe anerkannter finanzmathematischer Methoden sowie des Kurses der Aktien der Gesellschaft in einem anerkannten Preisfindungsverfahren zu ermitteln sind. Diese Ermächtigung gilt bis zum 12. April 2023.

Das gesetzliche Bezugsrecht kann den Aktionären dabei in der Weise eingeräumt werden, dass die Kapitalerhöhung von einem Kreditinstitut oder einem Konsortium von Kreditinstituten mit der Verpflichtung übernommen wird, sie den Aktionären entsprechend ihrem Bezugsrecht anzubieten (mittelbares Bezugsrecht).

Der Vorstand wurde ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Bezugsrecht der Aktionäre bei der Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen ganz oder teilweise auszuschließen, (i) wenn die Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen gegen Sacheinlagen zum Zweck des Erwerbes von Unternehmen, Unternehmensteilen, Betrieben, Betriebsteilen, Beteiligungen an Unternehmen oder von sonstigen mit einem Akquisitionsvorhaben im Zusammenhang stehenden Vermögensgegenständen erfolgt oder (ii) für den Ausgleich von Spitzenbeträgen, die sich aufgrund des Bezugsverhältnisses ergeben.

Der Vorstand wurde darüber hinaus ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Bezugsrecht auf Wandelschuldverschreibungen ganz oder teilweise auszuschließen, sofern der Vorstand nach pflichtgemäßer Prüfung zu der Auffassung gelangt, dass der Ausgabebetrag der Wandelschuldverschreibungen zum Zeitpunkt der endgültigen Festlegung des Ausgabebetrages ihren nach anerkannten, insbesondere finanzmathematischen Methoden ermittelten hypothetischen Marktwert nicht unterschreitet und der Wandlungspreis bzw. der Bezugspreis (Ausgabebetrag) der Bezugsg Aktien, jeweils nach Maßgabe anerkannter finanzmathematischer Methoden sowie des Kurses der Stammaktien der Gesellschaft in einem anerkannten Preisfindungsverfahren ermittelt wird und nicht unter dem Börsenkurs der Aktien der Gesellschaft während der letzten 20 Handelstage vor dem Tag der Ankündigung der Begebung der Wandelschuldverschreibungen liegt.

Der Vorstand hat von den bestehenden Ermächtigungen in der Berichtsperiode keinen Gebrauch gemacht.

Ausführliche Informationen über die Hauptversammlung, Beschlussvorschläge und Abstimmungsergebnisse sind auf der Internetseite der Lenzing AG abrufbar: <https://www.lenzing.com/de/investoren/hauptversammlung/2019/>.

Die 76. Ordentliche Hauptversammlung findet am 16. April 2020 im Kulturzentrum Lenzing, 4860 Lenzing, statt.

## **Weitere Offenlegung gemäß § 243a UGB**

Es existieren keine sich nicht unmittelbar aus dem Gesetz ergebenden Bestimmungen über die Ernennung und Abberufung der Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates. Die Gesellschaft ist keine bedeutenden Vereinbarungen eingegangen, die bei einem Kontrollwechsel der Gesellschaft infolge eines Übernahmeangebots wirksam, sich ändern oder enden würden. Es existieren keine Entschädigungsvereinbarungen zwischen der Gesellschaft und Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates oder Arbeitnehmern im Falle eines öffentlichen Übernahmeangebots.

# Ausblick

Der Internationale Währungsfonds rechnet für 2020 mit einer leichten Erholung des weltweiten Wirtschaftswachstums auf 3,3 Prozent. Gleichzeitig warnt der IWF aber auch vor zahlreichen Risiken. Immer häufiger auftretende Wetterextreme und aktuell auch das Coronavirus drohen die globale Wirtschaft 2020 ebenfalls massiv zu beeinflussen. Das Wechselkursumfeld bleibt in den für Lenzing wichtigen Regionen volatil.

Die Nachfrage auf den globalen Fasermärkten ist derzeit wegen der Ausbreitung des Coronavirus, das insbesondere in China weite Teile der textilen Wertschöpfungskette lahmlegt, schwer prognostizierbar. Die Lagermengen für Baumwolle werden nach vorläufigen Berechnungen für die Saison 2019/2020 auf hohem Niveau verbleiben. Für Baumwolle wie für Polyester wird von einem weiterhin gedämpften Preisniveau ausgegangen.

Die Kapazitätserweiterungen bei der Standardviscose werden auf einem etwas niedrigeren Niveau als 2019 erwartet, führen aber dennoch zu einer Erhöhung des Kapazitätsüberhangs. Der Druck auf die Preise, die sich seit geraumer Zeit auf einem historischen Tiefststand bewegen, sollte daher auch im Geschäftsjahr 2020 aufrecht bleiben. Trotz der zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten in China und der geringen Visibilität geht die Lenzing Gruppe von einer Fortsetzung der vergleichsweise positiven Entwicklung ihres Spezialfasergeschäftes aus.

Die Preise für Faserzellostoff entwickeln sich angesichts der angespannten Situation am Markt für Standardviscose und niedriger Preise für Papierzellostoff weiterhin auf einem vergleichsweise niedrigen Niveau. Die Preise für Natronlauge in Asien haben in den vergangenen Monaten bereits deutlich nachgegeben. In Europa ist diese Entwicklung nun ebenso spürbar.

Die oben genannten Effekte trüben die Ergebnis-Visibilität für das Jahr 2020 deutlich ein. Die Lenzing Gruppe geht derzeit davon aus, dass das Ergebnis für 2020 unter dem Niveau von 2019 liegen wird.

Die Lenzing Gruppe sieht sich angesichts der Marktentwicklungen in der gewählten Unternehmensstrategie sCore TEN bestätigt und wird insbesondere die strategischen Investitionsprojekte, die ab 2022 einen signifikanten Ergebnisbeitrag liefern werden, entschlossen vorantreiben.

Lenzing, am 3. März 2020

**Lenzing Aktiengesellschaft**

## Der Vorstand

**Dr. Stefan Doboczky, MBA**

Chief Executive Officer  
Vorstandsvorsitzender

**Robert van de Kerkhof, MBA**

Chief Commercial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Mag. Thomas Obendrauf, MBA**

Chief Financial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Dipl.-Ing. Stephan Sielaff**

Chief Technology Officer  
Mitglied des Vorstandes

# Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe

Nachfolgend werden zentrale Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe näher erläutert. Sie sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Die Werte dieser Kennzahlen sind insbesondere in den Abschnitten "Ausgewählte Kennzahlen der Lenzing Gruppe" und "Fünf-Jahres-Übersicht der Lenzing Gruppe" im Geschäftsbericht ersichtlich. Die Definitionen dieser Finanzkennzahlen sind im Glossar im Geschäftsbericht zusammengefasst. Der Vorstand ist der Meinung, dass diese Finanzkennzahlen nützliche Informationen über die wirtschaftliche Lage der Lenzing Gruppe vermitteln, da sie unternehmensintern verwendet werden und meist auch einen hohen Stellenwert bei externen Adressaten aufweisen (insbesondere bei Investor/innen, Banken und Analyst/innen).

Die Erstanwendung des IFRS 16 (Leasingverhältnisse) per 1. Jänner 2019 wirkt sich mit eher untergeordneter Bedeutung auf die Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe aus. Weitere Erläuterungen zur Auswirkung der Erstanwendung des IFRS 16 können dem Konzernabschluss in Note 2 entnommen werden.

## EBITDA, EBITDA-Marge, EBIT und EBIT-Marge

Das EBITDA und das EBIT werden in der Lenzing Gruppe als Maßstäbe für die operative Ertragskraft und Profitabilität (Performance) vor Abschreibungen und nach Abschreibungen verwendet. Auf Grund ihrer Bedeutung - auch für die externen Adressaten - werden diese Kennzahlen in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung und zum Vergleich der Margen im Verhältnis zu den Konzern-Umsatzerlösen (als EBITDA-Marge bzw. EBIT-Marge bezeichnet) dargestellt.

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	326,9	382,0	502,5	428,3	290,1
/ Umsatzerlöse	2.105,2	2.176,0	2.259,4	2.134,1	1.976,8
<b>EBITDA-Marge</b>	<b>15,5%</b>	<b>17,6%</b>	<b>22,2%</b>	<b>20,1%</b>	<b>14,7%</b>

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015
Betriebsergebnis (EBIT)	162,3	237,6	371,0	296,3	151,1
/ Umsatzerlöse	2.105,2	2.176,0	2.259,4	2.134,1	1.976,8
<b>EBIT-Marge</b>	<b>7,7%</b>	<b>10,9%</b>	<b>16,4%</b>	<b>13,9%</b>	<b>7,6%</b>

## EBT

Das EBT wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Ertragskraft vor Steuern verwendet. Es ist in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung dargestellt.

## Brutto-Cashflow

Der Brutto-Cashflow wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Fähigkeit, Gewinne/Verluste aus der operativen Geschäftstätigkeit (vor Veränderung des Working Capital) in Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umzuwandeln, verwendet. Er wird in der Konzern-Kapitalflussrechnung dargestellt.

## Free Cashflow

Der Free Cashflow wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für den zur Bedienung von Fremd- und Eigenkapitalgebern frei verfügbaren, aus der operativen Geschäftstätigkeit erwirtschafteten Cashflow - nach Abzug von Investitionen - verwendet. Er ist zudem wichtig für externe Adressaten.

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	244,6	280,0	271,1	473,4	215,6
- Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-254,7	-261,8	-218,6	-103,6	-56,5
- Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen und sonstigen Unternehmenseinheiten	0,0	-0,1	-3,1	-1,4	-13,4
+ Erwerb von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	15,6	8,0	6,5	3,5	4,9
- Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten	-4,7	-2,6	-23,4	-5,6	-5,6
<b>Free Cashflow</b>	<b>0,8</b>	<b>23,5</b>	<b>32,6</b>	<b>366,3</b>	<b>145,0</b>

## CAPEX

Der CAPEX wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Höhe von Investitionen in immaterielle Anlagen und Sachanlagen verwendet. Er wird in der Konzern-Kapitalflussrechnung dargestellt.

## Liquiditätsbestand

Der Liquiditätsbestand wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Fähigkeit, fällige Zahlungsverpflichtungen durch sofort verfügbare Liquidität zu begleichen, verwendet. Er ist auch zur Ermittlung weiterer Finanzkennzahlen notwendig (Nettofinanzverschuldung etc.; siehe dazu weiter unten).

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571,5	243,9	306,5	559,6	347,3
+ Liquide Wechsel (in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen)	9,5	10,5	9,4	10,8	8,1
<b>Liquiditätsbestand</b>	<b>581,0</b>	<b>254,4</b>	<b>315,8</b>	<b>570,4</b>	<b>355,3</b>

## Trading Working Capital und Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen

Das Trading Working Capital wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die potenzielle Liquidität und die Kapitaleffizienz verwendet. Es wird zum Vergleich des Kapitalumschlags in Verhältnis zu den Konzern-Umsatzerlösen gesetzt.

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015
Vorräte	395,7	396,5	340,1	329,4	338,5
+ Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	251,4	299,6	292,8	277,4	258,9
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-243,6	-251,7	-218,4	-227,2	-150,0
<b>Trading Working Capital</b>	<b>403,5</b>	<b>444,4</b>	<b>414,4</b>	<b>379,6</b>	<b>447,4</b>

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015
Zuletzt im Ist verfügbare Quartals-Konzern-Umsatzerlöse (= jeweils 4. Quartal)	487,3	539,8	532,8	555,7	518,0
x 4 (= annualisierte Konzern-Umsatzerlöse)	1.949,3	2.159,1	2.131,1	2.222,9	2.071,8
<b>Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen</b>	<b>20,7%</b>	<b>20,6%</b>	<b>19,4%</b>	<b>17,1%</b>	<b>21,6%</b>

## Bereinigtes Eigenkapital und bereinigte Eigenkapitalquote

Das bereinigte Eigenkapital wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Unabhängigkeit gegenüber Fremdkapitalgebern und die Fähigkeit neues Kapital aufzunehmen verwendet (Finanzkraft). Es enthält neben dem Eigenkapital nach IFRS auch die Zuschüsse

aus öffentlichen Mitteln abzüglich anteiliger latenter Steuern. Es wird zum Vergleich mit dem Eigen- und Fremdkapital in das Verhältnis zur Bilanzsumme gesetzt. Diese Kennzahl (bzw. ähnliche Kennzahlen) wird (werden) gelegentlich als Financial Covenant(s) mit Fremdkapitalgebern vereinbart.

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Eigenkapital	1.537,9	1.533,9	1.507,9	1.368,5	1.198,9
+ Langfristige Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	15,4	16,9	18,3	17,0	17,8
+ Kurzfristige Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	13,1	8,4	7,9	11,9	8,0
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-7,1	-6,3	-6,4	-7,0	-6,1
<b>Bereinigtes Eigenkapital</b>	<b>1.559,3</b>	<b>1.553,0</b>	<b>1.527,7</b>	<b>1.390,5</b>	<b>1.218,6</b>
/ Bilanzsumme	3.121,1	2.630,9	2.497,3	2.625,3	2.410,6
<b>Bereinigte Eigenkapitalquote</b>	<b>50,0%</b>	<b>59,0%</b>	<b>61,2%</b>	<b>53,0%</b>	<b>50,6%</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

## Nettofinanzverschuldung, Nettofinanzverschuldung/EBITDA, Net Gearing und Nettoverschuldung

Die Nettofinanzverschuldung wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die finanzielle Verschuldung und die Kapitalstruktur verwendet. Sie ist zudem wichtig für externe Adressaten. Diese Kennzahl wird in das Verhältnis zum EBITDA gesetzt und gibt dadurch einen Anhaltspunkt, wieviele Perioden das gleiche EBITDA erwirtschaftet werden müsste, um die Nettofinanzverschuldung abzu-

decken. Das Verhältnis zwischen Nettofinanzverschuldung und bereinigtem Eigenkapital (Net Gearing) veranschaulicht das Verhältnis von Netto-Fremdkapital zu bereinigtem Eigenkapital. Diese Kennzahl (bzw. ähnliche Kennzahlen) wird (werden) gelegentlich als Financial Covenant(s) mit Fremdkapitalgebern vereinbart. Die Nettoverschuldung wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die finanzielle Verschuldung unter Berücksichtigung von Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen verwendet.

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	129,6	166,2	127,3	249,2	172,3
+ Langfristige Finanzverbindlichkeiten	852,0	307,6	255,3	328,3	510,9
- Liquiditätsbestand	-581,0	-254,4	-315,8	-570,4	-355,3
<b>Nettofinanzverschuldung</b>	<b>400,6</b>	<b>219,4</b>	<b>66,8</b>	<b>7,2</b>	<b>327,9</b>
/ Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	326,9	382,0	502,5	428,3	290,1
<b>Nettofinanzverschuldung / EBITDA</b>	<b>1,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Nettofinanzverschuldung	400,6	219,4	66,8	7,2	327,9
/ Bereinigtes Eigenkapital	1.559,3	1.553,0	1.527,7	1.390,5	1.218,6
<b>Net Gearing</b>	<b>25,7%</b>	<b>14,1%</b>	<b>4,4%</b>	<b>0,5%</b>	<b>26,9%</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015
Nettofinanzverschuldung	400,6	219,4	66,8	7,2	327,9
+ Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen	110,8	103,4	105,4	108,6	96,5
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>511,4</b>	<b>322,8</b>	<b>172,2</b>	<b>115,8</b>	<b>424,5</b>

## Kapitalrentabilität (ROE, ROI und ROCE)

Der ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital) wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Rendite (Verzinsung) auf das im Geschäftsbetrieb eingesetzte Kapital (das Capital Employed)

verwendet. Er ist zudem wichtig für externe Adressaten. Der ROE (Eigenkapitalrentabilität) und der ROI (Gesamtkapitalrentabilität) sind Rentabilitätskennzahlen, die die Ertragskraft der Lenzing Gruppe messen sollen.

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Betriebsergebnis (EBIT)	162,3	237,6	371,0	296,3	151,1
- Anteiliger laufender Ertragsteueraufwand (auf das EBIT)	-60,7	-57,8	-79,2	-64,1	-23,8
<b>Betriebsergebnis (EBIT) abzüglich anteiligem laufendem Ertragsteueraufwand (NOPAT)</b>	<b>101,7</b>	<b>179,8</b>	<b>291,8</b>	<b>232,2</b>	<b>127,4</b>
/ Durchschnittliches Capital Employed	1.922,7	1.750,3	1.571,8	1.541,0	1.578,7
<b>ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)</b>	<b>5,3%</b>	<b>10,3%</b>	<b>18,6%</b>	<b>15,1%</b>	<b>8,1%</b>
Anteiliger laufender Ertragsteueraufwand (auf das EBIT)	-60,7	-57,8	-79,2	-64,1	-23,8
Anteiliger sonstiger laufender Steueraufwand	0,0	3,5	2,5	3,0	3,4
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>	<b>-60,7</b>	<b>-54,3</b>	<b>-76,7</b>	<b>-61,1</b>	<b>-20,3</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Bilanzsumme	3.121,1	2.630,9	2.497,3	2.625,3	2.410,6
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-243,6	-251,7	-218,4	-227,2	-150,0
- Langfristige kündbare nicht beherrschende Anteile	0,0	0,0	-18,0	-13,0	-8,3
- Langfristige sonstige Verbindlichkeiten	-5,0	-4,2	-3,8	-3,7	-3,1
- Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-45,7	-46,9	-38,5	-92,5	-85,3
- Verbindlichkeiten für laufende Steuern	-20,7	-10,4	-21,6	-25,7	-10,6
- Steuerabgrenzung (passive latente Steuern)	-41,9	-50,4	-52,7	-52,9	-52,9
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-7,1	-6,3	-6,4	-7,0	-6,1
- Kurzfristige Rückstellungen	-87,4	-107,9	-95,7	-97,2	-69,9
- Langfristige Rückstellungen	-128,8	-126,5	-131,7	-138,1	-122,7
+ Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen	110,8	103,4	105,4	108,6	96,5
- Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-571,5	-243,9	-306,5	-559,6	-347,3
- Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-29,2	-13,4	-8,4	-12,7	-25,6
- Finanzanlagen	-41,8	-36,7	-36,4	-25,1	-22,8
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>2.009,1</b>	<b>1.836,3</b>	<b>1.664,4</b>	<b>1.479,2</b>	<b>1.602,7</b>
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>1.836,3</b>	<b>1.664,4</b>	<b>1.479,2</b>	<b>1.602,7</b>	<b>1.554,7</b>
<b>Durchschnittliches Capital Employed</b>	<b>1.922,7</b>	<b>1.750,3</b>	<b>1.571,8</b>	<b>1.541,0</b>	<b>1.578,7</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Bereinigtes Eigenkapital 31.12.	1.559,3	1.553,0	1.527,7	1.390,5	1.218,6
Bereinigtes Eigenkapital 01.01.	1.553,0	1.527,7	1.390,5	1.218,6	1.054,9
<b>Durchschnittliches bereinigtes Eigenkapital</b>	<b>1.556,1</b>	<b>1.540,3</b>	<b>1.459,1</b>	<b>1.304,5</b>	<b>1.136,8</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Ergebnis vor Steuern (EBT)	163,8	199,1	357,4	294,6	147,4
/ Durchschnittliches bereinigtes Eigenkapital	1.556,1	1.540,3	1.459,1	1.304,5	1.136,8
<b>ROE (Eigenkapitalrentabilität)</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,9%</b>	<b>24,5%</b>	<b>22,6%</b>	<b>13,0%</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).



EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Bilanzsumme 31.12.	3.121,1	2.630,9	2.497,3	2.625,3	2.410,6
Bilanzsumme 01.01.	2.630,9	2.497,3	2.625,3	2.410,6	2.359,2
<b>Durchschnittliche Bilanzsumme</b>	<b>2.876,0</b>	<b>2.564,1</b>	<b>2.561,3</b>	<b>2.518,0</b>	<b>2.384,9</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1)</sup>
Betriebsergebnis (EBIT)	162,3	237,6	371,0	296,3	151,1
/ Durchschnittliche Bilanzsumme	2.876,0	2.564,1	2.561,3	2.518,0	2.384,9
<b>ROI (Gesamtkapitalrentabilität)</b>	<b>5,6%</b>	<b>9,3%</b>	<b>14,5%</b>	<b>11,8%</b>	<b>6,3%</b>

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

”

**Lenzing legt größten Wert  
auf die Integrität und das  
gesetzeskonforme Verhalten aller  
Mitarbeiter/innen sowie aller  
Geschäftspartner.**

# Corporate Governance Bericht 2019

<b>Corporate Governance Bericht 2019</b>	<b>70</b>
Verpflichtungserklärung	72
Organe der Lenzing Aktiengesellschaft	72
Grundsätze des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat (C-Regel 30 ÖCGK)	77
Förderung von Frauen im Vorstand, im Aufsichtsrat und in leitenden Stellen (L-Regel 60 ÖCGK)	80
Compliance	81
Directors' Dealings	82
Risikomanagement und Internal Audit	82
Externe Evaluierung	83
Diversitätskonzept	83

# Corporate Governance Bericht 2019

Mit dem Österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) wird österreichischen Aktiengesellschaften ein Ordnungsrahmen für die Leitung und Überwachung des Unternehmens zur Verfügung gestellt. Dieser enthält die international üblichen Standards für gute Unternehmensführung, aber auch die in diesem Zusammenhang bedeutsamen Regelungen des österreichischen Aktienrechts.

Der Kodex verfolgt das Ziel einer verantwortlichen, auf nachhaltige und langfristige Wertschaffung ausgerichteten Leitung und Kontrolle von Gesellschaften und Konzernen. Mit dem Kodex soll ein hohes Maß an Transparenz für alle Stakeholder des Unternehmens erreicht werden.

## Verpflichtungserklärung

Die Lenzing Aktiengesellschaft respektiert den ÖCGK und verpflichtete sich 2010 erstmals zur Einhaltung der dort dokumentierten Bestimmungen. Auch der Aufsichtsrat hat einstimmig den Beschluss gefasst, den Kodex vollinhaltlich zu erfüllen. Der Kodex steht im Internet unter [www.corporate-governance.at](http://www.corporate-governance.at) in der aktuell gültigen Fassung (Jänner 2018) zur Verfügung. Entsprechend L-Regel 60 ÖCGK hat die Lenzing Aktiengesellschaft einen Corporate Governance Bericht aufzustellen. Der Corporate Governance Bericht der Lenzing Aktiengesellschaft entspricht auch dem konsolidierten Corporate Governance Bericht der Lenzing Gruppe.

Dieser Corporate Governance Bericht ist auf der Homepage der Lenzing Aktiengesellschaft öffentlich zugänglich (C-Regel 61 ÖCGK) (<https://www.lenzing.com/de/investoren/corporate-governance/evaluierungen-berichte>).

## Organe der Lenzing Aktiengesellschaft

Die Aufgabenverteilung des Vorstandes im Geschäftsjahr 2019 stellt sich wie folgt dar:

## Vorstand

### Dr. Stefan Doboczky, MBA (1967)

Vorstandsvorsitzender, Chief Executive Officer

Erstbestellung: 01. Juni 2015

Ende laufende Funktionsperiode: 31. Dezember 2022

**Aufgabenbereiche:** Region Europe and Americas, Region AMEA, Region North Asia, Global Pulp & Wood, Global HR, Global R&D, Corporate Strategy & M&A, Legal IP & Compliance, Corporate Communications & Investor Relations, Pulp Expansion

**Interimistisch aufgrund des Ausscheidens des CTO:**

Technology, Global SHE, Global Engineering

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

OMV

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** keine

### Robert van de Kerkhof, MBA (1964)

Mitglied des Vorstandes, Chief Commercial Officer

Erstbestellung: 01. Mai 2014

Ende laufende Funktionsperiode: 31. Dezember 2023

**Aufgabenbereiche:** Global Business Management Textiles, Nonwovens and New Business Areas, Corporate Sustainability, Global Brand Management, Global Supply Chain, Commercial Innovation, Corporate Commercial Projects

**Interimistisch aufgrund des Ausscheidens des CTO:**

Global Quality Management & Technical Customer Service

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

keine

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** keine

## Mag. Thomas Obendrauf, MBA (1970)

Mitglied des Vorstandes, Chief Financial Officer

Erstbestellung: 01. März 2016

Ende laufende Funktionsperiode: 30. Juni 2022

**Aufgabenbereiche:** Global Accounting & Tax Management, Global Controlling, Global Treasury, Finance AMEA, Finance North Asia, Finance Europe and Americas, Finance Pulp & Wood, Global Purchasing, Global Process & Information Technology, Internal Audit & Risk Management

**Interimistisch aufgrund des Ausscheidens des CTO:**

Special Projects – Lyocellfaseranlage Thailand, Lenzing Technik

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

keine

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:**

Lenzing (Nanjing) Fibers Co., Ltd., Biocel Paskov a.s.

## Dr. Heiko Arnold (1966)

Chief Technology Officer

Erstbestellung: 01. Mai 2017

Herr Dr. Heiko Arnold ist mit 01. Dezember 2019 aus dem Vorstand ausgeschieden.

In der Aufsichtsratssitzung der Lenzing Aktiengesellschaft vom 11. Dezember 2019 wurde Herr Dipl.-Ing. Stephan Sielaff per 01. März 2020 für die Dauer von drei Jahren zum Mitglied des Vorstandes (Chief Technology Officer) bestellt. Die Agenden des Chief Technology Officers werden bis 28. Februar 2020 interimistisch durch Herrn Dr. Stefan Doboczky, Herrn Mag. Thomas Obendrauf und Herrn Robert van de Kerkhof wahrgenommen.

Im Rahmen einer Organisationsänderung wurde Herr Dipl.-Ing. Christian Skilich, MBA, LL.M. per 01. Juni 2020 auf die Dauer von drei Jahren zum Vorstandsmitglied bestellt.

Der Vorstand führt im Rahmen des Gesetzes, der Satzung und einer vorliegenden Geschäftsordnung die Geschäfte der Lenzing Aktiengesellschaft. Die Verteilung

der Geschäfte unter den einzelnen Vorstandsmitgliedern erfolgt gemäß eines der Geschäftsordnung angegliederten Geschäftsverteilungsplans. In der Geschäftsordnung ist auch die Zusammenarbeit des Vorstandes geregelt. Weiters hat sich der Vorstand auch zur vollständigen Einhaltung der Regeln des Österreichischen Corporate Governance Kodex verpflichtet.

## Aufsichtsrat

### Zusammensetzung

#### Dipl.-Bw. Peter Edelmann (1959)

Erstbestellung: 12. April 2018

Seit 17. April 2019: Vorsitzender

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2020 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

Semperit AG Holding, AMAG Austria Metall AG, Orcan Energy AG

#### Dr. Veit Sorger (1942)

Erstbestellung: 04. Juni 2004

Seit 29. März 2011: Stellvertretender Vorsitzender

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2020 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

Mondi AG (Vorsitzender), Constantia Industries AG (Stellvertretender Vorsitzender), Binder+Co AG, GrECo International Holding AG

#### Mag. Helmut Bernkopf (1967)

Erstbestellung: 23. April 2009

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2022 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**

Oesterreichische Entwicklungsbank AG (Vorsitzender), OeKB CSD GmbH (Stellvertreter Vorsitzender), Acredia

# Corporate Governance Bericht 2019

Versicherung AG, OeKB EH Beteiligungs- und Management AG, Österreichische Hotel- und Tourismusbank GmbH (Vorsitzender)

## **Dr. Christian Bruch (1970)**

Erstbestellung: 17. April 2019

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2022 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Keine

## **Dr. Stefan Fida (1979)**

Erstbestellung: 17. April 2019

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2020 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Semperit AG Holding

## **Dr. Felix Fremerey (1961)**

Erstbestellung: 12. April 2018

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2021 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Semperit Technische Produkte Gesellschaft m.b.H

## **Dr. Franz Gasselsberger, MBA (1959)**

Erstbestellung: 24. April 2013

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2019 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Bank für Tirol und Vorarlberg Aktiengesellschaft (Vorsitzender), BKS Bank AG, voestalpine AG, AMAG Austria Metall AG (bis 10. April 2019)

## **Mag. Patrick Prügger (1975)**

Erstbestellung: 29. März 2011

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2019 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
AMAG Austria Metall AG, Semperit AG Holding (ab 08. Mai 2019)

## **Dr. Astrid Skala-Kuhmann (1953)**

Erstbestellung: 19. April 2012

**Ende laufende Funktionsperiode:** Bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2021 beschließt.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Semperit AG Holding, B&C Industrieholding GmbH, B&C LAG Holding GmbH

## **Dr. Hanno M. Bästlein (1963)**

Erstbestellung: 28. April 2014

Dr. Hanno M. Bästlein ist mit 17. April 2019 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
AMAG Austria Metall AG (bis 10. April 2019), VA Intertrading Aktiengesellschaft (Vorsitzender), B&C Industrieholding GmbH, B&C LAG Holding GMBH

## **Dr. Christoph Kollatz (1960)**

Erstbestellung: 12. April 2018

Seit 12. April 2018: Stellvertretender Vorsitzender

Dr. Christoph Kollatz ist mit 17. April 2019 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:**  
Semperit AG Holding (Vorsitzender bis 08. Mai 2019)

## Vom Betriebsrat delegierte Aufsichtsräte:

### Helmut Kirchmair (1968)

Erstbestellung: 2015

### Georg Liftinger (1961)

Erstbestellung: 2008

### Ing. Daniela Födinger (1964)

Erstbestellung: 2014

### Johann Schernberger (1964)

Erstbestellung: 2001

### Herbert Brauneis (1987)

Erstbestellung: 2018

## Unabhängigkeit (C-Regeln 53 und 54 ÖCGK)

Der Aufsichtsrat hat die Leitlinien für die Unabhängigkeit gemäß Anhang 1 des ÖCGK übernommen.

Danach haben alle Mitglieder des Aufsichtsrates erklärt, von der Gesellschaft und deren Vorstand unabhängig zu sein.

Gemäß C-Regel 54 ÖCGK haben die Mitglieder des Aufsichtsrates Dr. Veit Sorger, Mag. Helmut Bernkopf, Dr. Christian Bruch, und Dr. Franz Gasselsberger MBA, erklärt, im Geschäftsjahr 2019 weder selbst Anteilseigner an der Gesellschaft mit einer Beteiligung von jeweils mehr als 10 Prozent gewesen zu sein noch die Interessen solcher Anteilseigner vertreten zu haben.

## Arbeitsweise des Aufsichtsrates

Zur Erfüllung seiner Aufgabe, der Überwachung der Geschäftsführung des Vorstandes, tritt der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft mindestens vierteljährlich zu Sitzungen zusammen. Im Berichtsjahr fanden fünf Aufsichtsratssitzungen statt (C-Regel 36). Der Aufsichtsrat hat sich vom Vorstand über den Geschäftsverlauf sowie wesentliche Geschäftsfälle und Maßnahmen informieren lassen, die Arbeit des Vorstandes beaufsichtigt und den Vorstand bei wesentlichen strategischen Weichenstellungen beratend begleitet. Zentrale Sitzungsinhalte waren die Entwicklung der Geschäftslage, die strategische Weiterentwicklung des Konzerns, laufende und geplante Expansionsprojekte, Forschungs- und Entwicklungsschwerpunkte, Personalmaßnahmen, Finanzierungsmaßnahmen sowie die Diskussion und die Genehmigung des Budgets für das Geschäftsjahr 2019.

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat im Geschäftsjahr 2019 aus seiner Mitte sieben Ausschüsse bestellt (C-Regeln 34 und 39 ÖCGK):

### Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss nimmt die ihm gemäß § 92 Absatz 4a AktG zugewiesenen Aufgaben wahr. Demnach hat der Prüfungsausschuss insbesondere den Rechnungslegungsprozess zu überwachen und Empfehlungen oder Vorschläge zur Gewährleistung seiner Zuverlässigkeit zu erteilen. Weiters überwacht der Prüfungsausschuss die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, der internen Revision und des Risikomanagementsystems. Er überwacht des Weiteren die Abschlussprüfung und die Konzernabschlussprüfung, prüft und überwacht die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und genehmigt und kontrolliert die von ihm erbrachten Nichtprüfungsleistungen. Der Prüfungsausschuss prüft ferner den Jahresabschluss, bereitet dessen Feststellung vor und prüft den Vorschlag des Vorstandes für die Gewinnverteilung, den Lagebericht und den Corporate Governance Bericht. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses legt die wechselseitige Kommunikation zwischen dem Abschlussprüfer und dem Prüfungsausschuss fest (C-Regel 81 a ÖCGK). Der Ausschuss hat dem Aufsichtsrat über seine Tätigkeit zu berichten. Im Geschäftsjahr 2019 ist der Prüfungsausschuss zu drei Sitzungen zusammengetreten. Es wurden Berichte und Arbeiten des Abschlussprüfers, der

# Corporate Governance Bericht 2019

Bereich Compliance, die Nachhaltigkeitsberichterstattung sowie die Abarbeitung des internen Revisionsplans und der Risikobericht behandelt.

**Mitglieder:** Mag. Patrick Prügger (Vorsitzender, Finanzexperte), Dipl.-Bw. Peter Edelmann (seit 17. April 2019), Dr. Hanno M. Bästlein (ausgeschieden am 17. April 2019), Dr. Franz Gasselsberger, Dr. Christoph Kollatz (ausgeschieden am 17. April 2019), Johann Schernberger, Georg Liftingner

## Nominierungsausschuss

Der Aufsichtsrat hat einen Nominierungsausschuss eingerichtet. Dieser unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge zur Besetzung neuer oder freier Mandate im Vorstand und befasst sich mit Fragen der Nachfolgeplanung. Im Geschäftsjahr 2019 hat der Ausschuss die Bestellungen von Herrn Dipl.-Ing. Sielaff und Herrn Dipl.-Ing. Skilich vorbereitet. Es werden auch Vorschläge zur Besetzung von Aufsichtsratsmandaten an die Hauptversammlung vorbereitet. Im Geschäftsjahr 2019 haben vier Sitzungen des Nominierungsausschusses stattgefunden.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender seit 17. April 2019), Dr. Hanno M. Bästlein (ausgeschieden am 17. April 2019), Dr. Veit Sorger, Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Johann Schernberger, Georg Liftingner

## Vergütungsausschuss

Der Aufsichtsrat hat einen Vergütungsausschuss eingerichtet. Dieser befasst sich mit dem Inhalt von Anstellungsverträgen mit Vorstandsmitgliedern und sorgt für die Umsetzung der C-Regeln 27, 27a und 28 ÖCGK. Zusätzlich ist der Vergütungsausschuss für die Vorbereitung und Überprüfung der Vergütungspolitik für Vorstandsmitglieder und Aufsichtsratsmitglieder sowie für die Kontrolle der Umsetzung der Vergütungspolitik für Vorstandsmitglieder zuständig. Im Geschäftsjahr 2019 haben vier Sitzungen des Vergütungsausschusses stattgefunden, die sich insbesondere mit der Vorstandsevaluierung und den Zielvereinbarungen 2019 sowie mit weiteren allgemeinen Vergütungsthemen des Vorstandes beschäftigt haben. Weiters hat der Vergütungsausschuss den Anstellungsvertrag mit Herrn Dipl.-Ing. Sielaff und Herrn Dipl.-Ing. Skilich sowie

die Vereinbarung im Zusammenhang mit dem Ausscheiden von Dr. Heiko Arnold verhandelt, genehmigt und für die Lenzing Aktiengesellschaft abgeschlossen.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender seit 17. April 2019), Dr. Hanno M. Bästlein (ausgeschieden am 17. April 2019), Dr. Veit Sorger

## Strategieausschuss

Der Aufsichtsrat hat einen Strategieausschuss eingerichtet. Dieser befasst sich mit der Überprüfung der strategischen Positionierung des Unternehmens und dem Monitoring der Strategieumsetzung. 2019 hat der Vorstand vor allem Fragen der Marktpositionierung, die Weiterentwicklung der sCore TEN Strategie sowie das Wettbewerbsumfeld mit dem Strategieausschuss diskutiert. Im Geschäftsjahr 2019 haben zwei Sitzungen stattgefunden.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender seit 17. April 2019), Dr. Hanno M. Bästlein (ausgeschieden am 17. April 2019), Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Dr. Veit Sorger, Mag. Patrick Prügger, Dr. Christian Bruch (seit 17. April 2019), Dr. Christoph Kollatz (ausgeschieden am 17. April 2019), Johann Schernberger, Georg Liftingner, Helmut Kirchmair (seit 17. April 2019)

## Ausschuss für dringende Fälle

Der Aufsichtsrat hat einen Ausschuss für dringende Fälle eingerichtet. Dieser ist in Fällen besonderer Dringlichkeit befugt, Entscheidungen über Geschäfte zu treffen, die der Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen. Im Geschäftsjahr 2019 haben keine Sitzungen stattgefunden.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender, seit 17. April 2019), Dr. Hanno M. Bästlein (ausgeschieden am 17. April 2019), Mag. Patrick Prügger (seit 17. April 2019), Dr. Christoph Kollatz (ausgeschieden am 17. April 2019), Johann Schernberger



### Ausschuss für Large-CAPEX Projekte

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr erstmals einen Ausschuss für Large CAPEX-Projekte eingerichtet. Dieser befasst sich mit der laufenden Begleitung, Beratung und Kontrolle der beiden Großprojekte zur Errichtung einer Lyocellfaseranlage in Thailand sowie mit der Errichtung eines Faserzellstoffwerkes in Brasilien.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender, seit 17. April 2019), Dr. Christian Bruch (seit 17. April 2019), Johann Schernberger (seit 17. April 2019)

### Ausschuss für strategische Finanzierungsfragen

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat in seiner Aufsichtsratssitzung am 11. Dezember 2019 einen Ausschuss für strategische Finanzierungsfragen eingerichtet. Dieser befasst sich mit der Entscheidung über wesentliche Finanzierungsthemen im Hinblick auf die gleichzeitige Umsetzung von mehreren strategischen Großprojekten.

**Mitglieder:** Dipl.-Bw. Peter Edelmann (Vorsitzender), Mag. Patrick Prügger, Dr. Franz Gasselsberger, Mag. Helmut Bernkopf, Johann Schernberger, Georg Liftinger

### Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat

Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat über grundsätzliche Fragen der künftigen Geschäftspolitik der Gesellschaft und ihres Konzerns, sowie die künftige Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Weiters berichtet der Vorstand dem Aufsichtsrat regelmäßig über den Gang der Geschäfte und die Lage der Gesellschaft und ihres Konzerns im Vergleich zur Vor-schaurechnung unter Berücksichtigung der künftigen Entwicklung. Der Vorstand und der Aufsichtsrat besprechen ebenfalls in einer separaten Strategiesitzung die langfristigen Wachstumsziele der Lenzing Gruppe.

### Selbstevaluierung Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2019 wieder eine Selbstevaluierung gemäß C-Regel 36 ÖCGK in Form

eines Fragebogens, mit Schwerpunktthemen wie der Kontrollfunktion des Aufsichtsrates gegenüber dem Vorstand sowie der Einhaltung von Informationspflichten des Vorstandes an den Aufsichtsrat, durchgeführt. Das Ergebnis der Selbstevaluierung zeigt, dass die Tätigkeit des Aufsichtsrates der Lenzing AG wieder als insgesamt gut bewertet wird. Der Aufsichtsrat hat einzelne Anregungen aus dem Selbstevaluierungsprozess aufgegriffen. Aus den Ergebnissen wurden Maßnahmen abgeleitet, welche eine weitere Effizienzsteigerung der Tätigkeiten des Aufsichtsrates gewährleisten sollen.

## Grundsätze des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat (C-Regel 30 ÖCGK)

Die Verträge aller vier Vorstände wurden im Jänner 2019 neu verfasst, insbesondere hinsichtlich der Regelung der variablen Vergütungsanteile. Die Gesamtvergütung setzt sich aus einem laufenden fixen Bezug, einem kurzfristigen variablen (erfolgsabhängigen) Anteil („Short-term Incentive“ bzw. „STI“) sowie einem langfristigen variablen (erfolgsabhängigen) Anteil („Long-term Incentive“ bzw. „LTI“) zusammen.

#### • Short-term Incentive (STI)

Für die im Jahr 2019 geltenden Vorstandsverträge stellen die finanziellen Zielgrößen Konzern-EBITDA und Konzern-ROCE die Bemessungsgrundlagen für den STI dar. Zusätzlich zu den finanziellen Zielgrößen erfolgt jährlich eine Beurteilung nicht-finanzieller Kriterien durch den Vergütungsausschuss, die den aus den finanziellen Zielgrößen ermittelten Bonusbetrag um +/- 20 Prozent beeinflussen kann. Voraussetzung für einen Bonusanspruch ist das Erreichen eines Schwellenwertes bei zumindest einer der beiden finanziellen Zielgrößen. Die Auszahlung erfolgt nach Ablauf des jeweiligen Geschäftsjahres in bar. Der STI kann maximal 150 Prozent des STI-Zielwerts betragen. Der STI-Zielwert ist ein absoluter Betrag.

# Corporate Governance Bericht 2019

- **Long-term Incentive (LTI)**

Der LTI wird rollierend, d.h. in jährlichen Tranchen gewährt. Der Beurteilungszeitraum einer Tranche beträgt jeweils drei Jahre. Finanzielle Leistungskriterien sind der durchschnittliche Konzern-Jahresüberschuss sowie der durchschnittliche Konzern-ROCE. Zusätzlich wird die Kapitalmarktpformance der Gesellschaft im Vergleich zu einer ausgewählten Gruppe börsennotierter Unternehmen bewertet. Hierzu wird der sog. Total Shareholder Return – also die Aktienkursentwicklung inklusive Dividendenausüttungen – ermittelt und der Vergleichsgruppe gegenübergestellt. Voraussetzung für einen Bonusanspruch ist das Erreichen eines Schwellenwerts bei zumindest einer der drei Zielgrößen. Die Auszahlung erfolgt nach Ablauf des dreijährigen Bemessungszeitraums in bar. Der LTI kann maximal 200 Prozent des (absoluten) LTI-Zielwertes betragen. Der LTI-Zielwert ist ein absoluter Betrag. Legt ein Vorstandsmitglied sein Vorstandsmandat vor Ablauf der Bestelldauer zurück oder wird das Vorstandsmitglied aus einem wichtigen Grund im Sinne von § 75 AktG abberufen, verfallen alle Ansprüche aus laufenden LTI-Tranchen der aktuellen Vertragsperiode. Dadurch entfaltet der LTI gleichzeitig eine Bindungswirkung.

- Der Bonus in Höhe von 81 Prozent für Herrn Doboczky, 93 Prozent für Herrn van de Kerkhof, 52 Prozent für Herrn Obendrauf und 65 Prozent für Herrn Arnold berechnet sich im Berichtsjahr aus dem laufenden variablen Anteil plus dem anteiligen langfristigen Bonusanteil im Verhältnis zum laufenden

fixen Jahresbezug. Ein Stock-Option-Programm oder ein Programm für die begünstigte Übertragung von Aktien besteht nicht.

- Zudem besteht für den Vorstand ein Anspruch auf Bezahlung von Beiträgen an eine Pensionskasse, die im Geschäftsjahr 2019 TEUR 163 (2018: TEUR 152) betragen. Davon entfallen TEUR 87 auf Herrn Doboczky, TEUR 34 auf Herrn van de Kerkhof, TEUR 21 auf Herrn Obendrauf und TEUR 21 auf Herrn Arnold.
- Die betriebliche Altersversorgung sowie Abfertigungsansprüche und Anwartschaften für den Fall der Beendigung der Funktion richten sich sinngemäß nach den gesetzlichen Vorgaben des Betrieblichen Mitarbeiterversorgegesetzes.
- Bei vorzeitiger Beendigung von Vorstandsmandaten werden die in C-Regel 27a ÖCGK festgelegten Rahmenbedingungen für vorzeitige Vertragsbeendigungen adäquat berücksichtigt.
- Die Gesellschaft hat für Vorstandsmitglieder eine „Directors and Officers“ (D&O) Versicherung, eine Unfallversicherung sowie eine Rechtsschutzversicherung abgeschlossen.

Die unten dargestellten Beträge im Geschäftsjahr 2019 von insgesamt TEUR 2.785 (2018: TEUR 3.333) betreffen kurzfristig fällige Leistungen (laufende Bezüge fix und variabel).

## Laufende Bezüge der aktiven Mitglieder des Vorstandes der Lenzing Aktiengesellschaft (aufgewendet)

TEUR

	Dr. Stefan Doboczky, MBA		Robert van de Kerkhof, MBA		Mag. Thomas Obendrauf, MBA		Dr. Heiko Arnold <sup>1)</sup>		Summe	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Laufende Bezüge fix	854	778	463	437	412	397	413	398	2.141	2.010
Laufende Bezüge variabel	154	588	132	213	130	250	228	272	644	1.324
<b>Summe</b>	<b>1.008</b>	<b>1.366</b>	<b>595</b>	<b>650</b>	<b>542</b>	<b>647</b>	<b>641</b>	<b>670</b>	<b>2.785</b>	<b>3.333</b>

<sup>1)</sup> Mitglied des Vorstandes bis 1. Dezember 2019.

Darüber hinaus haben sich die Ansprüche aus langfristigen Bonusanteilen (andere langfristig fällige Leistungen und anteilsbasierte Vergütungen) im Geschäftsjahr 2019 um TEUR 1.757 erhöht (2018: TEUR 1.940). Davon betreffen TEUR 957 (2018: TEUR 1.940) andere langfristig fällige Leistungen und TEUR 800 (2018: TEUR 0) Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses. Zusätzlich wurden den aktiven Mitgliedern des Vorstands Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses in Höhe von TEUR 267 (2018: TEUR 236) für die betriebliche Altersversorgung und Abfertigungsansprüche gewährt. Die ausbezahlten Bezüge für ehemalige Mitglieder des Vorstandes der Lenzing Aktiengesellschaft oder deren Hinterbliebene betragen 2019 TEUR 1.067 (2018: TEUR 1.033).

Die Grundsätze der Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrates sind in der Satzung der Lenzing Aktiengesellschaft (§ 13) geregelt, welche auf der Homepage der Gesellschaft offengelegt ist. Den Mitgliedern des Aufsichtsrats wird eine jährliche Vergütung gewährt, deren Höhe mit ihren Aufgaben und der Lage der Gesellschaft in Einklang steht.

Die in der Hauptversammlung vom 17. April 2019 beschlossene Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder für das Geschäftsjahr 2018 betrug:

- a. für den Vorsitzenden des Aufsichtsrats: EUR 90.000
- b. für die stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats: EUR 50.000
- c. für jedes weitere Mitglied des Aufsichtsrats: EUR 40.000
- d. für den Vorsitzenden des Prüfungsausschusses und des Strategieausschusses, sowie für den Finanzexperten, soweit dieser nicht Vorsitzender des Prüfungsausschusses ist: EUR 50.000
- e. für den Vorsitzenden des Nominierungsausschusses und des Vergütungsausschusses: EUR 25.000
- f. für jedes Mitglied des Prüfungsausschusses und Strategieausschusses: EUR 20.000
- g. für jedes Mitglied des Nominierungsausschusses und des Vergütungsausschusses: EUR 10.000

Zusätzlich erhält jedes Aufsichtsratsmitglied ein Anwesenheitsgeld für jede Aufsichtsratssitzung in Höhe von EUR 1.500 sowie jedes Ausschussmitglied ein Anwesenheitsgeld in Höhe von EUR 1.500 für jede Ausschusssitzung, sofern diese nicht am selben Tag wie eine Aufsichtsratssitzung stattfand.

**Daraus ergeben sich für die Mitglieder des Aufsichtsrats nachfolgend einzeln angeführte Vergütungen für 2018 (in Summe EUR 866.000), die im Geschäftsjahr 2019 ausbezahlt wurden:**

<b>Dr. Hanno M. Bästlein</b> (ausgeschieden am 17. April 2019)	EUR 226.500
<b>Dr. Veit Sorger</b>	EUR 103.500
<b>Mag. Helmut Bernkopf</b>	EUR 46.000
<b>Dipl.-Bw. Peter Edelmann</b>	EUR 64.500
<b>Dr. Felix Fremerey</b>	EUR 36.000
<b>Dr. Franz Gasselsberger, MBA</b>	EUR 61.000
<b>Dr. Christoph Kollatz</b>	EUR 78.000
<b>Dr. Josef Krenner</b> (ausgeschieden 12. April 2018)	EUR 11.500
<b>Mag. Patrick Prügger</b>	EUR 131.500
<b>Dr. Astrid Skala-Kuhmann</b>	EUR 82.000
<b>Dr. Felix Strohbichler</b> (ausgeschieden 12. April 2018)	EUR 25.500
Erstmals wurden 2019 auch bereits die Vergütungen für das laufende Geschäftsjahr (in Summe EUR 845.334) ausbezahlt.	
<b>Dipl.-Bw. Peter Edelmann</b> (Vorsitzender seit 17. April 2019)	EUR 183.167
<b>Dr. Veit Sorger</b>	EUR 105.000
<b>Dr. Hanno M. Bästlein</b> (ausgeschieden am 17. April 2019)	EUR 74.500

# Corporate Governance Bericht 2019

<b>Mag. Helmut Bernkopf</b>	EUR 47.500
<b>Dr. Christian Bruch</b>	EUR 47.500
<b>Dr. Stefan Fida</b>	EUR 32.667
<b>Dr. Felix Fremerey</b>	EUR 47.500
<b>Dr. Franz Gasselsberger, MBA</b>	EUR 70.500
<b>Dr. Christoph Kollatz</b>	EUR 33.000
<b>Mag. Patrick Prügger</b>	EUR 122.000
<b>Dr. Astrid Skala-Kuhmann</b>	EUR 82.000

Die Vergütungspolitik für das globale Top-Management im Konzern, Geschäftsführer von Tochtergesellschaften sowie „Region Managers“ setzt sich aus einem fixen und einem variablen Anteil zusammen. Die fixe Vergütung umfasst dabei ein attraktives marktkonformes Einkommen. Der variable Vergütungsanteil richtet sich einerseits nach der Erreichung festgelegter Finanzziele des Konzerns, andererseits auch nach der Erfüllung vereinbarter persönlicher Ziele der Führungskraft.

## Förderung von Frauen im Vorstand, im Aufsichtsrat und in leitenden Stellen (L-Regel 60 ÖCGK)

Die Gesellschaft achtet auf die strenge Gleichbehandlung der Geschlechter in allen Funktionen und Hierarchieebenen und fördert die Entwicklung von Frauen in Führungspositionen für alle Funktionen.

Im Zuge dessen liegt im Rahmen einer CSR Initiative in 2020 ein verstärkter Fokus auf Transparenz von Corporate Social Responsibility und Diversity.

Dem Aufsichtsrat der Gesellschaft gehören Frau Dr. Astrid Skala-Kuhmann und Frau Ing. Daniela Födinger an. Seit 2018 ist Frau Dr. Andrea Borgards als Senior Vice President Pulp and Wood Mitglied des obersten Führungsgremiums, dem Executive Committee. Einer der sieben Produktionsstandorte – Lenzing Biocel Paskov – wird seit 2019 von Fr. Kateřina Kupková geleitet.

Um die Vereinbarkeit von Beruf und Familie zu gewährleisten, wurde neben den bestehenden flexiblen Arbeitszeitmodellen, Heimarbeit und Elternzeit für beide Elternteile im Jahr 2018 die zwei-sprachige (English – Deutsch) betriebliche Tageseltern-Betreuungsstätte „Fasernest“ in unmittelbarer Nähe des Standortes Lenzing eingerichtet.

## Compliance

### Lenzing Globaler Verhaltenskodex

Lenzing legt größten Wert auf die Integrität und das gesetzeskonforme Verhalten aller Mitarbeiter/innen sowie aller Geschäftspartner. Als Angehörige eines international tätigen Unternehmens haben die Führungskräfte sowie die Mitarbeiter/innen von Lenzing Vorbildwirkung im In- und Ausland. Der Globale Verhaltenskodex von Lenzing bildet die Grundlage dafür. Er ist im Intranet („Lenzing Connect“) für alle Mitarbeiter/innen verfügbar und auf der Website des Unternehmens auch für externe Stakeholder zugänglich.

### Trainings

Eine wichtige Grundvoraussetzung für „richtiges“ Verhalten ist das Verständnis für Regeln und Vorschriften. Daher wurden bereits im Jahr 2018 eLearnings implementiert und kontinuierlich erweitert, welche die wichtigsten Inhalte der Compliance Direktiven vermitteln sollen.

Neue Mitarbeiter/innen erhalten Willkommensmappen und eine Onboarding-Schulung zum Verhaltenskodex sowie zu den Themen „Bestechung und Korruption“ und „Emittenten Compliance“ (im Berichtszeitraum waren das rd. 170 Mitarbeiter/innen am Standort Lenzing = rd. 6 % der Mitarbeiter/innen am Standort). Darüber hinaus erhält jede/r Mitarbeiter/in ein eLearning zum Thema Datenschutz.

Im Berichtszeitraum wurden weltweit ca. 950 Mitarbeiter/innen (das sind rd. 14 % der Gesamtbelegschaft) zum Thema Bestechung und Korruption geschult (davon 753 via eLearning), zudem erhielten 49 Mitarbeiter/innen am Standort Thailand eine mehrtägige Präsenzschulung betreffend Know-how-Schutz. 68 Mitarbeiter/innen am Standort Lenzing absolvierten ein eLearning zum Thema „Hausdurchsuchung“. Das Management Board, die Mitglieder des Executive Committees und des Extended Executive Committees wurden in einem Workshop zum Thema Leadership Compliance geschult. Darüber hinaus gibt es monatliche Kurzschulungen im gesamten Commercial Bereich.

### Hinweisgebersystem

Rechtzeitige Mitteilungen über ethisches Fehlverhalten sind von großer Bedeutung, um vorbeugend Maßnahmen zur Vermeidung oder Verringerung von finanziellen Verlusten oder Reputationsschäden ergreifen zu können. Unsere Mitarbeiter/innen sind hier – neben anderen Stakeholdern- die primäre und wertvollste Informationsquelle. Vor allem sie können uns bei der Feststellung von Verstößen gegen unseren Globalen Code of Business Conduct unterstützen.

Um unseren Mitarbeiter/innen sowie anderen Stakeholdern das Melden von Bedenken im Zusammenhang mit z.B. Korruption, Bestechungsgeldern, Interessenskonflikten, Kartellgesetzen oder dem Kapitalmarktrecht zu ermöglichen, wurde bereits im Sommer 2017 ein online-basiertes Hinweisgebersystem eingerichtet. Die Meldung von Bedenken kann hier weltweit anonym und ohne Angst vor Vergeltung erfolgen.

Seit der Einführung des Systems gab es 28 Meldungen (davon sechs mit eingerichtetem Postkasten), die entsprechend der internen Investigation Directive zielgerichtet bearbeitet wurden.

Der Prüfungsausschuss wird zweimal im Jahr über die eingegangenen Hinweise informiert.

### Maßnahmen zur Bekämpfung von Internet-Kriminalität

Lenzing setzt schon seit einigen Jahren gezielte technische und organisatorische Maßnahmen zur Stärkung der Widerstandskraft gegen Datendiebstahl, Manipulation von Geschäftsabläufen und anderen Arten von Internet-Kriminalität.

Wie andere österreichische Unternehmen auch, wird Lenzing dabei immer intensiver und mit immer perfekteren Methoden, wie Spear-Phishing und Scam Mails angegriffen. Ziel ist das Stehlen von Identitäten, das Absaugen oder Manipulieren von Daten oder das unberechtigte Auslösen von Zahlungen oder Lieferungen.

Wiederkehrende Informationen und Schulungen, insbesondere für exponierte Abteilungen, aber auch technische Maßnahmen, wie intelligente Filter- und Abwehrsysteme, tragen dazu bei, verantwortungsvoll

# Corporate Governance Bericht 2019

handelnde Mitarbeiter/innen bestmöglich bei der Erfüllung ihrer Aufgaben zu unterstützen und unsere Daten und Unternehmenswerte wirksam zu schützen.

## Update Direktiven

Im Berichtsjahr wurden die Direktiven zu den Themen „Bestechung und Korruption“ und „Know-how-Schutz“ einem Relaunch unterzogen und gruppenweit ausgerollt.

## Untersuchungen

Im Berichtszeitraum gab es in der Lenzing Gruppe zwei behördliche Untersuchungen. Eine Untersuchung wurde ohne Folgemaßnahmen abgeschlossen, die andere dauert noch an.

## Compliance Verstöße

Compliance Verstöße werden in der Abteilung Legal, IP und Compliance gesammelt. Im Jahr 2019 wurden bei Lenzing wie in den Vorjahren keine wesentlichen Fälle von Korruption gemeldet. Es gab keine öffentlichen Klagen in Zusammenhang mit Korruption, die im Berichtszeitraum gegen das Unternehmen oder dessen Angestellte eingeleitet wurden. Ebenso mussten keine wesentlichen Bußgelder wegen Verletzung von Rechtsvorschriften entrichtet werden.

Es sind keine Klagen aufgrund wettbewerbswidrigen Verhaltens anhängig.

In der Sitzung des Prüfungsausschusses des Aufsichtsrates am 11. September 2019 wurde vom Compliance Officer in einem eigenen Tagesordnungspunkt über Inhalt, Zielsetzung und Stand der Compliance-Organisation und den Aufbau des Compliance-Management Systems berichtet.

## Directors' Dealings

Die Bekanntgabe von Aktienkäufen und -verkäufen von Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates erfolgt gemäß den geltenden Rechtsvorschriften [Art. 19 VERORDNUNG (EU) Nr. 596/2014 ]. [Aktienkäufe bzw. -verkäufe werden auf der Website des Unternehmens veröffentlicht. ]

## Risikomanagement und Internal Audit

Die Funktionsfähigkeit des Risikomanagements wurde im Berichtsjahr vom Wirtschaftsprüfer KPMG Austria GmbH gemäß C-Regel 83 ÖCGK uneingeschränkt attestiert und das Ergebnis dem Vorstand zur Kenntnis gebracht. Darüber hinaus berichtet der Leiter des Risikomanagements in den Prüfungsausschusssitzungen über die aktuellen Risiken.

Die Abteilung „Internal Audit“ berichtet direkt dem Vorstand. Der Jahres-Revisionsplan wird in enger Abstimmung mit dem Vorstand sowie dem Prüfungsausschuss festgelegt. Ebenfalls regelmäßig berichtet der Leiter des „Internal Audit“ in den Prüfungsausschusssitzungen über die wesentlichen Prüfungserkenntnisse.

## Externe Evaluierung

Gemäß C-Regel 62 ÖCGK hat die Gesellschaft regelmäßig, mindestens alle drei Jahre eine externe Institution mit der Evaluierung zur Einhaltung der C-Regeln des Kodex zu beauftragen. Lenzing hat PwC Oberösterreich Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung GmbH mit der Evaluierung des Corporate Governance Berichtes 2019 beauftragt. Als Ergebnis der Evaluierung wurde festgestellt, dass die abgegebene Erklärung der Lenzing Aktiengesellschaft zur Einhaltung des Corporate Governance Kodex (Fassung Jänner 2018) den tatsächlichen Gegebenheiten entspricht. Sämtliche Prüfberichte sind auf der Website [www.lenzing.com](http://www.lenzing.com) einsehbar.

## Diversitätskonzept

Respekt, Diversität und Inklusion sind integrale und unverzichtbare Bestandteile der Unternehmenskultur der Lenzing Aktiengesellschaft, die bei der Besetzung aller Funktionen berücksichtigt werden. Für die Vorschläge zur Besetzung von Aufsichtsratsmandaten an die Hauptversammlung und bei der Nominierung von Vorstandsmitgliedern wird auf eine fachliche und diversitätsbezogene Ausgewogenheit geachtet, da diese maßgeblich zur Professionalität und Effektivität der Arbeit von Aufsichtsrat und Vorstand beiträgt. Hierbei fließen neben der fachlichen und persönlichen Qualifikation auch Aspekte wie Altersstruktur, Herkunft, Geschlecht, Ausbildung und Erfahrungshintergrund ein. Im Berichtsjahr wurde bei der Besetzung freier werdender Aufsichtsratsmandate die Diversität im Aufsichtsrat weiter verbessert. Das vorliegende Diversitätskonzept für die Zusammensetzung des Aufsichtsrates und des Vorstandes wurde vom Nominierungsausschuss am 19. Februar 2018 beschlossen.

Lenzing Aktiengesellschaft  
**Lenzing, 3. März 2020**

## Der Vorstand

**Dr. Stefan Doboczky, MBA**  
Chief Executive Officer  
Vorstandsvorsitzender

**Robert van de Kerkhof, MBA**  
Chief Commercial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Mag. Thomas Obendrauf, MBA**  
Chief Financial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Dipl.-Ing. Stephan Sielaff**  
Chief Technology Officer  
Mitglied des Vorstandes

”

**Die Lenzing Gruppe verzeichnete auch 2019 eine solide Geschäftsentwicklung, obwohl die schwierigere Nachfragesituation bei Textilfasern im Allgemeinen und die deutlich gefallenen Preise für Standardviscose spürbar waren.**



# Konzernabschluss 2019

<b>Konzernabschluss 2019</b>	<b>84</b>
Inhalt Notes	86
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	87
Konzern-Gesamtergebnisrechnung	88
Konzern-Bilanz	89
Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals	90
Konzern-Kapitalflussrechnung	92
Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)	93
Allgemeine Erläuterungen	93
Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	101
Erläuterungen zur Konzern-Bilanz, zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung und zur Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals	105
Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung	132
Erläuterungen zum Risikomanagement	133
Erläuterungen zu den nahestehenden Unternehmen und Personen sowie zu den Organen	154
Sonstige Erläuterungen	157

# Inhalt Notes 2019

<b>Allgemeine Erläuterungen</b>	<b>93</b>	<b>Note 24.</b> Vorräte	116
<b>Note 1.</b> Grundlagen	93	<b>Note 25.</b> Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	116
<b>Note 2.</b> Änderung der Rechnungslegungsmethoden	94	<b>Note 26.</b> Zeitraumbezogene Kundenaufträge	117
<b>Note 3.</b> Konsolidierung	96	<b>Note 27.</b> Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	117
<b>Note 4.</b> Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, Veräußerungsgruppen sowie aufgegebene Geschäftsbereiche	97	<b>Note 28.</b> Eigenkapital	117
<b>Note 5.</b> Segmentbericht	97	<b>Note 29.</b> Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	120
<b>Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>101</b>	<b>Note 30.</b> Finanzverbindlichkeiten	121
<b>Note 6.</b> Umsatzerlöse	101	<b>Note 31.</b> Steuerabgrenzung (aktive und passive latente Steuern) und laufende Steuern	122
<b>Note 7.</b> Sonstige betriebliche Erträge	101	<b>Note 32.</b> Rückstellungen	124
<b>Note 8.</b> Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	101	<b>Note 33.</b> Sonstige Verbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	131
<b>Note 9.</b> Personalaufwand	102	<b>Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung</b>	<b>132</b>
<b>Note 10.</b> Sonstige betriebliche Aufwendungen	102	<b>Note 34.</b> Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung	132
<b>Note 11.</b> Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	102	<b>Erläuterungen zum Risikomanagement</b>	<b>133</b>
<b>Note 12.</b> Honorare des Abschlussprüfers	103	<b>Note 35.</b> Kapitalrisikomanagement	133
<b>Note 13.</b> Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	103	<b>Note 36.</b> Angaben zu Finanzinstrumenten	134
<b>Note 14.</b> Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten	103	<b>Note 37.</b> Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten sowie Fremdwährungsergebnis	141
<b>Note 15.</b> Finanzierungskosten	103	<b>Note 38.</b> Finanzrisikomanagement	142
<b>Note 16.</b> Ertragsteueraufwand	104	<b>Erläuterungen zu den nahestehenden Unternehmen und Personen sowie zu den Organen</b>	<b>154</b>
<b>Note 17.</b> Ergebnis je Aktie	104	<b>Note 39.</b> Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen	154
<b>Erläuterungen zur Konzern-Bilanz, zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung und zur Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals</b>	<b>105</b>	<b>Note 40.</b> Organe der Gesellschaft	156
<b>Note 18.</b> Immaterielle Anlagen	105	<b>Sonstige Erläuterungen</b>	<b>157</b>
<b>Note 19.</b> Sachanlagen	109	<b>Note 41.</b> Finanzielle Garantieverträge, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen sowie rechtliche Risiken	157
<b>Note 20.</b> Nutzungsrechte Leasing	111	<b>Note 42.</b> Konzernunternehmen	158
<b>Note 21.</b> Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	113	<b>Note 43.</b> Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	160
<b>Note 22.</b> Finanzanlagen	116	<b>Note 44.</b> Freigabe des Konzernabschlusses	160
<b>Note 23.</b> Sonstige langfristige Vermögenswerte	116		

# Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2019 bis 31. Dezember 2019

		TEUR	
	Note	2019	2018
Umsatzerlöse	(6)	2.105.231	2.176.013
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen		18.427	36.377
Andere aktivierte Eigenleistungen		56.276	55.652
Sonstige betriebliche Erträge	(7)	78.594	57.163
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	(8)	-1.257.290	-1.297.265
Personalaufwand	(9)	-395.928	-374.499
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(10)	-278.402	-271.462
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)<sup>1</sup></b>		<b>326.908</b>	<b>381.980</b>
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	(11)	-166.959	-147.241
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen		2.394	2.842
<b>Betriebsergebnis (EBIT)<sup>1</sup></b>		<b>162.343</b>	<b>237.580</b>
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	(13)	1.375	-1.797
Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten	(14)	9.828	-5.154
Finanzierungskosten	(15)	-9.700	-9.097
<b>Finanzerfolg</b>		<b>1.502</b>	<b>-16.048</b>
Ergebniszuweisung an und Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	(3)	0	-22.403
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)<sup>1</sup></b>		<b>163.845</b>	<b>199.129</b>
Ertragsteueraufwand	(16)	-48.904	-50.929
<b>Jahresüberschuss</b>		<b>114.941</b>	<b>148.201</b>
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss		122.806	148.996
Anteil anderer Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG		-7.864	-795
<b>Ergebnis je Aktie</b>		<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Verwässert = unverwässert	(17)	4,63	5,61

1) EBITDA: Betriebsergebnis vor Abschreibungen bzw. Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing und vor Erträgen aus der Auflösung von Investitionszuschüssen.

EBIT: Betriebsergebnis bzw. Ergebnis vor Zinsen und Steuern.

EBT: Ergebnis vor Steuern.

# Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2019 bis 31. Dezember 2019

		TEUR	
	Note	2019	2018
Jahresüberschuss laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung		114.941	148.201
<b>Posten, die nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>			
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	(32)	-9.355	99
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Eigenkapitalinstrumente) – während der Berichtsperiode erfasster Nettogewinn/-verlust aus der Neubewertung	(28)	2.079	1.148
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	(28)	1.802	-234
Ergebnisanteil von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (nach Steuern)	(21)	-404	2
		<b>-5.877</b>	<b>1.016</b>
<b>Posten, die in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden können</b>			
Ausländische Geschäftsbetriebe – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	(28)	19.016	15.077
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Fremdkapitalinstrumente) – während der Berichtsperiode erfasster Nettogewinn/-verlust aus der Neubewertung	(28)	-59	-76
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Fremdkapitalinstrumente) – Umgliederung von Beträgen aus der Neubewertung von in der Berichtsperiode abgegangenen finanziellen Vermögenswerten	(28)	-103	-9
Cashflow Hedges – effektiver Teil der in der Berichtsperiode erfassten Fair Value-Änderungen und nicht designierte Komponenten	(28)	-9.353	-14.231
Cashflow Hedges – Umgliederung in die Gewinn- und Verlustrechnung	(28)	20.778	2.577
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	(28)	-2.451	2.676
Ergebnisanteil von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (nach Steuern)	(28)	-82	-220
		<b>27.746</b>	<b>5.795</b>
<b>Sonstiges Ergebnis (netto)</b>		<b>21.869</b>	<b>6.811</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>136.810</b>	<b>155.011</b>
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Gesamtergebnis		144.011	154.238
Anteil anderer Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG		-7.201	774

# Konzern-Bilanz

zum 31. Dezember 2019

TEUR

Vermögenswerte	Note	31.12.2019	31.12.2018
Immaterielle Anlagen	(18)	28.221	21.334
Sachanlagen	(19)	1.597.163	1.495.340
Nutzungsrechte Leasing	(20)	37.811	0
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	(21)	29.215	13.367
Finanzanlagen	(22)	41.803	36.679
Steuerabgrenzung (aktive latente Steuern)	(31)	6.953	5.080
Forderungen aus laufenden Steuern	(31)	25.631	18.845
Sonstige langfristige Vermögenswerte	(23)	17.090	4.754
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.783.887</b>	<b>1.595.400</b>
Vorräte	(24)	395.683	396.487
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(25, 26)	251.436	299.645
Forderungen aus laufenden Steuern	(31)	1.154	3.138
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	(27)	117.429	92.380
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		571.479	243.865
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.337.180</b>	<b>1.035.515</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>3.121.068</b>	<b>2.630.915</b>
<b>Eigenkapital und Verbindlichkeiten</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Grundkapital		27.574	27.574
Kapitalrücklagen		133.919	133.919
Andere Rücklagen		28.657	7.452
Gewinnrücklagen		1.322.856	1.332.802
<b>Anteil der Aktionäre der Lenzing AG</b>		<b>1.513.006</b>	<b>1.501.747</b>
Anteile anderer Gesellschafter		24.854	32.178
<b>Eigenkapital</b>	<b>(28)</b>	<b>1.537.860</b>	<b>1.533.925</b>
Finanzverbindlichkeiten	(30)	851.986	307.570
Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	(29)	15.378	16.879
Steuerabgrenzung (passive latente Steuern)	(31)	41.883	50.373
Rückstellungen	(32)	128.792	126.484
Sonstige Verbindlichkeiten	(33)	4.977	4.158
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1.043.016</b>	<b>505.465</b>
Finanzverbindlichkeiten	(30)	129.606	166.197
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(33)	243.589	251.721
Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	(29)	13.121	8.446
Verbindlichkeiten für laufende Steuern		20.736	10.413
Rückstellungen	(32)	87.392	107.860
Sonstige Verbindlichkeiten	(33)	45.748	46.888
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>540.191</b>	<b>591.525</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>3.121.068</b>	<b>2.630.915</b>

# Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals

für den Zeitraum 01. Jänner 2019 bis 31. Dezember 2019

	Note	Grundkapital	Kapitalrücklagen	Fremdwährungs- umrechnungs- rücklage
Stand zum 01.01.2018 (bisher)		27.574	133.919	29.630
Erstanwendung des IFRS 9 (Finanzinstrumente) <sup>1)</sup>		0	0	0
Stand zum 01.01.2018 (angepasst)		27.574	133.919	29.630
Jahresüberschuss		0	0	0
Sonstiges Ergebnis (netto)		0	0	13.413
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.413</b>
Erwerb/Abgang nicht beherrschender Anteile und sonstige Änderungen im Konsolidierungskreis	(3, 28)	0	0	0
Gezahlte Dividenden		0	0	0
Umgliederung aufgrund der Änderung der anteilsbasierten Vergütung	(41)	0	0	0
<b>Stand zum 31.12.2018 = 01.01.2019</b>		<b>27.574</b>	<b>133.919</b>	<b>43.043</b>
Jahresüberschuss		0	0	0
Sonstiges Ergebnis (netto)		0	0	18.146
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.146</b>
Erwerb/Abgang nicht beherrschender Anteile und sonstige Änderungen im Konsolidierungskreis	(3, 28)	0	0	0
Gezahlte Dividenden		0	0	0
<b>Stand zum 31.12.2019</b>	<b>(28)</b>	<b>27.574</b>	<b>133.919</b>	<b>61.189</b>

1) Aufgrund der Erstanwendung des IFRS 9 (Finanzinstrumente) zum 01. Jänner 2018 ergeben sich ergebnisneutrale Eigenkapitalerhöhungen. Diese stammen im Wesentlichen aus der Umgliederung und Umwertung der bisher zu Anschaffungskosten und nun erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewerteten Eigenkapitalinstrumente. Weitere Details sind der Note 2 zum Konzernabschluss 2018 zu entnehmen.

Andere Rücklagen			TEUR			
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve und nicht designierte Komponenten)	Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste	Gewinnrücklagen	Anteile der Aktionäre der Lenzing AG	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
4.483	3.837	-39.569	1.316.434	1.476.309	31.570	1.507.879
3.978	0	0	-26	3.952	-3	3.949
8.461	3.837	-39.569	1.316.408	1.480.261	31.567	1.511.828
0	0	0	148.996	148.996	-795	148.201
798	-8.999	30	0	5.242	1.569	6.811
798	-8.999	30	148.996	154.238	774	155.011
0	0	0	-1	-1	1	0
0	0	0	-132.750	-132.750	-165	-132.915
0	0	-149	149	0	0	0
9.259	-5.163	-39.688	1.332.802	1.501.747	32.178	1.533.925
0	0	0	122.806	122.806	-7.864	114.941
1.439	8.933	-7.312	0	21.205	664	21.869
1.439	8.933	-7.312	122.806	144.011	-7.201	136.810
0	0	0	-2	-2	2	0
0	0	0	-132.750	-132.750	-125	-132.875
<b>10.698</b>	<b>3.770</b>	<b>-47.000</b>	<b>1.322.856</b>	<b>1.513.006</b>	<b>24.854</b>	<b>1.537.860</b>

# Konzern-Kapitalflussrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2019 bis 31. Dezember 2019

TEUR

	Note	2019	2018
<b>Jahresüberschuss</b>		<b>114.941</b>	<b>148.201</b>
+ Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	(11)	166.959	147.241
- Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen		-2.394	-2.842
+/- Veränderung langfristiger Rückstellungen		-5.286	-2.154
-/+ Ertrag / Aufwand aus latenten Steuern		-11.798	-3.392
+/- Veränderung Forderungen und Verbindlichkeiten aus laufenden Ertragsteuern		5.801	-27.428
+/- Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		-1.334	1.838
-/+ Sonstige unbare Erträge / Aufwendungen	(34)	27.072	42.508
<b>Brutto-Cashflow</b>		<b>293.961</b>	<b>303.972</b>
+/- Veränderung Vorräte		-29.138	-62.381
+/- Veränderung Forderungen		30.502	6.041
+/- Veränderung Verbindlichkeiten		-50.711	32.403
<b>Veränderung des Working Capital</b>		<b>-49.347</b>	<b>-23.937</b>
<b>Cashflow aus der Betriebstätigkeit</b>		<b>244.615</b>	<b>280.035</b>
- Erwerb von immateriellen Anlagen und Sachanlagen (CAPEX)		-244.009	-257.595
- Erwerb von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		-15.587	-8.023
+ Erlöse aus der Veräußerung von immateriellen Anlagen und Sachanlagen		153	1.100
+ Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	(34)	4.749	2.565
+ Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen und sonstigen Unternehmenseinheiten	(4)	0	141
<b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>		<b>-254.694</b>	<b>-261.812</b>
- Gezahlte Dividenden		-132.875	-132.915
- Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	(3)	0	-40.620
+ Investitionszuschüsse		1.760	690
+ Aufnahme von Anleihen und Schuldscheindarlehen	(34)	414.479	0
+ Aufnahme von übrigen Finanzverbindlichkeiten	(34)	222.249	188.471
- Rückzahlung von Anleihen und Schuldscheindarlehen	(34)	-34.000	-29.000
- Rückzahlung von übrigen Finanzverbindlichkeiten	(34)	-138.360	-68.586
<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>333.253</b>	<b>-81.960</b>
<b>Veränderung der liquiden Mittel gesamt</b>		<b>323.174</b>	<b>-63.737</b>
Liquide Mittel zu Jahresbeginn		243.865	306.455
Währungsdifferenz auf liquide Mittel		4.440	1.148
<b>Liquide Mittel zu Jahresende</b>		<b>571.479</b>	<b>243.865</b>
<b>Ergänzende Informationen zu Zahlungen im Cashflow aus der Betriebstätigkeit:</b>			
Zinseinzahlungen		1.687	1.846
Zinsauszahlungen		11.126	8.653
Gezahlte Ertragsteuern		53.763	82.156
Erhaltene Ausschüttungen von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		40	40



# Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)

zum Konzernabschluss zum 31. Dezember 2019

## Allgemeine Erläuterungen

### Note 1. Grundlagen

#### Beschreibung des Unternehmens und der Geschäftstätigkeit

Die Lenzing Aktiengesellschaft (Lenzing AG), Sitz in 4860 Lenzing, Werkstraße 2, Österreich, ist das Mutterunternehmen der Lenzing Gruppe (die „Gruppe“ bzw. der „Konzern“). Die Aktien der Lenzing AG sind im Prime Market (seit 18. April 2011) und im Leitindex ATX (seit 19. September 2011) der Wiener Börse in Wien, Österreich, gelistet.

Die Hauptaktionärin der Lenzing AG zum 31. Dezember 2019 ist die B&C Gruppe, welche direkt und indirekt mit 50 Prozent plus zwei Aktien (31. Dezember 2018: 50 Prozent plus zwei Aktien) am Grundkapital der Lenzing AG beteiligt ist. Die unmittelbare Mehrheitsgesellschafterin der Lenzing AG ist die B&C LAG Holding GmbH, Wien. Die mittelbare Mehrheitsgesellschafterin der Lenzing AG, die einen Konzernabschluss aufstellt und veröffentlicht, in den die Lenzing Gruppe einbezogen ist, ist die B&C Holding Österreich GmbH, Wien. Das oberste Mutterunternehmen der B&C Gruppe, und somit auch der Lenzing AG, ist die B&C Privatstiftung, Wien.

Das Kerngeschäft der Lenzing Gruppe liegt in der Erzeugung und Vermarktung von botanischen Cellulosefasern. Der zur Erzeugung notwendige Zellstoff wird zu einem gewichtigen Teil in eigenen Zellstoffwerken hergestellt bzw. teilweise zugekauft. Daneben ist die Lenzing Gruppe im Maschinen- sowie Anlagenbau tätig und bietet Engineering-Dienstleistungen an.

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Der Konzernabschluss für den Zeitraum von 1. Jänner bis 31. Dezember 2019 wurde unter Beachtung aller zum Bilanzstichtag verpflichtenden International Financial Reporting Standards („IFRS“) und Interpretationen, wie sie in der EU anzuwenden sind, erstellt. Dabei wurden auch die zusätzlichen Anforderungen des § 245a Abs. 1 öUGB (österreichisches Unternehmensgesetzbuch) erfüllt.

Die Berichtswährung ist der Euro (EUR), der auch funktionale Währung der Lenzing AG und eines Großteils der Tochterunternehmen ist. Die Zahlenangaben im vorliegenden Konzernabschluss und in den Erläuterungen werden auf die nächsten Tausend gerundet angegeben („TEUR“), sofern keine abweichende Angabe erfolgt. Bei Summierung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können durch Verwendung automatisierter Rechnungshilfen rundungsbedingte Rechendifferenzen auftreten.

#### Bewertungsgrundlagen

Die Bewertung von Vermögenswerten und Schulden erfolgt überwiegend zu fortgeführten Anschaffungskosten. Davon abweichend kommen für folgende wesentliche Posten andere Bewertungsmethoden zur Anwendung:

- Rückstellungen werden zum Barwert des erwarteten Erfüllungsbetrages bewertet.
- Latente Steueransprüche und -schulden werden mit dem Nominalwert angesetzt und auf Basis der bestehenden temporären Differenzen zum Bilanzstichtag und des Steuersatzes zum Zeitpunkt der erwarteten Realisierung der bestehenden Differenzen ermittelt.
- Derivative Finanzinstrumente und erfolgswirksam sowie erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

#### Schätzungsunsicherheiten und Ermessenentscheidungen

Zur Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS verwendet der Vorstand der Lenzing AG Schätzungen, Annahmen und Ermessenentscheidungen. Diese Schätzungen, Annahmen und Ermessenentscheidungen richten sich nach den angenommenen Verhältnissen zum Bilanzstichtag und können einen erheblichen Einfluss auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns haben. Sie betreffen den Ansatz und den Wert von Vermögenswerten und Schulden, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten, den Ausweis von Cashflows sowie Erträgen und Aufwendungen (einschließlich sonstiger Ergebnisse) und die Darstellung von Angaben im Konzernanhang.

## Annahmen und Schätzungen

Die folgenden zukunftsbezogenen Annahmen und sonstigen am Bilanzstichtag bestehenden Hauptquellen von Schätzungsunsicherheiten können wesentliche Auswirkungen auf den vorliegenden Konzernabschluss der Lenzing Gruppe haben:

- Immaterielle Anlagen (siehe Note 18) und Sachanlagen (siehe Note 19): Ermittlung des erzielbaren Betrages im Rahmen von Werthaltigkeitstests im Sinne des IAS 36.
- Finanzinstrumente (siehe Note 38): Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte sowie der erwarteten Kreditverluste.
- Rückstellungen (siehe Note 32): Ermittlung des erwarteten Erfüllungsbetrages und der Nettoschuld der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne.
- Latente Steuern und Forderungen aus laufenden Steuern (siehe Note 31): Beurteilung der Verwertbarkeit latenter Steuererstattungsansprüche (insbesondere aus Verlustvorträgen) und Beurteilung der Werthaltigkeit von Forderungen aus laufenden Steuern.
- Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen (siehe Note 18): Beurteilung der Aktivierungsfähigkeit und Werthaltigkeit von Entwicklungsaufwendungen.

Annahmen und Schätzungen beruhen auf Erfahrungswerten und anderen Überlegungen, die vom Vorstand für angemessen erachtet werden. Die letztlich realisierten Beträge können aber von diesen Annahmen und Schätzungen abweichen, wenn sich die angenommenen Rahmenbedingungen entgegen den Erwartungen zum Bilanzstichtag entwickeln.

## Ermessensentscheidungen bei Anwendung von Rechnungslegungsmethoden

Bei der Anwendung der Rechnungslegungsmethoden wurden in der Lenzing Gruppe folgende bedeutende Ermessensentscheidungen getroffen, die die Beträge im Konzernabschluss wesentlich beeinflussen:

- Verbindlichkeiten im Rahmen von Reverse Factoring-Vereinbarungen (siehe Note 33): Beurteilung des Vorliegens der Ausbuchungsvoraussetzungen im Sinne des IFRS 9.
- Vollkonsolidierung und Equity-Methode (siehe Note 3 und Note 42): Beurteilung des Vorliegens von Kontrolle über Tochterunternehmen, Beurteilung des Vorliegens von gemeinschaftlicher Führung bzw. maßgeblichem Einfluss.
- Forderungen aus der Veräußerung sowie der Beteiligungsansatz von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (siehe Note 21): Beurteilung der Bewertung der Forderungen aus der Teilveräußerung und der Beteiligungsansatz an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB), Kelheim, Deutschland.
- Anhaltspunkte für Wertminderung (siehe Note 18): Beurteilung des Vorliegens von Anhaltspunkten für eine Wertminderung beziehungsweise bei wertgeminderten zahlungsmittelgenerierenden Einheiten Beurteilung des Eintritts von wesentlichen Veränderungen gegenüber dem Vorjahr.

## Note 2. Änderung der Rechnungslegungsmethoden

Die Rechnungslegungsmethoden wurden in der Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2019 im Vergleich zum vorhergehenden Geschäftsjahr, mit Ausnahme der in diesem Abschnitt erläuterten Änderungen, beibehalten.

### Verpflichtende Änderungen der Rechnungslegungsmethoden

Die folgenden neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen wurden von der EU in den Rechtsbestand übernommen und waren im Geschäftsjahr 2019 von der Lenzing Gruppe erstmalig verpflichtend anzuwenden:

Standards/Interpretationen	Veröffentlichung durch das IASB	Anwendungspflicht laut IASB für Geschäftsjahre ab	Übernahme durch die EU zum 31.12.2019
IFRS 9 Finanzinstrumente: Klarstellung von Vorfälligkeitsregelungen mit negativer Ausgleichsleistung	12.10.2017	01.01.2019	ja
IFRS 16 Leasingverhältnisse	13.01.2016	01.01.2019	ja
IAS 19 Leistungen an Arbeitnehmer: Klarstellung der Bilanzierungsvorschriften bei Planänderungen, -kürzungen oder -abgeltungen	07.02.2018	01.01.2019	ja
IAS 28 Anteile an assoziierten Unternehmen: Klarstellung der Anwendung von IFRS 9 auf langfristige Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Joint Ventures	12.10.2017	01.01.2019	ja
IFRIC 23 Unsicherheit bezüglich der ertragsteuerlichen Behandlung	07.06.2017	01.01.2019	ja
Diverse Änderung einer Reihe von IFRS als Ergebnis des Verbesserungsprozesses 2015–2017	12.12.2017	01.01.2019	ja

### Erstanwendung IFRS 16

In der Lenzing Gruppe wurde der IFRS 16 (Leasingverhältnisse) erstmalig mit dem am 1. Jänner 2019 beginnenden Geschäftsjahr modifiziert retrospektiv angewendet. Auf Basis der dargestellten Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgrund der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 ergeben sich für den Konzernabschluss der Lenzing Gruppe Anpassungen, die zum 1. Jänner 2019 berücksichtigt wurden. Es wurde von der Ausnahme Gebrauch gemacht, Vergleichsinformationen für vorhergehende Perioden hinsichtlich der Änderungen der Einstufung und Bewertung (einschließlich Wertminderung) nicht anzupassen.

Der gewichtete durchschnittliche Grenzfremdkapitalzinssatz der zum 1. Jänner 2019 erstmalig bilanzierten Leasingverbindlichkeiten beträgt 3,8 Prozent. Pro Land, Währung und Laufzeit der jeweiligen Leasingverträge wurde ein Basiszinssatz herangezogen, der um einen Credit Spread und eine Länderrisikoprämie erhöht wurde.

Bisher unter IAS 17 und IFRIC 4 klassifizierte Finanzierungsleasingverhältnisse werden auch weiterhin als Leasingverhältnisse eingestuft. Die unwesentlichen Auswirkungen durch die Erstanwendung des neuen Leasingstandards wurde an den Aufsichtsrat kommuniziert.

Es gibt Erleichterungen für kurzfristige Leasingverhältnisse und für Leasingverhältnisse, deren zu Grunde liegender Vermögenswert von geringem Wert ist. Diese Erleichterungen wurden von der Lenzing Gruppe in Anspruch genommen. Leasingverhältnisse, deren Laufzeit innerhalb von 12 Monaten nach dem Zeitpunkt der erstmaligen Anwendung endet, werden so bilanziert, als handle es sich um kurzfristige Leasingverhältnisse. Somit erfolgt kein Bilanzansatz von kurzfristigen Leasingverhältnissen und Vermögenswerten von geringem Wert. Kündigungs- und Verlängerungsoptionen wurden bei der Einschätzung der voraussichtlichen Laufzeit der Leasingverhältnisse berücksichtigt. Das Wahlrecht, dass Leasingverträge für immaterielle Vermögenswerte nicht aktiviert werden müssen, wurde in Anspruch genommen. Das Wahlrecht, das Nutzungsrechte in Höhe der Leasingverbindlichkeit abzüglich im Voraus geleisteter oder abgegrenzter Leasingzahlungen anzusetzen, wird in Anspruch genommen. Im Erstanwendungszeitpunkt werden bei der Bewertung des Nutzungsrechts die anfänglichen direkten Kosten nicht berücksichtigt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Überleitung der Aufwendungen aus Operating Leasing zum 31. Dezember 2018 zur bilanzierten Leasingverbindlichkeit zum 1. Jänner 2019:

<b>Überleitungstabelle Operating Leasing nach IAS 17 zu Leasing nach IFRS 16</b>		<b>TEUR</b>
In den Notes angegebene Aufwendungen aus Operating Leasingverhältnissen zum 31.12.2018		22.435
- Effekt aus der Abzinsung mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz		-1.932
<b>Abgezinsten Aufwendungen aus Operating Leasingverhältnissen zum 01.01.2019</b>		<b>20.503</b>
+ Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing zum 31.12.2018		1.788
+ Anpassung aufgrund von Laufzeitänderungen unter Berücksichtigung von Kündigungsrechten und Verlängerungsoptionen		13.598
- Vermögenswerte von geringem Wert		-7
- Aufwendungen aus kurzfristigen Leasingverhältnissen		-1.727
+ Währungsumrechnungsdifferenzen		121
<b>Leasingverbindlichkeit zum 01.01.2019</b>		<b>34.277</b>

Durch die Anwendung des IFRS 16 wurden Nutzungsrechte (Erhöhung der langfristigen Vermögenswerte) in Höhe von TEUR 32.227 und Leasingverbindlichkeiten (Erhöhung der finanziellen Verbindlichkeiten; per 31. Dezember 2018: TEUR 1.788) in Höhe von TEUR 32.489 aus den bisher als Operating Leasing klassifizierten Leasingverhältnissen per 1. Jänner 2019 erstmals bilanziert. Die daraus erfassten Nutzungsrechte werden linear über die kürzere Laufzeit aus wirtschaftlicher Nutzungsdauer und Vertragslaufzeit abgeschrieben. Darüber hinaus wird der bisher linear erfasste Leasingaufwand durch eine Abschreibung des Nutzungsrechts und Zinsaufwand der Leasingverbindlichkeit ersetzt. Aufgrund der geänderten Ausweisvorschriften erhöhen sich geringfügig EBITDA, EBIT, Free Cashflow, Nettofinanzverschuldung, Nettoverschuldung und Gearing. Hingegen reduzieren sich geringfügig ROCE, ROI und bereinigte Eigenkapitalquote.

Die übrigen neuen oder geänderten Standards und Interpretationen, welche ab dem 1. Jänner 2019 anzuwenden sind, führen zu keinen wesentlichen Änderungen des Abschlusses der Lenzing Gruppe.

Die folgenden bei Aufstellung des Konzernabschlusses bereits vom IASB veröffentlichten neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen waren auf Geschäftsjahre, die am oder vor dem 1. Jänner 2019 begannen, noch nicht zwingend von der Lenzing Gruppe anzuwenden:

Standards/Interpretationen	Veröffentlichung durch das IASB	Anwendungspflicht laut IASB für Geschäftsjahre ab	Übernahme durch die EU zum 31.12.2019	
Rahmenkonzept	Änderungen am Rahmenkonzept	29.03.2018	01.01.2020	ja
IFRS 3	Unternehmenszusammenschlüsse: Definition eines Geschäftsbetriebes	22.10.2018	01.01.2020	nein
IFRS 10, IAS 28	Veräußerung oder Einbringung von Vermögenswerten zwischen einem Investor und einem assoziierten Unternehmen oder Joint Venture	11.09.2014	unbekannt <sup>1</sup>	nein
IFRS 14	Regulatorische Abgrenzungsposten	30.01.2014	01.01.2016	nein <sup>2</sup>
IFRS 17	Versicherungsverträge	18.05.2017	01.01.2021	nein
IAS 1	Darstellung des Abschlusses: Klassifizierung von Schulden als kurz- oder langfristig	23.01.2020	01.01.2022	nein
IAS 1, IAS 8	Änderungen in Definition von wesentlich	31.10.2018	01.01.2020	ja
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7	IBOR Reform	26.09.2019	01.01.2020	ja

1) Anwendungsbeginn durch das IASB auf unbestimmte Zeit verschoben.

2) Die Europäische Kommission schlägt den Interimsstandard IFRS 14 derzeit nicht zur Übernahme in EU-Recht vor.

Die obigen neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen wurden nicht vorzeitig von der Lenzing Gruppe angewendet und sind entweder nicht relevant für die Gruppe oder haben keinen wesentlichen Einfluss auf das Ergebnis, das Vermögen oder die Verbindlichkeiten sowie die Cashflows der Lenzing Gruppe.

Die Anwendung des jeweiligen Standards bzw. der jeweiligen Interpretation ist grundsätzlich mit der verpflichtenden Anwendung in der EU geplant (nach dem sogenannten „Endorsement“).

## Freiwillige Änderungen der Rechnungslegungsmethoden

Es gab im Geschäftsjahr 2019 keine freiwilligen Änderungen der Rechnungslegungsmethoden.

## Note 3. Konsolidierung

### Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss der Lenzing Gruppe sind die Lenzing AG als Mutterunternehmen und ihre Tochterunternehmen jeweils auf Basis von Abschlüssen zum 31. Dezember 2019 einbezogen.

Die Anzahl der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen hat sich wie folgt verändert:

#### Entwicklung der Anzahl konsolidierter Unternehmen (inkl. Mutterunternehmen)

	2019		2018	
	Voll-	Equity-	Voll-	Equity-
	konsolidierung		konsolidierung	
Stand zum 01.01.	28	8	29	7
Im Berichtsjahr erstmals einbezogen	2	0	1	1
Im Berichtsjahr endkonsolidiert	0	0	-2	0
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>8</b>
Davon in Österreich	8	4	8	4
Davon im Ausland	22	4	20	4

Eine Aufstellung aller Konzernunternehmen zum 31. Dezember 2019 findet sich in Note 42. Die wesentlichen Konzernunternehmen sind in der Erzeugung und Vermarktung von botanischen Cellulosefasern und teilweise von Zellstoff tätig (Segment Fibers).

Die Lenzing AG beherrscht aufgrund ihrer umfassenden Mitbestimmungsrechte Vermögen am Großanlegerfonds GF 82, ein Sondervermögen gemäß § 20a öInvFG (österreichisches Investmentfondsgesetz). Der Fonds wird daher als strukturiertes Unternehmen eingestuft und vollkonsolidiert. Die im Fonds enthaltenen Wertpapiere dienen insbesondere der nach § 14 öEStG (österreichisches Einkommensteuergesetz) erforderlichen steuerlichen Wertpapierdeckung der Pensionsrückstellungen aus österreichischen Pensionsplänen. Die wesentlichen, unveränderten Risiken des Fonds bestehen in den klassischen Veranlagungsrisiken (insbesondere Ausfalls- und Marktpreisrisiken). Die Lenzing Gruppe hat derzeit nicht die Absicht, dem Fonds eine Finanzhilfe oder sonstige Hilfe zu gewähren bzw. bei der Beschaffung einer Finanzhilfe behilflich zu sein.

Im Juni 2019 wurde das Tochterunternehmen Lenzing Tawain Fibers Ltd., Taipeh, Taiwan gegründet und in den Vollkonsolidierungskreis einbezogen.

Im November 2019 wurde das Tochterunternehmen Lenzing E-commerce (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China gegründet und in den Vollkonsolidierungskreis einbezogen.

Im Oktober 2018 hat die Lenzing Gruppe 30 Prozent der Anteile an der zuvor bereits voll konsolidierten Lenzing (Nanjing) Fibers Co. Ltd, Nanjing, China, um TEUR 40.620 erworben. Damit steigt die Beteiligung an dieser Gesellschaft von 70 Prozent auf 100 Prozent. Die kündbaren nicht beherrschenden Anteile sinken durch diese Transaktion auf TEUR 0. Das aus dieser Transaktion entstandene Bewertungsergebnis in Höhe von TEUR minus 21.436 wurde in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung unter der Position "Ergebniszuweisung an und Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen" erfasst. Die laufenden Ergebniszuweisungen betragen TEUR 967.

Im April 2018 wurde das Tochterunternehmen LD Celulose S.A., Sao Paulo, Brasilien gegründet und in den Vollkonsolidierungskreis einbezogen. Des Weiteren wurde im April 2018 das Gemeinschaftsunternehmen LD Florestal S.A., Sao Paulo, Brasilien gegründet und at-equity in den Konsolidierungskreis aufgenommen.

Im Geschäftsjahr 2018 wurden die bisher vollkonsolidierten Tochterunternehmen ASIA Fiber Engineering GmbH, Wien, Österreich und Cellulose Consulting GmbH, Wien, Österreich liquidiert und endkonsolidiert.

### Konsolidierungsgrundsätze

Tochterunternehmen sind Unternehmen, die unter dem beherrschenden Einfluss des Mutterunternehmens stehen. Die Lenzing Gruppe entscheidet bei jedem Erwerb von Tochterunternehmen individuell, ob die nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen zum beizulegenden Zeitwert oder auf Basis des proportionalen Anteils am Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens erfasst werden. Die nicht beherrschenden Anteile (Anteile nicht beherrschender Gesellschafter) werden beim Zugang entweder zum beizulegenden Zeitwert oder zum entsprechenden Anteil der bilanzierten Beträge des Nettovermögens bewertet. Sie werden grundsätzlich im Eigenkapital und im Ergebnis als „Anteil anderer Gesellschafter“ ausgewiesen.

Die den nicht beherrschenden Gesellschaftern bestimmter Gesellschaften zurechenbaren Kapitalanteile werden als kündbare nicht beherrschende Anteile ausgewiesen. Nach IFRS stellen diese Kapitalanteile aufgrund der gesellschaftsrechtlichen Befristung der Gesellschaften kein Eigenkapital dar. Die Erstbewertung erfolgt zum beizulegenden Zeitwert, der in der Regel dem der Einlage des nicht beherrschenden Gesellschafters zum Zeitpunkt der Einlage beizulegenden Zeitwert entspricht. Im Rahmen der Folgebewertung wird der bei der Erstbewertung in den Verbindlichkeiten ange-setzte Betrag um einen bis zum Bewertungsstichtag angefallenen Gewinn erhöht bzw. aufgelaufenen Verlust vermindert.

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen werden nach der Equity-Methode bilanziert.

Die Berichtswährung der Lenzing AG und der Lenzing Gruppe ist der Euro. Die Tochterunternehmen stellen die Jahresabschlüsse in ihrer jeweiligen funktionalen Währung auf. Folgende wesentliche Kurse wurden für die Währungsumrechnung in die Berichtswährung Euro herangezogen:

#### Wechselkurse wichtiger Währungen

Einheit	Währung	2019		2018	
		Stichtag	Durchschnitt	Stichtag	Durchschnitt
1 EUR	USD US-Dollar	1,1189	1,1196	1,1454	1,1815
1 EUR	GBP Britisches Pfund	0,8521	0,8773	0,9027	0,8847
1 EUR	CZK Tschechische Krone	25,4630	25,6698	25,7780	25,6432
1 EUR	CNY Renminbi Yuan	7,8175	7,7339	7,8778	7,8074
1 EUR	BRL Brasilianischer Real	4,5128	4,41353	4,4427	4,3087

## Note 4. Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, Veräußerungsgruppen sowie aufgegebenen Geschäftsbereiche

### Geschäftsjahr 2019

Zum 31. Dezember 2019 bestehen keine zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie aufgegebenen Geschäftsbereiche.

### Geschäftsjahr 2018

Im Geschäftsjahr 2018 kam es in Zusammenhang mit den in vorhergehenden Geschäftsjahren verkauften Unternehmenseinheiten und mit den ehemaligen aufgegebenen Geschäftsbereichen aufgrund des Wegfalls von Unsicherheiten bzw. Schätzungsänderungen zu Aufwendungen in Höhe von insgesamt TEUR 1.183 vor Ertragsteuern. Daraus resultiert kein Steuerertrag/-aufwand. Das Ergebnis nach Steuern beträgt somit TEUR minus 1.183. Die Beträge sind zur Gänze den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen. Zahlungswirksam sind aus der Bezahlung von Earn Out-Forderungen vom Verkauf von vollkonsolidierten Tochterunternehmen aus Vorjahren Beträge in der Höhe von TEUR 141. Sie sind im Cashflow aus der Investitionstätigkeit unter der Position „Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen und sonstigen Unternehmenseinheiten“ ausgewiesen.

Zum 31. Dezember 2018 bestehen keine zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie aufgegebenen Geschäftsbereiche.

## Note 5. Segmentbericht

In der Lenzing Gruppe werden die Segmente aufgrund der Unterschiede zwischen den Produkten bzw. Dienstleistungen eingeteilt; sie erfordern unterschiedliche Technologien und Marktstrategien. Jedes Segment wird basierend auf den Ressortzuständigkeiten der Vorstände geführt. Der für den Segmentbericht relevante Hauptentscheidungsträger ist der Gesamtvorstand der Lenzing AG. Im internen Berichtswesen für den Vorstand werden in der Lenzing Gruppe folgende Segmente separat dargestellt:

### Segment Fibers

Im Segment Fibers werden botanische Cellulosefasern erzeugt und unter den Produktmarken TENCEL™, VEOCEL™ und LENZING™ vermarktet. Der zur Erzeugung notwendige Zellstoff wird zu einem gewichtigen Teil in eigenen Zellstoffwerken hergestellt bzw. teilweise zugekauft. Der wichtigste Rohstoff zur Zellstoffherzeugung ist Holz, das zugekauft wird. Das Segment Fibers stellt das Kerngeschäft der Lenzing Gruppe dar.

Im Segment Fibers sind insbesondere die Bereiche Textile Fibers (Fasern für Textilien), Nonwoven Fibers (Fasern für nicht gewebte Vliesstoffe) und Pulp & Wood (Zellstoff, Holz und Biochemikalien) zusammengefasst, da diese hinsichtlich der wesentlichen wirtschaftlichen Merkmale der Cellulosefaserindustrie (Produkte, Produktionsprozesse, Kunden bzw. Vertriebsmethoden) miteinander vergleichbar sind. Die genannten Bereiche sind Teil einer integrierten Wertschöpfungskette (vom Rohstoff Holz über das Vorprodukt Zellstoff bis hin zur fertigen Faser) mit vergleichbaren Chancen und Risiken. Außerdem wird insbesondere der Bereich Energy dem Segment Fibers zugeordnet, da das Segment Fibers aufgrund des energieintensiven Faser- und Zellstoffproduktionsprozesses den weitaus größten Energiebedarf in der Lenzing Gruppe aufweist.

### Segment Lenzing Technik

Das Segment Lenzing Technik ist im Maschinen- sowie Anlagenbau tätig und bietet Engineering-Dienstleistungen an. Es umfasst den Bereich Lenzing Technik.

### Sonstige

Das Restsegment Sonstige umfasst im Wesentlichen die Geschäftstätigkeit des BZL-Bildungszentrum Lenzing GmbH, Lenzing, (Ausbildung und Personalentwicklung).

Im Restsegment Sonstige sind keine Geschäftssegmente enthalten, welche die quantitativen Schwellenwerte für berichtspflichtige Segmente überschreiten würden.

**Informationen über Geschäftssegmente**
**TEUR**

2019 bzw. 31.12.2019	Fibers	Lenzing Technik	Sonstige	Segment-summe	Überleitung	Konzern
Umsatzerlöse von externen Kunden	2.091.215	11.548	2.468	<b>2.105.231</b>	0	<b>2.105.231</b>
Innenumsätze	4.234	18.593	3.541	<b>26.368</b>	-26.368	<b>0</b>
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>2.095.449</b>	<b>30.141</b>	<b>6.009</b>	<b>2.131.599</b>	<b>-26.368</b>	<b>2.105.231</b>
EBITDA (Segmentergebnis)	323.573	3.194	1.270	<b>328.037</b>	-1.129	<b>326.908</b>
EBIT	157.194	2.106	1.168	<b>160.468</b>	1.875	<b>162.343</b>
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	168.773	1.088	102	<b>169.963</b>	-3.004	<b>166.959</b>
Davon wertgemindert	12.853	0	0	<b>12.853</b>	0	<b>12.853</b>
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	1.334	0	40	<b>1.375</b>	0	<b>1.375</b>
Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	68.245	2.224	378	<b>70.847</b>	0	<b>70.847</b>
Erwerb von immateriellen Anlagen und Sachanlagen (CAPEX)	242.140	1.758	111	<b>244.009</b>	0	<b>244.009</b>
EBITDA-Marge <sup>1</sup>	15,4%	10,6%	21,1%	<b>15,4%</b>		<b>15,5%</b>
EBIT-Marge <sup>2</sup>	7,5%	7,0%	19,4%	<b>7,5%</b>		<b>7,7%</b>
Segmentvermögen	2.473.012	19.399	3.612	<b>2.496.023</b>	625.045	<b>3.121.068</b>
Davon Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	28.061	0	1.154	<b>29.215</b>	0	<b>29.215</b>
Segmentverbindlichkeiten	529.827	10.343	2.638	<b>542.808</b>	1.040.400	<b>1.583.208</b>

**Informationen über Geschäftssegmente (Vorjahr)**
**TEUR**

2018 bzw. 31.12.2018	Fibers	Lenzing Technik	Sonstige	Segment-summe	Überleitung	Konzern
Umsatzerlöse von externen Kunden	2.163.994	9.805	2.214	<b>2.176.013</b>	0	<b>2.176.013</b>
Innenumsätze	4.422	32.552	3.111	<b>40.085</b>	-40.085	<b>0</b>
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>2.168.416</b>	<b>42.357</b>	<b>5.325</b>	<b>2.216.098</b>	<b>-40.085</b>	<b>2.176.013</b>
EBITDA (Segmentergebnis)	381.046	2.237	901	<b>384.184</b>	-2.204	<b>381.980</b>
EBIT	234.125	1.485	848	<b>236.458</b>	1.122	<b>237.580</b>
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	149.763	752	53	<b>150.567</b>	-3.326	<b>147.241</b>
Davon wertgemindert	8.711	0	0	<b>8.711</b>	0	<b>8.711</b>
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-1.127	0	-671	<b>-1.797</b>	0	<b>-1.797</b>
Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	86.094	3.201	333	<b>89.628</b>	0	<b>89.628</b>
Erwerb von immateriellen Anlagen und Sachanlagen (CAPEX)	254.633	2.822	140	<b>257.595</b>	0	<b>257.595</b>
EBITDA-Marge <sup>1</sup>	17,6%	5,3%	16,9%	<b>17,3%</b>		<b>17,6%</b>
EBIT-Marge <sup>2</sup>	10,8%	3,5%	15,9%	<b>10,7%</b>		<b>10,9%</b>
Segmentvermögen	2.325.716	37.856	2.913	<b>2.366.484</b>	264.431	<b>2.630.915</b>
Davon Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	12.213	0	1.154	<b>13.367</b>	0	<b>13.367</b>
Segmentverbindlichkeiten	547.318	36.411	2.137	<b>585.866</b>	511.124	<b>1.096.990</b>

1) EBITDA-Marge = EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

2) EBIT-Marge = EBIT (Betriebsergebnis) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

Bei den sonstigen wesentlichen zahlungsunwirksamen Aufwendungen und Erträgen handelt es sich um unbare Bewertungseffekte aus Rückstellungen und abgegrenzten Schulden.

Zur Performancemessung der Segmente wird das EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing und vor Erträgen aus der Auflösung von Investitionszuschüssen) herangezogen.

Die Überleitungsrechnung vom Segmentergebnis über das Betriebsergebnis (EBIT) auf das Ergebnis vor Steuern (EBT) stellt sich wie folgt dar:

	TEUR	
	2019	2018
<b>Überleitung vom Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) zum Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	326.908	381.980
Segmentabschreibungen	-169.963	-150.567
Konsolidierung	3.004	3.326
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	2.394	2.842
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>162.343</b>	<b>237.580</b>
Finanzerfolg	1.502	-16.048
Ergebniszuweisung an und Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	0	-22.403
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>163.845</b>	<b>199.129</b>

Das Segmentvermögen setzt sich im Wesentlichen aus immateriellen Anlagen und Sachanlagen, Nutzungsrechten Leasing, Beteiligungen die nach der Equity-Methode bilanziert werden, Vorräten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen, ausgenommen Ertragsteuerforderungen, zusammen. Die Überleitungsrechnung vom Segmentvermögen zum Konzernvermögen (entspricht der Bilanzsumme, d.h. der Summe aus lang- und kurzfristigen Vermögenswerten bzw. der Summe aus Eigenkapital und lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten) stellt sich wie folgt dar:

	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>Überleitung vom Segment- zum Konzernvermögen</b>		
Segmentvermögen	2.496.023	2.366.484
Den Segmenten nicht zugeordnete Vermögenswerte		
Finanzanlagen	41.803	36.679
Aktive latente Steuern und Forderungen aus laufenden Steuern	33.737	27.062
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571.479	243.865
Konsolidierung	-21.975	-43.176
<b>Konzernvermögen</b>	<b>3.121.068</b>	<b>2.630.915</b>

Die Segmentverbindlichkeiten betreffen im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln, Rückstellungen und sonstige Verbindlichkeiten, ausgenommen Verbindlichkeiten für laufende Steuern. Die Überleitungsrechnung von den Segmentverbindlichkeiten zu den Konzernverbindlichkeiten stellt sich wie folgt dar:

	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>Überleitung von den Segment- zu den Konzernverbindlichkeiten</b>		
Segmentverbindlichkeiten	542.808	585.866
Den Segmenten nicht zugeordnete Verbindlichkeiten		
Finanzverbindlichkeiten	981.591	473.767
Passive latente Steuern und Verbindlichkeiten für laufende Steuern	62.619	60.786
Konsolidierung	-3.811	-23.430
<b>Konzernverbindlichkeiten</b>	<b>1.583.208</b>	<b>1.096.990</b>

Die Wertansätze für die Segmentberichterstattung entsprechen den auf den IFRS-Konzernabschluss angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden.

## Informationen über Produkte und Dienstleistungen

Die Umsatzerlöse von externen Kunden setzen sich nach Produkten bzw. Dienstleistungen gegliedert wie folgt zusammen:

	TEUR	
	2019	2018
<b>Umsatzerlöse von externen Kunden nach Produkten und Dienstleistungen</b>		
Botanische Cellulosefasern	1.771.082	1.846.729
Natriumsulfat und Schwarzlauge	56.884	52.050
Zellstoff, Holz, Energie und Sonstiges	267.482	269.636
<b>Segment Fibers</b>	<b>2.095.449</b>	<b>2.168.416</b>
Maschinen- und Anlagenbau sowie Engineering-Dienstleistungen	30.141	42.357
<b>Segment Lenzing Technik</b>	<b>30.141</b>	<b>42.357</b>
Sonstige und Konsolidierung	-20.359	-34.760
<b>Umsatzerlöse laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>2.105.231</b>	<b>2.176.013</b>

Es gibt keinen einzelnen externen Kunden, der mehr als 10 Prozent zu den externen Umsätzen beiträgt.

## Informationen über geografische Gebiete

Die Umsatzerlöse von externen Kunden nach Absatzmärkten, gegliedert nach geografischen Gebieten, stellt sich wie folgt dar:

Umsatzerlöse von externen Kunden nach geografischen Gebieten	TEUR	
	2019	2018
Österreich	75.031	100.546
Europa (ohne Österreich inkl. Türkei)	582.377	554.773
Asien	1.257.127	1.325.968
Amerika	164.808	167.945
Restliche Welt	16.106	19.184
<b>Segment Fibers</b>	<b>2.095.449</b>	<b>2.168.416</b>
Österreich	15.897	14.569
Europa (ohne Österreich inkl. Türkei)	5.360	6.089
Asien	5.827	3.344
Amerika	3.068	18.340
Restliche Welt	-12	15
<b>Segment Lenzing Technik</b>	<b>30.141</b>	<b>42.357</b>
Sonstige und Konsolidierung	-20.359	-34.760
<b>Umsatzerlöse laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>2.105.231</b>	<b>2.176.013</b>

Die Umsätze werden nach dem Standort der geografischen Region der Kunden zugeordnet.

Das langfristige Vermögen (ohne Finanzinstrumente und Steueransprüche; übergeleitet auf die Konzernwerte des gesamten langfristigen Vermögens) sowie das Gesamtvermögen (entspricht der Bilanzsumme) und die Investitionen in immaterielle Anlagen und Sachanlagen (CAPEX), gegliedert nach geografischen Gebieten, stellen sich wie folgt dar:

Informationen über langfristige Vermögenswerte, Gesamtvermögen und CAPEX nach geografischen Gebieten	TEUR					
	Langfristige Vermögenswerte		Gesamtvermögen		CAPEX	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Österreich	1.011.891	940.575	1.393.636	1.288.143	132.748	145.081
Europa (ohne Österreich inkl. Türkei)	199.735	194.575	277.166	278.235	15.013	14.294
Asien	348.808	299.758	627.818	638.241	57.147	41.606
Amerika	149.065	99.887	197.403	161.866	39.101	56.613
<b>Zwischensumme</b>	<b>1.709.500</b>	<b>1.534.796</b>	<b>2.496.023</b>	<b>2.366.484</b>	<b>244.009</b>	<b>257.595</b>
Überleitung auf Konzernwerte	74.387	60.604	625.045	264.431	0	0
<b>Konzernsumme</b>	<b>1.783.887</b>	<b>1.595.400</b>	<b>3.121.068</b>	<b>2.630.915</b>	<b>244.009</b>	<b>257.595</b>

Das Vermögen und die Investitionen werden nach dem geografischen Standort des Vermögens zugeordnet. Die obigen Werte umfassen alle Segmente der Lenzing Gruppe. Weitere Ausführungen zu den Segmenten sind dem Konzernlagebericht zum 31. Dezember 2019 der Lenzing Gruppe zu entnehmen.



# Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

## Note 6. Umsatzerlöse

Die Aufgliederungen der Umsatzerlöse sind im Segmentbericht ersichtlich (siehe Note 5, insbesondere die Informationen über Produkte und Dienstleistungen sowie über geografische Gebiete).

Die Umsätze resultieren ausschließlich aus Verträgen mit Kunden im Sinne des IFRS 15 (Erlöse aus Verträgen mit Kunden). Die Umsatzerlöse enthalten alle Erträge, die aus der typischen Geschäftstätigkeit der Lenzing Gruppe resultieren.

Im Segment Fibers werden überwiegend botanische Cellulosefasern verkauft. Daneben werden unter anderem Natriumsulfat und Schwarzlaug verkauft. Die Erfassung der Erträge erfolgt zeitpunktbezogen und somit dann, wenn das Eigentum an den Produkten auf den Kunden übertragen wurde (somit mit Gefahrenübergang), die Höhe der Erträge bzw. die zugehörigen Kosten zuverlässig ermittelbar sind und der wirtschaftliche Nutzen aus dem Geschäft wahrscheinlich zufließen wird.

Im Segment Lenzing Technik wird Maschinen- und Anlagenbau betrieben und es werden Engineering-Dienstleistungen erbracht. Ein Teil dieser Erträge resultiert aus Aufträgen von Kunden, die zeitraumbezogen realisiert werden. Aus zeitraumbezogenen Kundenaufträgen wurden im Geschäftsjahr 2019 Erlöse in Höhe von TEUR 5.652 (2018: TEUR 3.113) erzielt. Die Erträge aus solchen zeitraumbezogenen Kundenaufträgen werden nach dem Leistungsfortschritt entsprechend der Cost-to-Cost-Methode erfasst (siehe dazu Note 26). Die Cost-to-Cost Methode spiegelt den tatsächlichen Transfer der Dienstleistung am verlässlichsten wider, da auch das Management die Projektkosten zur Überwachung des Projektverlaufs heranzieht.

Da in der Lenzing Gruppe ausschließlich Leistungsverpflichtungen mit einer Laufzeit von maximal einem Jahr bestehen, wird von der Angabe der verbleibenden Leistungsverpflichtungen abgesehen.

Die Vertragsvermögenswerte betragen zum 31. Dezember 2019 TEUR 126 (31. Dezember 2018: TEUR 14) und sind in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ausgewiesen (siehe dazu Note 26).

Die Vertragsverbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Vertragsverbindlichkeiten	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Erhaltene Anzahlungen (siehe Note 33)	16.834	9.811
Abgegrenzte Schulden aus Nachlässen und Rabatten (siehe Note 32)	2.357	3.106
Abgegrenzte Schulden aus Rückgaberechten (siehe Note 32)	0	120
<b>Summe</b>	<b>19.191</b>	<b>13.036</b>

Der zum 31. Dezember 2018 in den Vertragsverbindlichkeiten enthaltene Betrag von TEUR 12.173 wurde im Geschäftsjahr 2019 als Umsatzerlöse erfasst (2018: TEUR 11.362).

## Note 7. Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige betriebliche Erträge	TEUR	
	2019	2018
Erträge aus Ökostromvergütung	23.593	27.032
Erträge aus der Auflösung des Passivpostens für Emissionszertifikate sowie aus Förderungen	18.574	14.257
Versicherungsvergütungen	17.920	1.838
Erträge aus Leistungsverrechnungen und sonstigen Produkten	9.972	8.074
Mieterträge	4.305	4.070
Übrige	4.231	1.892
<b>Summe</b>	<b>78.594</b>	<b>57.163</b>

## Note 8. Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen

Die Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen setzen sich wie folgt zusammen:

Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	TEUR	
	2019	2018
Material	1.110.200	1.147.990
Sonstige bezogene Herstellungsleistungen	147.090	149.274
<b>Summe</b>	<b>1.257.290</b>	<b>1.297.265</b>

Die Aufwendungen für Material betreffen im Wesentlichen die verbrauchten Einsatzfaktoren, nämlich Zellstoff (bzw. Holz bei Eigenproduktion von Zellstoff), Schlüsselchemikalien (Natronlauge, Kohlenstoffdisulfid und Schwefelsäure) und Handelswaren. Die Aufwendungen für bezogene Herstellungsleistungen betreffen im Wesentlichen die verbrauchte Energie.

Der Einsatz für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe wird nach der Methode der gewichteten Durchschnittskosten ermittelt.

## Note 9. Personalaufwand

Der Personalaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

Personalaufwand	TEUR	
	2019	2018
Löhne und Gehälter	306.757	289.717
Aufwendungen für Abfertigungen und Abfindungen	6.147	6.203
Aufwendungen für Altersversorgung	7.617	7.043
Gesetzlicher Sozialaufwand	69.854	65.989
Sonstige Sozialaufwendungen	5.554	5.547
<b>Summe</b>	<b>395.928</b>	<b>374.499</b>

Der Mitarbeiter/innenstand in der Lenzing Gruppe stellt sich wie folgt dar:

Anzahl Mitarbeiter/innen (Köpfe)	TEUR	
	2019	2018
Durchschnitt	6.775	6.609
Stand zum 31.12.	7.036	6.839

Der Mitarbeiter/innenstand in der Lenzing AG und in den österreichischen Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe stellt sich wie folgt dar:

Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter/innen in Österreich (Köpfe)	TEUR	
	2019	2018
Arbeiter	1.918	1.838
Angestellte	1.469	1.388
<b>Summe</b>	<b>3.387</b>	<b>3.226</b>

## Note 10. Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige betriebliche Aufwendungen	TEUR	
	2019	2018
Vertriebsaufwendungen für Ausgangsfrachten	87.466	80.688
Aufwendungen für Instandhaltung, Wartung und sonstige Fremdleistungen	64.862	62.048
Vertriebsaufwendungen für Provisionen und Werbung	24.999	17.870
Rechts-, Prüfungs- und Beratungsaufwendungen	21.303	21.601
Aufwendungen für Abfallentsorgung	13.490	9.566
Miet- und Leasingaufwendungen	11.952	14.784
Reiseaufwendungen	11.356	11.130
Versicherungsaufwendungen	9.267	8.135
Gebühren, Beiträge, Spenden und Bankspesen	8.565	6.949
Vermögenssteuern und ähnliche Steuern	4.750	5.103
Aufwendungen für Emissionszertifikate	4.704	4.124
Anmelde- und Verteidigungskosten für Patente und Marken	3.246	5.115
Aufwendungen für Lebensmittel	2.364	2.179
Fremdwährungsverluste	980	6.628
Verluste aus Anlagenabgängen	371	1.260
Übrige	8.725	14.280
<b>Summe</b>	<b>278.402</b>	<b>271.462</b>

## Note 11. Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing

Der Posten Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing setzt sich wie folgt zusammen:

Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing	TEUR	
	2019	2018
Planmäßige Abschreibungen	154.106	138.530
Wertminderungen	12.853	8.711
<b>Summe</b>	<b>166.959</b>	<b>147.241</b>

Im Geschäftsjahr 2019 sind Wertminderungen in Höhe von TEUR 12.853 (2018: TEUR 8.711) unter den Abschreibungen auf Sachanlagen im Anlagenspiegel (siehe Note 19) erfasst. Die Wertminderungen auf Sachanlagen im Geschäftsjahr 2019 betrafen im Wesentlichen geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau.

Weitere Details zur Wertminderung werden in der Note 18 erläutert.

## Note 12. Honorare des Abschlussprüfers

Die aufgewendeten Honorare für Leistungen der KPMG Austria GmbH, Linz setzen sich wie folgt zusammen:

Aufgewendete Honorare des Abschlussprüfers			TEUR
2019	Lenzing AG	Tochterunternehmen	Summe
Prüfung der Jahresabschlüsse (inkl. Konzernabschluss)	278	152	430
Andere Bestätigungsleistungen	153	21	174
Sonstige Leistungen	96	0	96
<b>Summe</b>	<b>527</b>	<b>173</b>	<b>700</b>

Aufgewendete Honorare des Abschlussprüfers (Vorjahr)			TEUR
2018	Lenzing AG	Tochterunternehmen	Summe
Prüfung der Jahresabschlüsse (inkl. Konzernabschluss)	265	149	413
Andere Bestätigungsleistungen	121	2	122
Sonstige Leistungen	37	0	37
<b>Summe</b>	<b>422</b>	<b>150</b>	<b>572</b>

Die Honorare für andere Bestätigungsleistungen betreffen vor allem Entgelte für die prüferische Durchsicht des Konzernhalbjahresabschlusses.

## Note 13. Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

Das Ergebnis in Höhe von TEUR 1.375 (2018: TEUR minus 1.797) resultiert aus dem Anteil der Gruppe am laufenden Ergebnis der assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen. Im Geschäftsjahr 2019 ist eine Wertminderung der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB) in Höhe von TEUR minus 3.442 (2018: TEUR minus 1.339) enthalten (siehe auch Note 21).

## Note 14. Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten

Das Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten setzt sich wie folgt zusammen:

Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten			TEUR
	2019	2018	
<b>Erträge aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten</b>			
Zinserträge aus Bankguthaben, Ausleihungen und Forderungen	1.838	2.027	
Bewertung von finanziellen Vermögenswerten zu fortgeführten Anschaffungskosten	3.419	0	
Zinserträge und Erträge aus dem Abgang von Fremdkapitalinstrumenten erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet	157	184	
Dividendenerträge aus gehaltenen Eigenkapitalinstrumenten erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet	983	237	
Bewertung von finanziellen Vermögenswerten erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	2.335	0	
Netto-Fremdwährungsgewinne aus finanziellen Vermögenswerten	1.363	1.886	
	<b>10.096</b>	<b>4.333</b>	
<b>Aufwendungen aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten</b>			
Bewertung von finanziellen Vermögenswerten zu fortgeführten Anschaffungskosten	-203	-5.426	
Bewertung und Verluste aus dem Abgang von finanziellen Vermögenswerten erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	-66	-4.061	
	<b>-269</b>	<b>-9.487</b>	
<b>Summe</b>	<b>9.828</b>	<b>-5.154</b>	

## Note 15. Finanzierungskosten

Die Finanzierungskosten setzen sich wie folgt zusammen:

Finanzierungskosten			TEUR
	2019	2018	
Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste aus finanziellen Verbindlichkeiten	1.454	-251	
Zinsaufwand aus Anleihen und Schuldscheindarlehen	-3.897	-5.490	
Zinsaufwand aus Bankkrediten, sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-7.256	-3.356	
<b>Summe</b>	<b>-9.700</b>	<b>-9.097</b>	

## Note 16. Ertragsteueraufwand

Als Ertragsteueraufwand werden der laufende Ertragsteueraufwand und der Ertrag/Aufwand aus der Steuerabgrenzung (Veränderung der aktiven und passiven latenten Steuern) ausgewiesen. Der Ertragsteueraufwand setzt sich wie folgt zusammen:

Ertragsteueraufwand nach Herkunft	TEUR	
	2019	2018
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>		
Österreich	36.745	33.547
Ausland	23.957	20.774
	<b>60.702</b>	<b>54.320</b>
<b>Ertrag/Aufwand aus Steuerabgrenzung</b>	<b>-11.798</b>	<b>-3.392</b>
<b>Summe</b>	<b>48.904</b>	<b>50.929</b>

Ertragsteueraufwand nach Ursachen	TEUR	
	2019	2018
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>		
Steueraufwand laufendes Jahr	59.584	59.362
Minderung aufgrund der Nutzung steuerlicher Verluste	-79	-170
Minderung aufgrund der Nutzung von Steuergutschriften	-9	-4.125
Anpassung für periodenfremde Ertragsteuern	1.206	-746
	<b>60.702</b>	<b>54.320</b>
<b>Ertrag/Aufwand aus Steuerabgrenzung</b>		
Entstehung und Umkehrung temporärer Differenzen	-9.767	-3.848
Auswirkungen von Steuersatzänderungen	323	14
Veränderung der aktivierten Verlustvorträge	-2.705	32
Veränderung der aktivierten Steuergutschriften	0	1.662
Auswirkungen bisher nicht berücksichtigter temporärer Differenzen früherer Perioden	-13	-190
Veränderung der Ansatzkorrektur auf latente Steueransprüche (ohne Verlustvorträge)	363	-1.062
	<b>-11.798</b>	<b>-3.392</b>
<b>Summe</b>	<b>48.904</b>	<b>50.929</b>

Im Geschäftsjahr 2019 wurde eine Steuergutschrift in Tschechien in Höhe von TEUR 8 (2018: TEUR 4.121) geltend gemacht.

Die Überleitung vom errechneten Ertragsteueraufwand gemäß österreichischem Körperschaftsteuersatz von 25 Prozent (31. Dezember 2018: 25 Prozent) zum effektiven Ertragsteueraufwand stellt sich wie folgt dar:

Steuerüberleitungsrechnung	TEUR	
	2019	2018
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>163.845</b>	<b>199.129</b>
Errechneter Ertragsteueraufwand (25 % des Ergebnisses vor Steuern)	40.961	49.782
Steuerfreie Erträge und Steuerfreibeträge (insbesondere Forschungsfreibetrag)	-4.014	-2.401
Nicht abzugsfähige Aufwendungen, Quellensteuern und ähnliche permanente Differenzen	2.380	2.394
Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	-343	450
Steuersatzunterschiede	-5.846	-5.704
Steuersatzänderungen	323	14
Steuern aus Vorperioden	1.194	-936
Wechselkursdifferenzen aufgrund der Umrechnung von Steuerposten von lokaler in funktionale Währung	-2.623	3.556
Veränderung des in Bezug auf Verlustvorträge, Steuergutschriften und temporäre Differenzen nicht angesetzten Aktivpostens	16.834	-2.052
Steuereffekt aus kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	0	5.601
Sonstige	38	226
<b>Effektiver Ertragsteueraufwand</b>	<b>48.904</b>	<b>50.929</b>

In dem Posten „Steuern aus Vorperioden“ ist eine Steuergutschrift von TEUR 688 (2018: Steuergutschrift von TEUR 386) aus der steuerlichen Unternehmensgruppe mit der B&C Gruppe enthalten (siehe dazu auch Note 39).

Die Lenzing AG und die österreichischen Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe unterliegen einem Ertragsteuersatz von 25 Prozent (31. Dezember 2018: 25 Prozent). Die angewandten Ertragsteuersätze für ausländische Gesellschaften liegen zwischen 11 Prozent und 34 Prozent (31. Dezember 2018 zwischen 11 Prozent und 34 Prozent).

## Note 17. Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie errechnet sich wie folgt:

Ergebnis je Aktie	TEUR	
	2019	2018
In der Berechnung des Ergebnisses je Aktie verwendeter Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss	122.806	148.996
Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien in Stück	26.550.000	26.550.000
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Verwässert = unverwässert	4,63	5,61

# Erläuterungen zur Konzern-Bilanz, zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung und zur Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals

## Note 18. Immaterielle Anlagen

### Entwicklung

Die immateriellen Anlagen haben sich wie folgt entwickelt:

Entwicklung der immateriellen Anlagen				TEUR
2019	Firmenwerte	Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2019	91.740	22.361	16.478	<b>130.579</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	2.127	17	0	<b>2.144</b>
Zugänge	0	4.243	5.226	<b>9.470</b>
Abgänge	0	-3.683	0	<b>-3.683</b>
Stand zum 31.12.2019	<b>93.867</b>	<b>22.939</b>	<b>21.704</b>	<b>138.510</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2019	-78.133	-16.915	-14.196	<b>-109.245</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	-1.851	-8	0	<b>-1.859</b>
Planmäßige Abschreibungen	0	-2.265	-493	<b>-2.757</b>
Abgänge	0	3.571	0	<b>3.571</b>
Stand zum 31.12.2019	<b>-79.984</b>	<b>-15.617</b>	<b>-14.689</b>	<b>-110.290</b>
Buchwert zum 01.01.2019	13.606	5.446	2.281	<b>21.334</b>
<b>Buchwert zum 31.12.2019</b>	<b>13.883</b>	<b>7.322</b>	<b>7.015</b>	<b>28.221</b>

**Entwicklung der immateriellen Anlagen (Vorjahr)**
**TEUR**

2018	Firmenwerte	Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2018	88.298	19.875	16.170	<b>124.343</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	3.442	-8	0	<b>3.434</b>
Zugänge	0	2.896	308	<b>3.204</b>
Abgänge	0	-402	0	<b>-402</b>
<b>Stand zum 31.12.2018</b>	<b>91.740</b>	<b>22.361</b>	<b>16.478</b>	<b>130.579</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2018	-74.622	-15.649	-13.711	<b>-103.982</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	-3.512	8	0	<b>-3.503</b>
Planmäßige Abschreibungen	0	-1.672	-485	<b>-2.157</b>
Abgänge	0	398	0	<b>398</b>
<b>Stand zum 31.12.2018</b>	<b>-78.133</b>	<b>-16.915</b>	<b>-14.196</b>	<b>-109.245</b>
Buchwert zum 01.01.2018	13.676	4.226	2.459	<b>20.361</b>
<b>Buchwert zum 31.12.2018</b>	<b>13.606</b>	<b>5.446</b>	<b>2.281</b>	<b>21.334</b>

Die Zugänge im Geschäftsjahr 2019 betreffen mit TEUR 4.140 entgeltliche erworbene immaterielle Vermögenswerte und mit TEUR 5.226 selbsterstellte immaterielle Vermögenswerte (das sind im Wesentlichen Prozess- und Produktentwicklungen). Entwicklungskosten werden als immaterielle Vermögenswerte angesetzt, wenn die spezifischen Voraussetzungen des IAS 38 erfüllt sind, insbesondere die Erzielbarkeit eines künftigen wirtschaftlichen Nutzens.

Das Wahlrecht zur Neubewertung wird nicht ausgeübt. Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für die wichtigsten Vermögenswerte betragen:

#### Nutzungsdauern für immaterielle Anlagen

	Jahre
Software/Computerprogramme	3 bis 4
Lizenzen und sonstige immaterielle Vermögenswerte	
Entgeltlich erworbene	4 bis 25
Aus eigener Entwicklung	7 bis 15

#### Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen

Im Geschäftsjahr 2019 sind in der Lenzing Gruppe Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen nach Frascati in Höhe von TEUR 53.248 (2018: TEUR 42.777) bzw. nach IFRS in Höhe von TEUR 24.614 (2018: TEUR 27.650) angefallen.

#### Wertminderungstests für immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und zahlungsmittelgenerierende Einheiten (CGUs)

Bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 werden immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing sowie die umfassenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (Cash Generating Units/CGUs) auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Zum Stichtag jedes Konzernabschlusses bzw. jedes Konzernzwischenabschlusses erfolgt eine qualitativ ausgerichtete Analyse, ob Anhaltspunkte für eine Wertminderung bestehen beziehungsweise bei wertgeminderten CGUs wesentliche Veränderungen gegenüber dem Vorjahr eingetreten sind. Die Grundlage für diese Analyse folgt den Vorgaben des Managements der Lenzing AG. Sind die immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing einer CGU mit Firmenwert zugeordnet, werden die immateriellen Anlagen, Sachanlagen sowie Nutzungsrechte Leasing im Rahmen des jährlichen Wertminderungstests für den Firmenwert mitgeprüft. In der Lenzing Gruppe sind die CGUs insbesondere die einzelnen Produktionsstandorte.

Die Lenzing Gruppe ermittelt den erzielbaren Betrag zunächst auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten. Vorstand und Aufsichtsrat bewilligen das Budget, die Mittelfristpläne für die nächsten fünf Jahre werden vom Vorstand bewilligt und vom Aufsichtsrat zur Kenntnis genommen. Diese bilden den Ausgangspunkt für die Cashflow-Prognosen auf Nachsteuerbasis für die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte abzüglich Veräußerungskosten. Nach einem Detailplanungszeitraum wird basierend auf den Annahmen des letzten Jahres mit einer ewigen Rente unter Berücksichtigung einer nachhaltigen langfristigen Wachstumsrate gerechnet. Als Schätzwert für die nachhaltige langfristige Wachstumsrate wird grundsätzlich die halbe Inflationsrate der nächsten

Jahre im jeweiligen Land verwendet, die von einem internationalen Wirtschaftsauskunftsbüro erwartet wird. Dieser Wert gleicht tendenziell die allgemeine Teuerung aus. Die geplanten bzw. prognostizierten Cashflows werden mittels eines kapitalwertorientierten Verfahrens (Discounted-Cashflow-Methode) auf einen Barwert abgezinst. Die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts wird in seiner Gesamtheit in die Stufe 3 der Bewertungshierarchie eingeordnet, da wesentliche Inputfaktoren (insbesondere Cashflows) nicht am Markt beobachtbar sind. Als Abzinsungssatz wird ein individuell nach dem Capital Asset Pricing Model (CAPM) ermittelter Mischsatz aus der durchschnittlichen Fremdkapitalverzinsung und der erwarteten Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals herangezogen (Weighted Average Cost of Capital/ WACC). Für die Wertminderungstests 2019 von firmenwerttragenden CGUs wurden WACCs nach Steuern zwischen 6,4 Prozent und 7,3 Prozent verwendet (2018 zwischen 6,9 Prozent und 7,4 Prozent).

Bei der Bestimmung der WACCs wurden großteils extern verfügbare Kapitalmarktdaten von Vergleichsunternehmen verwendet (insbesondere zur Bestimmung der Risikoprämie). Die Planungen bzw. Prognosen von Free Cashflows basieren insbesondere auf internen und externen Annahmen über die künftig erwarteten Absatzpreise und -mengen (insbesondere Faser und Zellstoff) sowie die dazu notwendigen Kosten (insbesondere Rohstoffe wie Zellstoff, Holz und Energie, daneben auch Personal und Steuern) unter Berücksichtigung des erwarteten Marktumfeldes und der Marktpositionierung. Daneben spielen auch die angenommenen Investitionen und die Veränderungen des Working Capital eine Rolle. Diese internen Annahmen basieren auf Erfahrungen der Vergangenheit, aktuellen operativen Ergebnissen und der Einschätzung zukünftiger Entwicklungen. Sie werden um externe Marktannahmen ergänzt, etwa branchenspezifische Marktstudien und Konjunkturaussichten.

Im aktuellen Geschäftsjahr und im Geschäftsjahr 2018 wurden keine Wertminderungen gemäß IAS 36 bei CGUs erfasst.

#### Wertminderungstest der CGU Fiber Site China

Der Buchwert der in vorhergehenden Geschäftsjahren wertgeminderten immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing der CGU Fiber Site China beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR 45.387 (31. Dezember 2018: TEUR 42.944). Darin berücksichtigt sind kumulierte fortgeschriebene Wertminderungen in Höhe von TEUR 20.045 (31. Dezember 2018: TEUR 25.016) aus den bisherigen durchgeführten Wertminderungstests.

Aufgrund eines Anhaltspunktes für Wertminderung gemäß IAS 36 wurde der erzielbare Betrag der CGU Fiber Site China für den Konzernabschluss 2019 ermittelt. Der erzielbare Betrag ergab eine ausreichende Deckung der Buchwerte. Die Buchwerte würden insbesondere dann steigen (fallen), wenn das geplante EBITDA, die langfristige Wachstumsrate der ewigen Rente sich erhöht (verringert) oder der Abzinsungssatz (WACC) sich verringert (erhöht). Der ermittelte erzielbare Betrag würde bei einer Erhöhung (Verringerung) des geplanten EBITDA um 1 Prozent um TEUR 1.495 steigen (fallen). Bei einer Erhöhung (Verringerung) der langfristigen Wachstumsrate der ewigen Rente um 0,1 Prozent steigt der erzielbare Betrag um TEUR 1.944 bzw. fällt um TEUR 1.885. Bei einer Verringerung (Erhöhung) des Abzinsungssatzes (WACC) um 0,25 Prozent steigt der erzielbare Betrag um TEUR 5.575 bzw. fällt um TEUR 5.220.

## Wertminderungstest der CGU Fiber Site Indonesia

Aufgrund eines Anhaltspunktes für Wertminderung gemäß IAS 36 wurde der erzielbare Betrag der CGU Fiber Site Indonesia ermittelt. Der erzielbare Betrag ergab eine ausreichende Deckung der Buchwerte.

## Wertminderungstest der CGU Fiber Site USA

Aufgrund der Fokussierung auf den Lyocellfaser-Ausbau in Thailand und der damit verbundenen Verschiebung der Investition in den USA wurde die CGU Fiber Site USA auf Werthaltigkeit überprüft. Dabei wurde kein Wertminderungsbedarf festgestellt.

Seit dem vorläufigen Baustopp von zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten in Mobile, Alabama, USA im Geschäftsjahr 2018 evaluiert der Vorstand regelmäßig, ob sich Unsicherheiten bezüglich der künftigen Nutzbarkeit der Vermögenswerte bei Wiederaufnahme des Projekts ergeben. Es wurden unter den Sachanlagen Anlagen in Bau (Engineering-Kosten) identifiziert, für die sowohl der beizulegenden Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten als auch der Nutzungswert unter dem Buchwert geschätzt wird und eine Wertminderung in Höhe von TEUR 12.853 (Geschäftsjahr 2018: TEUR 8.623) erfasst.

## Firmenwerte und Markenrechte mit unbestimmter Nutzungsdauer

Die Firmenwerte sind zum Bilanzstichtag folgenden Segmenten bzw. CGUs zugeordnet:

Firmenwerte nach Segmenten bzw. CGUs	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>Segment Fibers</b>		
CGU Pulp Site Czech Republic	10.372	10.245
Übrige CGUs	3.511	3.361
<b>Summe</b>	<b>13.883</b>	<b>13.606</b>

Der erzielbare Betrag der im Geschäftsjahr 2019 größten firmenwerttragenden CGU – der CGU Pulp Site Czech Republic – wird auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten bestimmt. Die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts wird in seiner Gesamtheit in die Stufe 3 der Bewertungshierarchie eingeordnet. Folgende individuelle Annahmen aus den zuletzt erstellten Wertminderungstests wurden beim jährlichen Test verwendet:

### Annahmen beim Impairment Test der größten firmenwerttragenden CGU

	Geschäftsjahr 2019	Geschäftsjahr 2018
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Durchschnittliche operative Marge im Planungszeitraum p.a.	15,9%	27,0%
Langfristige Wachstumsrate der ewigen Rente	1,1%	1,0%
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	7,3%	7,4%

Der Detailplanungszeitraum der CGU Pulp Site Czech Republic beträgt fünf Jahre. Das durchschnittliche Umsatzwachstum beträgt im Detailplanungszeitraum 3,0 Prozent p. a. (2018: 1,0 Prozent p. a.).

Die vorgenommene Schätzung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten der CGU Pulp Site Czech Republic übersteigt den Buchwert um TEUR 116.609 (Geschäftsjahr 2018: TEUR 369.782). Die Schätzung wird für angemessen erachtet. Geänderte Annahmen oder veränderte Umstände können allerdings Korrekturen notwendig machen. Die folgende Tabelle zeigt im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse hypothetische Szenarien wesentlicher Annahmen und jene mögliche wertmäßige Veränderung zum Bilanzstichtag, bei deren Eintreten der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert der CGU zuzüglich des Firmenwerts wäre.

Für die übrigen CGUs mit Firmenwert wurde eine langfristige Wachstumsrate von 0,9 Prozent bis zu 1,0 Prozent (2018: von 1,0 Prozent) in der ewigen Rente berücksichtigt.

### Sensitivitätsanalyse der Annahmen beim Impairment Test

	Wertmäßige Ausprägung der wesentlichen Annahmen	Wertmäßige Veränderung der wesentlichen Annahmen, bei der der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert wäre
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Operative Marge	15,9%	minus 5,2 Prozentpunkte
Langfristige Wachstumsrate der ewigen Rente	1,1%	minus 6,1 Prozentpunkte
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	7,3%	plus 4,0 Prozentpunkte

### Sensitivitätsanalyse der Annahmen beim Impairment Test (Vorjahr)

	Wertmäßige Ausprägung der wesentlichen Annahmen	Wertmäßige Veränderung der wesentlichen Annahmen, bei der der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert wäre
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Operative Marge	27,0%	minus 14,1 Prozentpunkte
Langfristige Wachstumsrate der ewigen Rente	1,0%	minus 25,4 Prozentpunkte
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	7,4%	plus 9,9 Prozentpunkte



## Note 19. Sachanlagen

### Entwicklung

Die Sachanlagen haben sich wie folgt entwickelt:

#### Entwicklung der Sachanlagen

TEUR

2019	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2019	594.664	2.727.067	223.868	<b>3.545.599</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	4.622	16.621	2.774	<b>24.018</b>
Umgliederung zu Nutzungsrechte Leasing	0	-4.450	0	<b>-4.450</b>
Zugänge	8.967	91.732	149.422	<b>250.120</b>
Abgänge	-37	-15.351	0	<b>-15.388</b>
Umbuchungen	20.763	67.952	-88.715	<b>0</b>
Stand zum 31.12.2019	<b>628.979</b>	<b>2.883.570</b>	<b>287.350</b>	<b>3.799.899</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2019	-286.007	-1.752.257	-11.996	<b>-2.050.259</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	-1.820	-10.111	-123	<b>-12.054</b>
Umgliederung zu Nutzungsrechte Leasing	0	711	0	<b>711</b>
Planmäßige Abschreibungen	-17.619	-125.731	0	<b>-143.350</b>
Wertminderungen	0	0	-12.853	<b>-12.853</b>
Abgänge	41	15.029	0	<b>15.069</b>
Stand zum 31.12.2019	<b>-305.405</b>	<b>-1.872.359</b>	<b>-24.972</b>	<b>-2.202.736</b>
Buchwert zum 01.01.2019	308.657	974.810	211.873	<b>1.495.340</b>
<b>Buchwert zum 31.12.2019</b>	<b>323.574</b>	<b>1.011.211</b>	<b>262.378</b>	<b>1.597.163</b>

**Entwicklung der Sachanlagen (Vorjahr)**
**TEUR**

2018	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2018	546.760	2.531.057	203.264	<b>3.281.082</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	3.104	17.722	3.703	<b>24.530</b>
Zugänge	26.460	105.329	131.173	<b>262.962</b>
Abgänge	-527	-22.237	-211	<b>-22.975</b>
Umbuchungen	18.866	95.195	-114.061	<b>0</b>
Stand zum 31.12.2018	<b>594.664</b>	<b>2.727.067</b>	<b>223.868</b>	<b>3.545.599</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2018	-269.133	-1.641.168	-3.583	<b>-1.913.884</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	-1.024	-11.894	210	<b>-12.707</b>
Planmäßige Abschreibungen	-16.297	-120.075	0	<b>-136.373</b>
Wertminderungen	0	-89	-8.623	<b>-8.711</b>
Abgänge	448	20.969	0	<b>21.417</b>
Stand zum 31.12.2018	<b>-286.007</b>	<b>-1.752.257</b>	<b>-11.996</b>	<b>-2.050.259</b>
Buchwert zum 01.01.2018	277.627	889.889	199.681	<b>1.367.197</b>
<b>Buchwert zum 31.12.2018</b>	<b>308.657</b>	<b>974.810</b>	<b>211.873</b>	<b>1.495.340</b>

Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für die wichtigsten Vermögenswerte betragen:

#### Nutzungsdauern für Sachanlagen

	Jahre
Landnutzungsrechte	30 bis 99
Gebäude	10 bis 50
Faserproduktionslinien	10 bis 15
Energieanlagen	10 bis 25
Sonstige maschinelle Anlagen	4 bis 20
Fahrzeuge	4 bis 20
Büroeinrichtungen und sonstige Einbauten	4 bis 15
EDV-Hardware	3 bis 10

Sind die Anschaffungs- oder Herstellungskosten von bestimmten Komponenten einer Sachanlage – gemessen an den gesamten Anschaffungs- oder Herstellungskosten der Sachanlage – wesentlich, werden diese Komponenten separat bilanziert und auf ihre voraussichtliche Nutzungsdauer linear abgeschrieben, sofern nicht in Ausnahmefällen ein anderer Abschreibungsverlauf dem Nutzungsverlauf besser gerecht wird. Als wesentlich wird eine Komponente dann angesehen, wenn ihre Anschaffungs- oder Herstellungskosten über einem festgelegten Schwellenwert liegen. Spätere Kosten für den Ausbau, den (teilweisen) Ersatz oder die Instandhaltung von Sachanlagen werden aktiviert, soweit sie nach dem Komponentenansatz den Ersatz von Teilen einer Einheit darstellen und die Kosten zuverlässig messbar sind. Der Buchwert einer ausgetauschten Komponente wird ausgebucht.

Alle Sachanlagen werden bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 auf ihre Werthaltigkeit überprüft (Details siehe Note 18).

#### Operating-Leasingverhältnisse als Leasinggeber

Zum 31. Dezember 2019 bestehen für Grundstücke und Bauten mit Anschaffungs- und Herstellungskosten von TEUR 40.098 Operating-Leasingverhältnisse. Der Buchwert dieser Grundstücke und Bauten beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR 11.613. Im Geschäftsjahr 2019 wurden aus diesen Vermögenswerten Abschreibungen in Höhe von TEUR 885 erfasst. Weitere Details zu den Mieterträgen aus Operating-Leasingverhältnissen siehe Note 20.

#### Aktivierung von Fremdkapitalkosten

Im Geschäftsjahr 2019 werden TEUR 1.391 (2018: TEUR 2.569) an Fremdkapitalkosten auf Sachanlagen aktiviert. Dabei wird ein Fremdkapitalkostensatz in Höhe von 1,5 Prozent (2018: 1,8 Prozent) verwendet.

Die Lenzing Gruppe definiert qualifizierte Vermögenswerte als Bauprojekte oder andere Vermögenswerte, für die mindestens zwölf Monate erforderlich sind, um sie in ihren beabsichtigten gebrauchsfähigen oder verkaufsfähigen Zustand zu versetzen. Die Aktivierung erfolgt über den Posten „andere aktivierte Eigenleistungen“ sowie das zugehörige Anlagenbestandskonto. Die Abschreibung erfolgt über den Posten „Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing“. Alle anderen Fremdkapitalkosten werden in der Periode im Finanzergebnis erfasst, in der sie anfallen.

## Note 20. Nutzungsrechte Leasing

### Lenzing Gruppe als Leasingnehmer

Es bestehen Verpflichtungen aus Leasing-, Miet- und Pachtverträgen für Sachanlagen, die entsprechend IFRS 16 seit 1. Jänner 2019 als Nutzungsrechte Leasing in der Konzernbilanz ausgewiesen werden (siehe Note 2). Die korrespondierenden Leasingverbindlichkeiten werden als Teil der Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen (siehe Note 30).

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Nutzungsrechte Leasing je Anlagenklasse:

Entwicklung der Nutzungsrechte Leasing			TEUR
	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Summe
<b>2019</b>			
Buchwerte zum 01.01.	16.908	19.332	<b>36.240</b>
Zugänge	2.310	7.395	<b>9.705</b>
Abgänge	-75	-101	<b>-177</b>
Abschreibungen im Geschäftsjahr	-2.744	-5.254	<b>-7.998</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	40	2	<b>42</b>
<b>Buchwerte zum 31.12.</b>	<b>16.438</b>	<b>21.373</b>	<b>37.811</b>

Der Buchwert der im Vorjahr als Finanzierungsleasing klassifizierten Anlagen stellt sich wie folgt dar:

Buchwert geleaster Anlagen (Vorjahr)			TEUR
	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Summe
<b>2018</b>			
Anschaffungs- und Herstellungskosten	8	5.682	<b>5.690</b>
Kumulierte Abschreibungen	0	-1.677	<b>-1.677</b>
<b>Buchwerte zum 31.12.</b>	<b>8</b>	<b>4.005</b>	<b>4.013</b>

Der im Geschäftsbericht 2018 angegebenen Barwert der Mindestleasingzahlungen aus Finanzierungsleasing setzt sich wie folgt zusammen:

**Mindestleasingzahlungen als Leasingnehmer (Finanzierungsleasing) (Vorjahr) TEUR**

31.12.2018				
	< 1 Jahr	1-5 Jahre	> 5 Jahre	Summe
Summe künftiger Mindestleasingzahlungen	128	319	2.175	<b>2.622</b>
Davon Zinsanteil	-10	-11	-813	<b>-834</b>
<b>Summe</b>	<b>118</b>	<b>308</b>	<b>1.361</b>	<b>1.788</b>

Die Konditionen der wesentlichen Leasing-Vereinbarungen lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- **EDV-Ausstattung:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu drei Jahren. Es gibt keine Preisanpassungsklauseln.
- **Fahrzeuge:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu fünf Jahren. Bei diesen Verträgen besteht keine Möglichkeit, die Fahrzeuge am Ende der vertraglichen Laufzeit zu erwerben und es bestehen keine Preisanpassungsklauseln.
- **Waggons:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu zwölf Jahren. Es besteht die Möglichkeit, die Verträge nach einer Mindestlaufzeit zu kündigen. Es gibt teilweise Preisanpassungsklauseln.
- **Büro- und Lagerräumlichkeiten:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu fünf Jahren bzw. gibt es Verträge mit unbestimmter Nutzungsdauer. Bei unbestimmter Nutzungsdauer für Büro- und Lagerräumlichkeiten, bei denen wirtschaftliche Austrittsbarrieren bestehen, wurde die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer herangezogen. Bei diesen Verträgen besteht keine Möglichkeit, die Büro- und Lagerräumlichkeiten am Ende der vertraglichen Laufzeit zu erwerben. Es gibt teilweise Verlängerungsmöglichkeiten und Preisanpassungsklauseln.
- **Maschinen:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu fünf Jahren bzw. gibt es Verträge mit unbestimmter Nutzungsdauer. Bei unbestimmter Nutzungsdauer für Maschinen, bei denen wirtschaftliche Austrittsbarrieren bestehen, wurde die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer herangezogen.
- **Kläranlagen:** Die Leasingvereinbarung hat eine Laufzeit von fünf Jahren. Es besteht die Möglichkeit, die Leasingvereinbarung nach fünf Jahren um drei Jahre zu verlängern. Es besteht keine Möglichkeit, die Kläranlage am Ende der vertraglichen Laufzeit zu erwerben und es bestehen keine Preisanpassungsklauseln. Außerdem betrifft eine weitere Leasingvereinbarung ein Finanzierungsleasingverhältnis über eine industrielle Vorkläranlage und ihre Erweiterungsinvestitionen. Nach Ablauf der Vereinbarungen kann die Anlage inklusive Grundstück gegen Bezahlung einer Ablösesumme in das Eigentum der Lenzing Gruppe übergehen. Die Vertragslaufzeit beträgt bis zu 16 Jahre.
- **Kleinwasserkraftwerke:** Diese Leasingverhältnisse betreffen unter anderem Vereinbarungen über die Erneuerung von Kleinwasserkraftwerken, in denen sich der Leasinggeber verpflichtet, Kraftwerksanlagen im Zuge der Revitalisierung zu errichten, zu betreiben und in Stand zu halten. Die gesamte erzeugte

Energie wird von der Lenzing AG gegen ein vertraglich fixiertes Entgelt bezogen, von dem ein Teil zur Abdeckung der Investitionskosten dient und als bedingte Leasingzahlung anzusehen ist. Nach Ablauf der Vereinbarungen gehen die Kraftwerksanlagen gegen Bezahlung einer Ablösesumme in das Eigentum der Lenzing AG über. Die Vertragslaufzeit beträgt 25 Jahre.

Kündigungs- und Verlängerungsoptionen werden bei der Einschätzung der voraussichtlichen Laufzeit der Leasingverhältnisse berücksichtigt, sofern deren Ausübung beziehungsweise Nichtausübung hinreichend sicher ist. Die Lenzing Gruppe schätzt, dass mögliche künftige Zahlungsabflüsse aus Verlängerungsoptionen, die bei der Bewertung der Leasingverbindlichkeit unberücksichtigt geblieben sind, zu einer Erhöhung der Leasingverbindlichkeit und damit einhergehenden künftigen Zahlungsmittelabflüssen von TEUR 2.774 führen würden.

Im Geschäftsjahr wurden folgende Aufwendungen aus Leasingverhältnissen in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst:

<b>Aufwendungen aus Nutzungsrechte Leasing in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>TEUR</b>
	<b>2019</b>
Kurzfristige Leasingverhältnisse	4.876
Variable Leasingaufwendungen	6.497
Leasingaufwendungen mit geringem Wert	47
Nichtleasingkomponenten	532
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>11.952</b>
<b>Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten = Finanzierungskosten</b>	<b>1.294</b>

Als kurzfristige Leasingverhältnisse wurden jene Leasingverhältnisse erfasst, deren Laufzeit weniger als ein Jahr beträgt. Bei Verträgen ohne Laufzeit sind jene Leasingverhältnisse als kurzfristig eingestuft, bei denen für beide Parteien ein Kündigungsrecht vorliegt, welches ohne Zustimmung der Gegenpartei durchgesetzt werden kann und keine Kündigungsstrafen sowie wirtschaftlichen Barrieren vorhanden sind. Die Leasingverhältnisse mit ausschließlich variablen Leasingzahlungen, ohne Koppelung an einen Index oder (Zins-)Satz, werden nicht als Nutzungsrechte Leasing aktiviert.

In den variable Leasingaufwendungen sind im Wesentlichen variable Mietzahlungen für Lagerhallen basierend auf monatlichen Lagermengen enthalten.

Die Aufwendungen aus Nutzungsrechten Leasing und Finanzierungskosten sind zur Gänze zahlungswirksam und im Cashflow aus der Betriebstätigkeit enthalten. Die im Zusammenhang mit der Tilgung von Leasingverbindlichkeiten anfallenden Cashflows werden in Note 34 erläutert.

## Lenzing Gruppe als Leasinggeber

Die künftigen undiskontierten Mindestleasingzahlungen während der unkündbaren Laufzeit der Leasingverträge betreffen im Wesentlichen Grundstücke und Gebäude und stellen sich, aufgliedert nach Jahren, wie folgt dar:

Undiskontierte jährliche fällige Mindestleasingzahlungen als Leasinggeber	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Im Folgejahr	2.766	3.743
In den folgenden 1-2 Jahren	2.471	2.526
In den folgenden 2-3 Jahren	2.471	2.244
In den folgenden 3-4 Jahren	2.471	2.244
In den folgenden 4-5 Jahren	2.400	2.244
Danach	5.828	6.882
<b>Summe</b>	<b>18.407</b>	<b>19.884</b>

Der wesentlichste Leasingvertrag betrifft ein Grundstück, auf dem eine Reststoffverwertungsanlage betrieben wird. Die Leasingzahlungen sind indexgesichert. Der Vertrag wurde auf unbestimmte Laufzeit abgeschlossen und ist unter Einhaltung einer sechsjährigen Kündigungsfrist, erstmals zum 31. Dezember 2029, kündbar.

Die Mieterträge für das Geschäftsjahr 2019 sind in Note 7 „sonstige betriebliche Erträge“ ersichtlich.

Die Lenzing Gruppe klassifiziert diese Leasingverhältnisse als Operating Leasing, da die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken zurückbehalten werden.

## Note 21. Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

Die Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, setzen sich wie folgt zusammen:

Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB)	2.250	1.629
LD Florestal S.A. (LDF)	21.929	6.834
Übrige assoziierte Unternehmen	4.936	4.810
Übrige Gemeinschaftsunternehmen	100	93
<b>Summe</b>	<b>29.215</b>	<b>13.367</b>

Die wesentlichen Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, betreffen insbesondere die Beteiligung an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB), Kelheim, Deutschland, sowie die LD Florestal S.A. (LDF), Sao Paulo, Brasilien, die dem Segment Fibres zugeordnet sind. Zur strategischen Bedeutung der übrigen Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren Beziehungen zur Lenzing Gruppe siehe Note 39.

Die Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, haben sich wie folgt entwickelt:

### Entwicklung der Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden TEUR

2019	EFB	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
Stand zum 01.01.	1.629	4.810	6.834	94	13.367
Kapitalerhöhung	0	0	15.000	0	15.000
Ergebnis aus Bewertung der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-3.442	0	0	0	-3.442
Anteil am Gewinn oder Verlust von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	4.467	40	303	6	4.817
Sonstiges Ergebnis – Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen und Sonstiges	-404	0	0	0	-404
Sonstiges Ergebnis – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	0	126	-208	1	-82
Ausschüttungen	0	-40	0	0	-40
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>2.250</b>	<b>4.936</b>	<b>21.929</b>	<b>100</b>	<b>29.215</b>

### Entwicklung der Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (Vorjahr) TEUR

2018	EFB	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
Stand zum 01.01.	2.871	5.463	0	88	8.422
Gründung	0	0	7.000	0	7.000
Ergebnis aus Bewertung der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-1.339	-19	0	0	-1.357
Anteil am Gewinn oder Verlust von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	95	-551	10	5	-440
Sonstiges Ergebnis – Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen und Sonstiges	2	0	0	0	2
Sonstiges Ergebnis – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	0	-43	-176	0	-220
Ausschüttungen	0	-40	0	0	-40
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>1.629</b>	<b>4.810</b>	<b>6.834</b>	<b>93</b>	<b>13.367</b>

Im Geschäftsjahr 2018 wurde eine Wertminderung des Beteiligungsbuchwertes der EFB in Höhe TEUR 1.339 vorgenommen. Diese Wertminderung wurde aufgrund der verringerten wirtschaftlichen Ertragskraft und Unsicherheiten insbesondere als Folge eines Werksbrandes im Geschäftsjahr 2018 nötig. Der erzielbare Betrag wurde auf Basis eines kapitalwertorientierten Verfahrens (Discounted-Cashflow-Methode) bestimmt. Die Planungen bzw. Prognosen von Free Cashflows der EFB basierten insbesondere auf Informationen, Kenntnisse und internen Annahmen über die künftigen erwarteten Absatzpreise und -mengen sowie Produktionsmengen von Fasern sowie die dazu notwendigen Kosten (insbesondere für Zellstoff und Energie) unter Berücksichtigung des erwarteten Marktumfeldes und der Marktpositionierung.

Im Geschäftsjahr 2019 wurde eine Wertminderung des Beteiligungsbuchwertes der EFB in Höhe von TEUR 3.442 vorgenommen. Diese Wertminderung wurde aufgrund weiter anhaltender geringerer Ertragskraft nötig. Die geplanten bzw. prognostizierten Cashflows werden mittels eines kapitalwertorientierten Verfahrens (Discounted-Cashflow-Methode) auf einen Barwert abgezinst.

Darüber hinaus wurde im Geschäftsjahr 2018 bei den ausstehenden Kaufpreisforderungen bzw. langfristigen Darlehen gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich dessen Tochterunternehmen) eine Wertminderung auf Grund des erhöhten Ausfallrisikos in Höhe von

TEUR 7.797 erfasst. Im Geschäftsjahr 2019 wurde aufgrund der jährlichen Einschätzung des Ausfallrisikos eine Zuschreibung in Höhe von TEUR 5.548 erfasst (siehe Note 38 Abschnitt Ausfallrisiko). Die Buchwerte der ausstehenden Kaufpreisforderungen bzw. langfristigen Darlehen gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich dessen Tochterunternehmen) betragen per 31. Dezember 2019 insgesamt TEUR 11.062 (31. Dezember 2018: TEUR 7.643) und sind unter den Finanzanlagen ausgewiesen. Sie sind bankmäßig verzinst.

Die Lenzing Gruppe besitzt ein Pfandrecht an den übrigen Anteilen der EFB. Zusätzlich besteht ein langfristiger erfolgsabhängiger Kaufpreisbestandteil, dieser hängt von der künftigen wirtschaftlichen Ertragskraft der Gesellschaft ab und ist per 31. Dezember 2019 in Höhe von TEUR 4.087 (31. Dezember 2018: TEUR 1.959) als Barwert diskontiert und unter den sonstigen langfristigen Vermögenswerten ausgewiesen. Darüber hinaus wurde dem Käufer ein Kreditrahmen in Höhe von bis zu TEUR 10.910 (31. Dezember 2018: TEUR 13.198) eingeräumt, der im Fall von vordefinierten nachteiligen Veränderungen der Rahmenbedingungen der EFB am Absatzmarkt bis längstens 31. Dezember 2025 in Anspruch genommen werden kann. Dieser Rahmen war per 31. Dezember 2019 sowie im Vorjahr per 31. Dezember 2018 nicht ausgenutzt.

Die Lenzing Gruppe hält per 31. Dezember 2019 20 Prozent (31. Dezember 2018: 20 Prozent) am Kapital und an den Stimmrechten. Das Kerngeschäft der nicht börsennotierten EFB besteht in der Erzeugung und im Vertrieb von botanischen Cellulosefasern. Die Beziehungen der Lenzing Gruppe zu diesem Unternehmen werden in Note 39 dargestellt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der EFB nach IFRS (100 Prozent):

	Zusammengefasste Finanzinformationen der EFB		TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018	2019	2018
Langfristige Vermögenswerte	104.001	76.155		
Kurzfristige Vermögenswerte	67.422	66.828		
Eigenkapital	48.703	28.386		
Langfristige Verbindlichkeiten	61.868	56.878		
Kurzfristige Verbindlichkeiten	60.851	57.719		
			<b>2019</b>	<b>2018</b>
Umsatzerlöse	115.145	153.743		
Ergebnis vor Steuern (EBT)	31.919	564		
Gesamtergebnis	20.317	487		
Davon Jahresüberschuss	22.335	476		
Davon sonstiges Ergebnis	-2.018	11		

Die Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der EFB stellt sich wie folgt dar:

	Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der EFB		TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018		
Eigenkapital	48.703	28.386		
Davon:				
Beteiligungsquote des Konzerns (20%; Vorjahr: 20%)	9.741	5.677		
Konsolidierungs- und sonstige Effekte	-63	-63		
Wertminderungen	-7.428	-3.985		
<b>Buchwert</b>	<b>2.250</b>	<b>1.629</b>		

Die Lenzing Gruppe hält per 31. Dezember 2019 an der LDF 50 Prozent (31. Dezember 2018: 50 Prozent) am Kapital und an den Stimmrechten. Die Haupttätigkeit der nicht börsennotierten LDF besteht in der Überlassung von Nutzungsrechten. Die Beziehungen der Lenzing Gruppe zu diesem Unternehmen werden in Note 39 dargestellt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der LDF nach IFRS (100 Prozent):

	Zusammengefasste Finanzinformationen der LDF		TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018	2019	2018
Langfristige Vermögenswerte	61.352	1.240		
Kurzfristige Vermögenswerte	19.654	13.310		
Eigenkapital	43.858	13.668		
Langfristige Verbindlichkeiten	35.469	0		
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1.679	882		
			<b>2019</b>	<b>2018</b>
Umsatzerlöse	0	0		
Ergebnis vor Steuern (EBT)	882	19		
Gesamtergebnis	607	21		
Davon Jahresüberschuss	607	21		
Davon sonstiges Ergebnis	0	0		

Die Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LDF stellt sich wie folgt dar:

	Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LDF		TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018		
Eigenkapital	43.858	13.668		
Davon:				
Beteiligungsquote des Konzerns (50%; Vorjahr: 50%)	21.929	6.834		
<b>Buchwert</b>	<b>21.929</b>	<b>6.834</b>		

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen betreffen Anteile an Unternehmen, bei denen ein maßgeblicher Einfluss auf die Geschäfts- und Finanzpolitik durch die Lenzing Gruppe ausgeübt werden kann. Gemeinschaftsunternehmen sind gemeinsame Vereinbarungen, bei denen die Lenzing Gruppe gemeinsam mit einem oder mehreren Partnern die gemeinschaftliche Führung ausübt und Rechte am Nettovermögen der Vereinbarung hat.

## Note 22. Finanzanlagen

Die Finanzanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

Finanzanlagen	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Langfristige Wertpapiere	17.869	20.076
Sonstige Beteiligungen	11.459	7.194
Ausleihungen	12.475	9.409
<b>Summe</b>	<b>41.803</b>	<b>36.679</b>

Die langfristigen Wertpapiere setzen sich wie folgt zusammen:

Langfristige Wertpapiere nach Vermögensklassen	TEUR	
	Marktwert 31.12.2019	Marktwert 31.12.2018
Staatsanleihen	3.276	5.886
Sonstige Wertpapiere und Wertrechte (überwiegend Aktien)	14.593	14.190
<b>Summe</b>	<b>17.869</b>	<b>20.076</b>

Die Lenzing Gruppe hat Eigenkapitalinstrumente mit einem beizulegenden Zeitwert von TEUR 24.877 zum 31. Dezember 2019 als „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ bewertet designiert (31. Dezember 2018: TEUR 19.772). Die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten langfristigen Wertpapiere und sonstige Beteiligungen beinhalten Anteile an Gesellschaften mit einem Beteiligungsausmaß von weniger als 20 Prozent. Das Wahlrecht zur erfolgsneutralen Bewertung für diese Eigenkapitalinstrumente wurde aufgrund der langfristigen Halteabsicht ausgeübt. Unter den sonstigen Beteiligungen per 31. Dezember 2019 wird im Wesentlichen die Beteiligung an der LP Beteiligungs & Management GmbH, Lenzing in Höhe von TEUR 10.947 (31. Dezember 2018: TEUR 6.682) ausgewiesen. Unter den langfristigen Wertpapieren werden im Wesentlichen die Oberbank-Stammaktien in Höhe von TEUR 13.418 (31. Dezember 2018: TEUR 12.578) ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2019 gab es eine Dividendenausschüttungen der LP Beteiligungs & Management GmbH und der Oberbank Stammaktie in Höhe von TEUR 983 (31. Dezember 2018: TEUR 237).

## Note 23. Sonstige langfristige Vermögenswerte

Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige langfristige Vermögenswerte	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte (insbesondere aus Derivaten und sonstige finanzielle Forderungen)	6.909	2.842
Sonstige langfristige nicht finanzielle Vermögenswerte (insbesondere aus sonstigen Steuern)	10.181	1.913
<b>Summe</b>	<b>17.090</b>	<b>4.754</b>

## Note 24. Vorräte

Die Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

Vorräte	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	210.618	229.527
Unfertige Erzeugnisse	3.873	3.409
Fertige Erzeugnisse und Waren	177.661	158.125
Geleistete Vorauszahlungen	3.531	5.426
<b>Summe</b>	<b>395.683</b>	<b>396.487</b>

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe beinhalten im Wesentlichen Holz für die Zellstoffproduktion, Zellstoff und Chemikalien für die Cellulosefasererzeugung und diverse Kleinmaterialien. Der Einsatz für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe wird nach der Methode der gewichteten Durchschnittskosten ermittelt. Die fertigen und unfertigen Erzeugnisse umfassen Cellulosefasern, Natriumsulfat, Essigsäure, Furfural sowie Produkte des Segments Lenzing Technik.

Auf Grund des Rückgangs der Preise für Standardviscose wurden im Geschäftsjahr erfolgswirksam TEUR 34.897 (2018: TEUR 9.683) an Wertberichtigungen auf Vorräte gebildet. Der Buchwert der zum Nettoveräußerungswert angesetzten Vorräte beträgt TEUR 121.575 (31. Dezember 2018: TEUR 142.957). Die Vorräte, die als Materialaufwand in der Berichtsperiode erfasst werden, betragen TEUR 1.110.200 (2018: TEUR 1.147.990).

## Note 25. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzen sich wie folgt zusammen:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (brutto)	262.604	313.251
Wertberichtigungen	-11.168	-13.605
<b>Summe</b>	<b>251.436</b>	<b>299.645</b>

Sämtliche Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind als kurzfristige Vermögenswerte eingestuft. Weitere Ausführungen zu den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind der Note 36 (Abschnitt „Factoring“) und Note 38 (Abschnitt „Ausfallsrisiko“) zu entnehmen.



## Note 26. Zeitraumbezogene Kundenaufträge

### Kundenaufträge mit aktivischem Saldo TEUR

	2019	2018
Stand zum 01.01.	14	418
Umsatzerlöse	5.061	1.418
Erhaltene Anzahlungen	-54	-1
Abgeschlossene Aufträge	-4.895	-1.821
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>126</b>	<b>14</b>

### Kundenaufträge mit passivischem Saldo TEUR

	2019	2018
Stand zum 01.01.	-190	-776
Umsatzerlöse	591	1.694
Erhaltene Anzahlungen	-710	-570
Abgeschlossene Aufträge	-119	-538
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>-429</b>	<b>-190</b>

Die Voraussetzungen für eine zeitraumbezogene Umsatzrealisierung sind für Kundenaufträge im Segment Lenzing Technik regelmäßig gegeben, da die kundenspezifischen Produkte von der Lenzing Gruppe nicht anderweitig verwendet werden können und ein Zahlungsanspruch für die bislang erbrachten Leistungen besteht.

Kann der Leistungsfortschritt bei zeitraumbezogenen Kundenaufträgen verlässlich geschätzt werden, so werden die Erlöse und Kosten entsprechend dem Leistungsfortschritt am Bilanzstichtag erfasst (Percentage-of-Completion-Methode). Der Leistungsfortschritt ermittelt sich inputorientiert aus dem Verhältnis der bis zum Bilanzstichtag angefallenen Auftragskosten zu den geschätzten gesamten Auftragskosten (Cost-to-Cost-Methode). Die Kundenaufträge mit aktivischem Saldo (Vertragsvermögenswerte) sind in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Note 25) ausgewiesen.

## Note 27. Sonstige kurzfristige Vermögenswerte

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

### Sonstige kurzfristige Vermögenswerte TEUR

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b>		
Noch nicht abgerechnete Derivate (offene Positionen)	5.844	2.359
Verrechnung Instandhaltung	8.102	6.060
Forderungen aus Förderzusagen	1.880	3.350
Übrige	5.267	8.223
<b>Summe</b>	<b>21.093</b>	<b>19.992</b>
<b>Sonstige kurzfristige nicht finanzielle Vermögenswerte</b>		
Forderungen aus sonstigen Steuern und Abgaben	72.693	53.551
Geleistete Vorauszahlungen	2.704	4.593
Emissionszertifikate	14.057	8.111
Rechnungsabgrenzungsposten	6.317	4.772
Übrige	566	1.361
<b>Summe</b>	<b>96.336</b>	<b>72.389</b>
<b>Summe</b>	<b>117.429</b>	<b>92.380</b>

## Note 28. Eigenkapital

### Grundkapital und Kapitalrücklagen

Das Grundkapital der Lenzing AG zum 31. Dezember 2019 beträgt EUR 27.574.071,43 (31. Dezember 2018: EUR 27.574.071,43) und ist in 26.550.000 Stückaktien (31. Dezember 2018: 26.550.000) eingeteilt. Der auf eine Stückaktie entfallende Anteil am Grundkapital beträgt etwa EUR 1,04. Jede Stammaktie ist am Kapital im gleichen Ausmaß beteiligt und vermittelt die gleichen Rechte und Pflichten, insbesondere das Recht auf eine beschlossene Dividende und das Stimmrecht in der Hauptversammlung. Der Ausgabebetrag der Aktien ist voll einbezahlt. Andere Klassen von Anteilen sind nicht ausgegeben worden.

Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 22. April 2015 – wurde der Vorstand neuerlich ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital innerhalb von fünf Jahren ab Eintragung in das Firmenbuch – allenfalls in Tranchen – gegen Bar- und/oder Sacheinlage um bis zu EUR 13.787.034,68 durch Ausgabe von bis zu 13.274.999 Stückaktien zu erhöhen („genehmigtes Kapital“). Dieses genehmigte Kapital wurde im Firmenbuch am 23. Mai 2018 eingetragen.

Darüber hinaus wurde der Vorstand mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 22. April 2015 – ermächtigt mit Zustimmung des Aufsichtsrates bis spätestens 12. April 2023 auch in mehreren Tranchen Wandelschuldverschreibungen auszugeben, die ein Bezugs- oder Umtauschrecht bzw. eine Bezugs- oder Umtauschpflicht auf bis zu 13.274.999 Aktien gewähren bzw. vorsehen („bedingtes Kapital“). Die Bedienung kann über das bedingte Kapital und/oder über eigene Aktien erfolgen.

Ebenfalls mit Hauptversammlungsbeschluss vom 12. April 2018 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 20. April 2016 – wurde der Vorstand für die Dauer von 30 Monaten vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates eigene Aktien der Gesellschaft zu erwerben. Dabei dürfen die von der Gesellschaft erworbenen eigenen Aktien 10 Prozent des Grundkapitals der Gesellschaft nicht überschreiten. Der beim Rückerwerb zu leistende Gegenwert muss innerhalb einer Bandbreite von +/-25 Prozent zum gewichteten durchschnittlichen Börsenschlusskurs der letzten 20 Börsenstage vor Beginn des entsprechenden Rückkaufprogramms der Lenzing Aktie liegen. Der Vorstand wurde zudem ermächtigt, erworbene eigene Aktien ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss mit Zustimmung des Aufsichtsrates einzuziehen (samt Ermächtigung des Aufsichtsrates, Änderungen der Satzung, die sich durch die Einziehung der Aktien ergeben, zu beschließen) oder wieder zu veräußern und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen. Diese Ermächtigung kann ganz oder teilweise und in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft, durch ein Tochterunternehmen (§ 189a Z7 öUGB) oder für Rechnung der Gesellschaft durch Dritte ausgeübt werden. Weiters wurde der Vorstand für die Dauer von fünf Jahren vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, für die Veräußerung eigener Aktien mit Zustimmung des Aufsichtsrates eine andere gesetzlich zulässige Art der Veräußerung als über die Börse oder ein öffentliches Angebot, auch unter Ausschluss des Wiederkaufrechts (Bezugsrechts) der Aktionäre, zu beschließen und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen.

Der Vorstand hat von den am bzw. bis 31. Dezember 2019 bestehenden Ermächtigungen zur Erhöhung des Grundkapitals, zur Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen und zum Rückkauf eigener Aktien in der Berichtsperiode keinen Gebrauch gemacht.

Bei den Kapitalrücklagen handelt es sich um gebundene Rücklagen der Lenzing AG, die nur zum Ausgleich eines Bilanzverlustes der Lenzing AG verwendet werden dürfen. Sie wurden durch Zufuhr von Mitteln gebildet, welche von den Aktionären über das Grundkapital hinaus der Lenzing AG zugeflossen sind.

## Andere Rücklagen

Die anderen Rücklagen enthalten alle kumulierten sonstigen Ergebnisse und setzen sich aus der Fremdwährungsumrechnungsrücklage, der Rücklage für erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte, der Hedging-Reserve und den versicherungsmathematischen Gewinnen/Verlusten zusammen.

Die auf Bestandteile des sonstigen Ergebnisses des Geschäftsjahres entfallenden Beträge setzen sich wie folgt zusammen:

	2019			2018			TEUR
	Vor Steuern	Steuereffekt	Nach Steuern	Vor Steuern	Steuereffekt	Nach Steuern	
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	19.016	0	19.016	15.077	0	15.077	
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-82	0	-82	-220	0	-220	
<b>Fremdwährungsumrechnungsrücklage</b>	<b>18.934</b>	<b>0</b>	<b>18.934</b>	<b>14.858</b>	<b>0</b>	<b>14.858</b>	
<b>Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>1.918</b>	<b>-480</b>	<b>1.439</b>	<b>1.064</b>	<b>-266</b>	<b>798</b>	
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	11.425	-2.492	8.933	-11.654	2.655	-8.999	
<b>Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve)</b>	<b>11.425</b>	<b>-2.492</b>	<b>8.933</b>	<b>-11.654</b>	<b>2.655</b>	<b>-8.999</b>	
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	-9.355	2.322	-7.033	99	53	152	
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-404	0	-404	2	0	2	
<b>Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste</b>	<b>-9.759</b>	<b>2.322</b>	<b>-7.437</b>	<b>101</b>	<b>53</b>	<b>155</b>	
<b>Summe</b>	<b>22.518</b>	<b>-649</b>	<b>21.869</b>	<b>4.369</b>	<b>2.442</b>	<b>6.811</b>	

Die Rücklage zur Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve) hat sich wie folgt entwickelt:

<b>Veränderungen der Hedging Reserve</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Während der Berichtsperiode erfasste Erträge/Aufwendungen aus Cashflow Hedges</b>		
Aus Devisentermingeschäften	-9.175	-14.231
Aus sonstigen Derivaten	-179	0
	<b>-9.353</b>	<b>-14.231</b>
<b>Umgliederung von Beträgen aus Cashflow Hedges, die ergebniswirksam erfasst wurden</b>		
Aus Devisentermingeschäften	20.654	2.577
Aus sonstigen Derivaten	124	0
	<b>20.778</b>	<b>2.577</b>
<b>Summe</b>	<b>11.425</b>	<b>-11.654</b>

Die obigen Beträge aus der ergebniswirksamen Umgliederung von Cashflow Hedges aus Devisentermingeschäften werden im Betriebsergebnis (EBIT) vor allem in den Umsatzerlösen ausgewiesen. Die obigen Beträge aus der ergebniswirksamen Umgliederung von Cashflow Hedges aus sonstigen Derivaten werden im Finanzerfolg ausgewiesen.

## Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Gewinnrücklagen</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Freie Gewinnrücklagen der Lenzing AG nach österreichischem Recht (öUGB)	633.212	488.249
Bilanzgewinn der Lenzing AG nach österreichischem Recht (öUGB)	26.550	132.750
Einbehaltene Gewinne der Tochterunternehmen einschließlich der Auswirkung der Anpassung der Abschlüsse der Lenzing AG und ihrer Tochterunternehmen von den lokalen Vorschriften auf IFRS	663.094	711.803
<b>Summe (ohne andere Rücklagen)</b>	<b>1.322.856</b>	<b>1.332.802</b>

Die freien Gewinnrücklagen der Lenzing AG können jederzeit aufgelöst und als Teil des Bilanzgewinnes an die Aktionäre ausgeschüttet werden. Nach österreichischem Recht können Dividenden nur jeweils aus dem Bilanzgewinn gemäß festgestelltem Jahresabschluss der Muttergesellschaft nach öUGB ausgeschüttet werden.

An die Aktionäre der Lenzing AG wurden folgende Dividenden beschlossen und gezahlt:

## Beschlossene und gezahlte Dividenden der Lenzing AG

	<b>Gesamt</b>	<b>Anzahl der Aktien</b>	<b>Dividende je Aktie</b>
	<b>TEUR</b>		<b>EUR</b>
Für das Geschäftsjahr 2018 in der ordentlichen Hauptversammlung am 17. April 2019 beschlossene Dividende (Zahlung ab 25. April 2019)	132.750	26.550.000	5,00
Für das Geschäftsjahr 2017 in der ordentlichen Hauptversammlung am 12. April 2018 beschlossene Dividende (Zahlung ab 18. April 2018)	132.750	26.550.000	5,00

Für die Verteilung des Bilanzgewinnes 2019 im Jahresabschluss der Lenzing AG nach öUGB unterbreitet der Vorstand folgenden Vorschlag:

## Gewinnverteilungsvorschlag für den Bilanzgewinn 2019

	<b>TEUR</b>
Das Geschäftsjahr 2019 der Lenzing AG endet mit einem Jahresgewinn nach österreichischem Recht (öUGB) von	171.513
Nach Zuweisung zu (freien) Gewinnrücklagen von	-144.963
<b>verbleibt ein Bilanzgewinn von</b>	<b>26.550</b>
Der Vorstand schlägt folgende Verteilung des Bilanzgewinnes vor:	
Ausschüttung einer Dividende entsprechend einem Betrag von EUR 1,00 je Aktie auf das dividendenberechtigte Grundkapital von EUR 27.574.071,43 bzw. 26.550.000 Stückaktien	26.550
<b>Auf neue Rechnung werden vorgetragen</b>	<b>0</b>

Die Dividende aus dem obigen Vorschlag ist abhängig von der Genehmigung durch die Aktionäre auf der Hauptversammlung und wird daher zum Bilanzstichtag im Eigenkapital erfasst.

## Anteile anderer Gesellschafter

Die Anteile anderer Gesellschafter betreffen den Anteilsbesitz Dritter an den vollkonsolidierten Konzernunternehmen (nicht beherrschende Anteile bzw. Gesellschafter). Die Gesellschaften mit nicht beherrschenden Anteilen sind unter Note 42 im Abschnitt „vollkonsolidierte Gesellschaften“ dargestellt und betreffen dort jene Unternehmen, bei denen die Lenzing Gruppe einen Anteil unter 100 Prozent besitzt und die nicht unter den kündbaren nicht beherrschenden Anteilen ausgewiesen sind.

Die nicht beherrschenden Anteile am Eigenkapital bestehen per 31. Dezember 2019 mit TEUR 24.240 (31. Dezember 2018: TEUR 31.648) an der PT South Pacific Viscose (SPV), Purwakarta, Indonesien, die dem Segment Fibers zugeordnet ist. Die nicht beherrschenden Gesellschafter halten per 31. Dezember 2019 11,92 Prozent (31. Dezember 2018: 11,92 Prozent) am Kapital und den Stimmrechten der nicht börsennotierten SPV. Das Kerngeschäft der SPV besteht in der Erzeugung und im Vertrieb von botanischen Cellulosefasern.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der SPV nach IFRS (100 Prozent):

Zusammengefasste Finanzinformationen der SPV	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Langfristige Vermögenswerte	249.241	238.349
Kurzfristige Vermögenswerte	113.950	164.151
Eigenkapital	203.352	265.608
Davon Anteil am Eigenkapital der Aktionäre der Lenzing AG	179.113	233.960
Davon Anteil anderer Gesellschafter am Eigenkapital	24.240	31.648
Langfristige Verbindlichkeiten	40.856	48.966
Kurzfristige Verbindlichkeiten	118.982	87.926
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Umsatzerlöse	388.759	450.881
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-80.147	-5.284
Gesamtergebnis	-62.256	5.381
Davon Jahresüberschuss	-67.832	-7.880
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss	-59.755	-6.931
Anteil anderer Gesellschafter am Jahresüberschuss	-8.076	-949
Davon sonstiges Ergebnis	5.576	13.261
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am sonstigen Ergebnis	4.908	11.680
Anteil anderer Gesellschafter am sonstigen Ergebnis	668	1.581
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	17.633	7.777
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-21.050	-17.500
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-629	-19.569
Veränderung der liquiden Mittel	-4.046	-29.291
An die nicht beherrschenden Gesellschafter gezahlte Dividenden	0	0

Die Veränderung der Anteile anderer Gesellschafter von bereits beherrschten Tochterunternehmen durch Änderung der Beteiligungsquoten aufgrund des Erwerbs oder der Veräußerung von Anteilen durch die Lenzing Gruppe ohne Verlust der Beherrschung ist in der Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals ausgewiesen und hatte folgende Auswirkungen auf die Anteile anderer Gesellschafter:

Auswirkungen des Erwerbs und der Veräußerung von weiteren Anteilen an bereits beherrschten Tochterunternehmen	TEUR	
	2019	2018
Lenzing Modi Fibers India Private Limited (2019: +0,02%, 2018: +0,02%)	2	1
<b>Erhöhung (+)/Verminderung (-) nicht beherrschender Anteile im Eigenkapital</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Auf die anderen Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG entfallen insgesamt folgende Anteile am sonstigen Ergebnis:

Anteil anderer Gesellschafter am sonstigen Ergebnis	TEUR	
	2019	2018
<b>Posten, die nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>		
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	-166	166
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	41	-41
<b>Posten, die in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden können</b>		
Ausländische Geschäftsbetriebe – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	788	1.445
<b>Sonstiges Ergebnis (netto)</b>	<b>664</b>	<b>1.569</b>

## Note 29. Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln

Der unter diesem Posten abgegrenzte Betrag resultiert im Wesentlichen aus gewährten Zuschüssen zur Förderung von Investitionen in wirtschaftlich strukturschwachen Regionen, von Investitionen in den Umweltschutz und aus allgemein zur Investitionsförderung gewährten Zuschüssen.

In der Berichtsperiode wurden Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln in Höhe von TEUR 17.944 (2018: TEUR 13.007) erfolgswirksam erfasst, die überwiegend aus der Förderung von Forschungsaktivitäten resultieren. Mit diesen Zuschüssen allenfalls verbundene Auflagen wurden erfüllt, sodass es als unwahrscheinlich angesehen wird, dass diese auch nur teilweise wieder zurückzuzahlen sind.

Unter den Zuschüssen aus öffentlichen Mitteln sind die Emissionszertifikate zum 31. Dezember 2019 in Höhe von TEUR 11.249 enthalten (31. Dezember 2018: TEUR 6.263). Auf Basis der Richtlinie 2003/87/EG des Europäischen Parlaments und des Europäischen Rates über ein System für den Handel mit Treibhausgas-Emissionszertifikaten wurden durch nationale Zuteilungspläne den betroffenen Gesellschaften in der Lenzing Gruppe für 2019 insgesamt 385.579 Emissionszertifikate unentgeltlich zugeteilt (2018: 394.144 Emissionszertifikate).

Emissionszertifikate werden mit dem beizulegenden Zeitwert zum Zeitpunkt der Zuteilung aktiviert. Die Differenz zwischen dem Zeitwert und dem von der Gesellschaft für die Anschaffung aufgewendeten Betrag wird in den Posten „Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln“ eingestellt. Zu jedem Berichtsstichtag wird eine Rückstellung für die bis zu diesem Stichtag verbrauchten Zertifikate gebildet. Die Rückstellung wird, soweit die verbrauchten Zertifikate in den von der Gesellschaft zu diesem Stichtag gehaltenen Zertifikaten Deckung finden, mit dem für diese Zertifikate angesetzten Aktivwert bewertet. Soweit die verbrauchten Zertifikate die im Bestand befindlichen Zertifikate übersteigen, wird die Rückstellung mit dem Zeitwert der (nachzuschaffenden) Zertifikate zu dem betreffenden Stichtag bewertet. Zum 31. Dezember 2019 wurde für eine Unterdeckung an Emissionszertifikaten mit einer Rückstellung in Höhe von TEUR 989 (31. Dezember 2018: TEUR 760) vorgesorgt.

## Note 30. Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten setzen sich zum 31. Dezember wie folgt zusammen:

Finanzverbindlichkeiten	31.12.2019				31.12.2018				TEUR
	Währung	Nominale	Buchwert	Durchschnittliche Verzinsung in %	Währung	Nominale	Buchwert	Durchschnittliche Verzinsung in %	
<b>Schuldscheindarlehen</b>									
Fix verzinst	EUR	325.500	324.783	1,6	EUR	144.500	144.274	2,6	
Variabel verzinst	EUR	235.500	234.931	1,1	EUR	75.500	75.405	1,2	
Variabel verzinst	USD	45.000	40.218	1,1	USD	0	0	0,0	
			<b>599.932</b>				<b>219.679</b>		
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>									
<b>Darlehen:</b>									
Fix verzinst	EUR	161.500	161.500	1,2	EUR	54.625	54.625	1,1	
Variabel verzinst	EUR	86.210	86.210	0,2	EUR	44.148	44.148	0,1	
<b>Betriebsmittelkredite:</b>									
Variabel verzinst	EUR	0	0	0,0	EUR	72.282	72.282	0,4	
Variabel verzinst	CNY	360.000	46.051	4,7	CNY	360.000	45.698	4,7	
Variabel verzinst	USD	0	0	0,0	USD	5.063	4.420	2,9	
			<b>293.761</b>				<b>221.173</b>		
<b>Leasingverbindlichkeiten</b>									
Fix verzinst	EUR	36.337	36.337	3,8	EUR	1.788	1.788	4,0	
			<b>36.337</b>				<b>1.788</b>		
<b>Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern</b>									
Fix verzinst	EUR	8.330	8.330	0,8	EUR	7.794	7.794	0,8	
Teilweise fix verzinst	EUR	15.151	15.151	0,7	EUR	19.426	19.426	0,6	
Variabel verzinst	USD	3.195	2.855	3,7	USD	3.055	2.667	3,7	
Variabel verzinst	BRL	113.839	25.226	3,9	BRL	5.511	1.240	6,0	
			<b>51.562</b>				<b>31.128</b>		
<b>Summe</b>									
			<b>981.591</b>				<b>473.767</b>		
Davon kurzfristig			129.606		Davon kurzfristig			166.197	
Davon langfristig			851.986		Davon langfristig			307.570	

1) Revolvierende Kreditvereinbarungen und Kontokorrentkonten

Im Geschäftsjahr 2012 hat die Lenzing Gruppe Schuldscheine begeben. Das Emissionsvolumen beläuft sich auf TEUR 200.000. Es wurden Laufzeiten von 4 und 7 Jahren mit jeweils fixer und variabler Verzinsung und mit einer Laufzeit von 10 Jahren nur mit fixer Verzinsung vereinbart. Die durchschnittliche Laufzeit beträgt ca. 6 Jahre. Im Geschäftsjahr 2016 hat die Lenzing Gruppe von den bestehenden Schuldscheinen TEUR 40.500 planmäßig zurückgezahlt. Im Geschäftsjahr 2015 hat sich die Lenzing Gruppe auf die Refinanzierung der Schuldscheine samt Volumenausdehnung geeinigt. Bestehende Schuldscheine in Höhe von TEUR 89.500 wurden gekündigt und mit verlängerten Laufzeiten neu ausgegeben. Außerdem wurden zusätzlich Schuldscheine in Höhe von TEUR 60.500 ausgegeben. Insgesamt wurden somit TEUR 150.000 an Schuldscheinen platziert, welche eine durchschnittliche Laufzeit von 7 Jahren haben. Im Geschäftsjahr 2019 wurden TEUR 34.000 zurückbezahlt.

Im Geschäftsjahr 2013 hat die Lenzing Gruppe weitere Schuldscheine begeben. Das Emissionsvolumen beläuft sich auf TEUR 29.000. Es wurde eine Laufzeit von 5 Jahren mit fixer Verzinsung vereinbart. Diese Schuldscheine hat die Lenzing Gruppe im Dezember 2018 planmäßig zurückgezahlt.

Im Geschäftsjahr 2019 hat die Lenzing Gruppe weitere Schuldscheindarlehen begeben. Das Emissionsvolumen beläuft sich auf TEUR 375.000 und TUSD 45.000. Es wurde eine Laufzeit von 5 bis 15 Jahren mit fixer und variabler Verzinsung vereinbart.

Die nächste Zinsanpassung bei den variablen und teilweise fix verzinsten Darlehen erfolgt je nach Kreditvereinbarung innerhalb der nächsten sechs Monate. Die Konditionen für die mehrmals ausnutzbaren (revolvierenden) Kredite sind für eine bestimmte Zeit fixiert und grundsätzlich variabel verzinst.

Die sonstigen Darlehen betreffen vorwiegend die Verpflichtungen gegenüber dem Forschungsförderungsfonds der gewerblichen Wirtschaft und dem ERP-Fonds sowie Darlehen von nicht beherrschten Gesellschaften.

Die Kaufpreisfinanzierung der Anteile an der Lenzing Biocel Paskov a.s. und die Finanzierung von Investitionen wurden im Geschäftsjahr 2018 zurückbezahlt und somit besteht zum 31. Dezember 2018 sowie 31. Dezember 2019 keine Verpfändung der Aktien mehr.

## Note 31. Steuerabgrenzung (aktive und passive latente Steuern) und laufende Steuern

Die Steuerabgrenzung für aktive und passive latente Steuern betrifft folgende Bilanzposten:

Aktive Steuerlatenz	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Immaterielle Anlagen und Sachanlagen	5.505	6.279
Finanzanlagen	5.591	5.282
Vorräte	16.965	8.061
Sonstige Vermögenswerte	1.295	6.234
Rückstellungen	18.608	16.926
Investitionszuschüsse	240	275
Leasingverbindlichkeiten	7.774	0
Sonstige Verbindlichkeiten	4.284	4.727
Verlustvorräge	20.872	3.557
<b>Aktive Steuerlatenz brutto – vor Ansatzkorrektur</b>	<b>81.132</b>	<b>51.342</b>
Ansatzkorrektur auf latente Steueransprüche	-29.387	-14.367
Davon auf steuerliche Verlustvorräge	-18.015	-3.404
<b>Aktive Steuerlatenz brutto</b>	<b>51.745</b>	<b>36.974</b>
Verrechenbar mit passiver Steuerlatenz	-44.793	-31.894
<b>Aktive Steuerlatenz netto</b>	<b>6.953</b>	<b>5.080</b>

Passive Steuerlatenz	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Immaterielle Anlagen und Sachanlagen	61.554	71.373
Nutzungsrechte Leasing	8.605	0
Finanzanlagen	5.657	2.512
Vorräte	603	0
Sonstige Vermögenswerte	2.174	1.295
Steuerliche Sonderabschreibungen	4.096	4.837
Rückstellungen	1.514	19
Investitionszuschüsse	497	487
Sonstige Verbindlichkeiten	1.976	1.745
<b>Passive Steuerlatenz brutto</b>	<b>86.676</b>	<b>82.268</b>
Verrechenbar mit aktiver Steuerlatenz	-44.793	-31.894
<b>Passive Steuerlatenz netto</b>	<b>41.883</b>	<b>50.373</b>

Zu den Steuergutschriften siehe Note 16.

Von den aktiven latenten Steuern brutto sind TEUR 18.316 (31. Dezember 2018: TEUR 15.803) innerhalb eines Jahres fällig. Von den passiven latenten Steuern brutto sind TEUR 4.221 (31. Dezember 2018: TEUR 1.318) innerhalb eines Jahres fällig. Die restlichen Beträge sind in mehr als einem Jahr fällig.

Die Steuerabgrenzungen haben sich wie folgt entwickelt:

Entwicklung der Steuerabgrenzungen	TEUR	
	2019	2018
Stand zum 01.01.	-45.294	-48.694
Im Gewinn oder Verlust erfasst	11.798	3.392
Im sonstigen Ergebnis erfasst	-649	2.442
Erstanwendung des IFRS 9 (Finanzinstrumente)	0	-1.343
Währungsumrechnungsdifferenzen	-786	-1.090
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>-34.931</b>	<b>-45.294</b>

Im Konzern bestehen per 31. Dezember 2019 steuerliche Verlustvorräge in Höhe von TEUR 83.122 (31. Dezember 2018: TEUR 14.696). Die bestehenden steuerlichen Verlustvorräge können wie folgt genutzt werden:

Verlustvorräge (Bemessungsgrundlage)	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>Summe</b>	<b>83.122</b>	<b>14.696</b>
Davon aktivierte Verlustvorräge	11.589	925
Davon nicht aktivierte Verlustvorräge	71.533	13.771
<b>Möglicher Verfall von nicht aktivierten Verlustvorrägen</b>		
Innerhalb von 1 Jahr	1.236	7.549
Innerhalb von 2 Jahren	0	1.227
Innerhalb von 3 Jahren	160	0
Innerhalb von 4 Jahren	3.467	143
Innerhalb von 5 Jahren oder länger	63.329	4.392
Unbeschränkt vortragsfähig	3.340	459

Per 31. Dezember 2019 wurden latente Steuerforderungsüberhänge von insgesamt TEUR 6.953 (31. Dezember 2018: TEUR 5.080) aktiviert, davon TEUR 27 (31. Dezember 2018: TEUR 33) in Konzerneinheiten, die im abgelaufenen Jahr oder im Vorjahr Verluste erwirtschaftet haben.

Bei den nicht aktivierten Verlustvorrägen bestehen Einschränkungen hinsichtlich ihrer Nutzbarkeit. Wäre eine Nutzbarkeit aller steuerlicher Verlustvorräge in voller Höhe möglich, würden die aktiven latenten Steuern auf Verlustvorräge statt TEUR 2.856 (31. Dezember 2018: TEUR 153) TEUR 20.872 (31. Dezember 2018: TEUR 3.557) betragen.

In den aktiven Steuerlatenzen sind in den Posten Finanzanlagen und sonstige Vermögenswerte Beträge für offene Siebentel aus steuerlichen Teilwertabschreibungen in Zusammenhang mit Beteiligungen gemäß § 12 Abs. 3 Z. 2 öKStG (österreichisches Körperschaftsteuergesetz) entsprechend einer Bemessungsgrundlage in Höhe von TEUR 22.892 (31. Dezember 2018: TEUR 27.418) enthalten. Im laufenden Jahr wurden Siebentel aus Teilwertabschreibungen in Höhe von TEUR 4.526 (2018: TEUR 1.410) steuerlich verwertet.

Auf temporäre Differenzen aus Anteilen an Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen und dem anteiligen Nettovermögen, das von Konzerngesellschaften gehalten wird, mit einer Bemessungsgrundlage von TEUR 550.247 (31. Dezember 2018: TEUR 549.784) wurden keine latenten Steuerschulden erfasst, da sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit wahrscheinlich nicht auflösen werden.

In den Forderungen aus laufenden Steuern sind Steuerguthaben aus Vorauszahlungen gegenüber ausländischen Finanzbehörden enthalten. Wenn die Werthaltigkeit wahrscheinlich ist, werden die Werte angesetzt, andernfalls wird eine Ansatzkorrektur vorgenommen.

Die Lenzing AG und die im Gruppenvertrag einbezogenen Tochtergesellschaften sind Gruppenmitglieder in der zwischen der B&C Holding Österreich GmbH als Gruppenträger und der Lenzing AG sowie weiteren Tochtergesellschaften der Lenzing AG als Gruppenmitglieder am 20. Juli 2017 abgeschlossenen steuerlichen Unternehmensgruppe gemäß § 9 öKStG (österreichisches Körperschaftsteuergesetz).

Im Zuge der Gruppenbesteuerung kommt es zwischen den einbezogenen Gruppenmitgliedern zu einer Aufrechnung von steuerlichen Gewinnen und Verlusten. Aufgrund der gemeinsamen Veranlagung werden aktive und passive latente Steuern der einbezogenen Gruppenmitglieder saldiert. Zukünftige Steuerverpflichtungen aus der Anrechnung von Verlusten ausländischer Tochtergesellschaften werden ohne Abzinsung im Konzernabschluss erfasst. Der Gruppen- und Steuerausgleichsvertrag verpflichtet die Lenzing AG, eine Steuerumlage in Höhe der auf den steuerpflichtigen Gewinn der Gesellschaft und der in der Gruppe einbezogenen Tochtergesellschaften entfallenden Körperschaftsteuer zu entrichten. Allfällige beim Gruppenträger auf das gesamte Gruppenergebnis effektiv anrechenbare in- und ausländische Quellensteuern sowie weitergeleitete Mindestkörperschaftsteuern kürzen die von der Lenzing AG zu zahlende Steuerumlage.

Sofern im Veranlagungsjahr laufende Verluste bzw. Verlustvorträge, die vom Gruppenträger selbst verursacht wurden, gegen positive Ergebnisse der Steuergruppe der Lenzing AG verrechnet werden können, kommt es zu einer Reduktion der von der Lenzing AG zu leistenden Steuerumlage. Die Reduktion der Steuerumlage beträgt 25 Prozent (2018: 25 Prozent) des geltenden Körperschaftsteuersatzes (somit derzeit 6,25 Prozent; 2018: 6,25 Prozent) der in einem Veranlagungsjahr des Gruppenträgers mit positiven Ergebnissen verrechneten gruppenträgereigenen laufenden Verluste bzw. Verlustvorträge. Ein steuerlicher Verlust der Lenzing AG inklusive der beteiligten Tochtergesellschaften wird evident gehalten und mit künftigen steuerlichen Gewinnen verrechnet. Für bei Beendigung des Vertrages nicht verrechnete Verluste ist eine Ausgleichszahlung vereinbart.

Bei der Feststellung der Höhe von tatsächlichen und latenten Steuern berücksichtigt die Lenzing Gruppe die Auswirkungen von ungewissen Steuerpositionen. Ein Ansatz von davon betroffenen Steueransprüchen erfolgt in Fällen, in denen der Anspruch hinreichend sicher ist, mit dem erwarteten Betrag der Rückerstattung. Die Steuererklärungen der Unternehmen der Lenzing Gruppe werden regelmäßig von den Steuerbehörden geprüft. Unter Berücksichtigung einer Vielzahl von Faktoren, unter anderem der Auslegung, Kommentierung und Rechtsprechung zur jeweiligen Steuergesetzgebung sowie der Erfahrungen aus der Vergangenheit sind entsprechende Vorsorgen für zukünftig mögliche Steuerverpflichtungen gebildet worden. Die Beurteilung ungewisser Steuerpositionen erfolgt auf Basis von Schätzungen und Annahmen über künftige Ereignisse. Es können in der Zukunft neue Informationen zur Verfügung stehen, die die Gruppe dazu veranlassen, ihre Annahmen hinsichtlich der Angemessenheit der Steuerpositionen zu ändern. Solche Änderungen werden Auswirkungen auf den Steueraufwand in der Periode haben, in der eine solche Feststellung getroffen wird.

Die Basis für die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern sind grundsätzlich – nach Abzug der passiven temporären Differenzen – die zukünftigen positiven steuerlichen Ergebnisse entsprechend den vom Vorstand genehmigten Planungen. Diese Planungen werden auch bei den Werthaltigkeitstests verwendet (Details dazu siehe insbesondere Note 18, Abschnitt „Wertminderungstests bei immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing“). Bei der Beurteilung der noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträge und Steuergutschriften werden ergänzend die Nutzungsvoraussetzungen berücksichtigt.

## Note 32. Rückstellungen

Der Posten Rückstellungen der Lenzing Gruppe gliedert sich wie folgt:

Rückstellungen	TEUR					
	Gesamt		Davon kurzfristig		Davon langfristig	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
<b>Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen</b>						
Pensionen und Abfertigungen	110.757	103.395	6.819	7.428	103.939	95.967
Jubiläumsgelder	18.117	15.047	1.680	1.135	16.438	13.912
	<b>128.875</b>	<b>118.442</b>	<b>8.498</b>	<b>8.563</b>	<b>120.376</b>	<b>109.879</b>
<b>Sonstige Rückstellungen</b>						
Garantie und Gewährleistung	356	627	356	627	0	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	8.874	11.384	996	1.888	7.878	9.496
Emissionszertifikate	4.058	2.608	4.058	2.608	0	0
Übrige	466	6.101	466	101	0	6.000
	<b>13.755</b>	<b>20.721</b>	<b>5.877</b>	<b>5.225</b>	<b>7.878</b>	<b>15.496</b>
<b>Abgegrenzte Schulden</b>						
Personalaufwendungen (nicht finanziell)	50.113	62.163	49.575	61.054	538	1.109
Übrige (finanziell)	23.441	33.018	23.441	33.018	0	0
	<b>73.554</b>	<b>95.181</b>	<b>73.016</b>	<b>94.072</b>	<b>538</b>	<b>1.109</b>
<b>Summe</b>	<b>216.184</b>	<b>234.344</b>	<b>87.392</b>	<b>107.860</b>	<b>128.792</b>	<b>126.484</b>

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

#### Pensionen und Abfertigungen

Die Lenzing Gruppe ist Verpflichtungen für Pensionen und Abfertigungen aus leistungsorientierten Versorgungsplänen, die unter den Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen ausgewiesen sind, und beitragsorientierten Versorgungsplänen eingegangen.

#### Leistungsorientierte Pläne (für Pensionen und Abfertigungen)

Die Versorgungsleistungen richten sich bei den leistungsorientierten Plänen für Pensionen und Abfertigungen nach dem letzten Aktivbezug und nach dem Dienstalter. Sie erfordern keine Beitragsleistungen von den Arbeitnehmern.

Die leistungsorientierten Pensionspläne basieren auf vertraglichen Verpflichtungen. Der bedeutendste leistungsorientierte Pensionsplan der Lenzing Gruppe besteht in Österreich. Dieser leistungsorientierte Pensionsplan gilt für Arbeitnehmer, die vor dem 1. Jänner 2000 eingetreten sind und sich für den Verbleib im Plan entschieden haben. Die Ansprüche entstanden im Allgemeinen nach einer Wartezeit von mindestens 10- bzw. 15-jähriger Dienstzeit. Bei den Anwartschaftsberechtigten wird von einem Pensionsalter von 58 bis 63 Jahren, abhängig vom Geschlecht, ausgegangen. Der Plan umfasst derzeit zum Großteil bereits pensionierte Arbeitnehmer. Es bestehen zum Teil qualifizierte Versicherungspolizen, welche als Planvermögen erfasst sind, und Bedeckungen der Verpflichtungen mit Wertpapieren, die sich nicht als Planvermögen eignen.

Daneben gab es auch Pensionspläne in Hongkong. Dieser leistungsorientierte Pensionsplan galt für Arbeitnehmer, die vor dem 1. Jänner 2000 eingetreten sind und sich für den Verbleib im Plan entschieden haben. Er wurde im Wesentlichen durch Arbeitgeberbeiträge an einen externen Pensionsfonds finanziert. Die Höhe der Arbeitgeberbeiträge wurde alle drei Jahre nach einer Evaluierung der finanziellen Lage des Plans neu festgelegt. Die Ansprüche werden sofort bei Eintritt des Versorgungsfalles durch eine Einmalzahlung abgegolten. Im Geschäftsjahr 2018 wurden nach Eintritt des Versorgungsfalles bei allen verbliebenen Begünstigten die entsprechenden Ansprüche abgegolten und der Plan beendet.

Die leistungsorientierten Abfertigungspläne basieren auf gesetzlichen und kollektivvertraglichen Verpflichtungen. Der bedeutendste leistungsorientierte Abfertigungsplan der Lenzing Gruppe besteht in Österreich. Nach diesem Plan haben Arbeitnehmer, deren Dienstverhältnisse österreichischem Recht unterliegen und vor dem 1. Jänner 2003 begonnen haben, einen gesetzlichen Anspruch auf eine Abfertigung in besonderen Fällen, insbesondere bei Erreichen des gesetzlichen Pensionsalters und im Fall der Dienstgeberkündigung (System „Abfertigung alt“). Die Höhe der Abfertigung ist abhängig von der Höhe des Bezugs zum Zeitpunkt der Beendigung des Dienstverhältnisses und von der Dauer des Dienstverhältnisses. Wesentliche ähnliche leistungsorientierte Abfertigungspläne bestehen auch in Indonesien und Tschechien. Sie gelten dort für alle Arbeitnehmer unabhängig vom Eintrittsdatum. Für die leistungsorientierten Abfertigungspläne bestehen keine Vermögenswerte zur Deckung, sie sind rein rückstellungsfinanziert.



Die leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne sind im Wesentlichen mit folgenden Risiken verbunden, welche die Höhe der zu bilanzierenden Verpflichtungen beeinflussen:

- **Veranlagungsrisiko:** Wenn der Ertrag aus dem Planvermögen den Abzinsungssatz unterschreitet, führt das zu einem Plandefizit und zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Zinsrisiko:** Eine Senkung des Abzinsungssatzes durch geringere Anleihezinsen am Kapitalmarkt führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Gehalts- und Pensionstrend:** Sollte die tatsächliche Entwicklung über den angenommenen zukünftigen Gehalts- und Pensionsentwicklungsraten liegen, führt dies zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Fluktuations- und Austrittsrisiko:** Eine Verringerung der angenommenen Fluktuationsraten führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Langlebkeitsrisiko:** Ein Anstieg der Lebenserwartung der Anspruchsberechtigten führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.

Daneben ist die Lenzing Gruppe bei diesen Plänen auch Währungsrisiken ausgesetzt.

Die Lenzing Gruppe ergreift verschiedene Maßnahmen, um die Risiken aus leistungsorientierten Plänen zu reduzieren. Dazu gehören insbesondere die Ausfinanzierung der leistungsorientierten Pläne durch Planvermögen oder Bedeckung der Verpflichtungen mit Wertpapieren, die sich nicht als Planvermögen eignen, und die Abfindung von bestehenden leistungsorientierten Plänen durch Abschlagszahlungen. Zudem werden Pensions- und ähnliche Zusagen, soweit möglich und rechtlich zulässig, nur mehr in Form von beitragsorientierten Leistungszusagen abgeschlossen.

Die Ziele der Investitionspolitik sind beim Planvermögen ein optimierter Aufbau und die Deckung der bestehenden Ansprüche der betreffenden Arbeitnehmer. Die Anlagestrategien (Asset Allocations) des Planvermögens sind vertraglich geregelt. Für einen Teil der Ansprüche des österreichischen Pensionsplanes wurde eine Rückdeckungsversicherung abgeschlossen und als Planvermögen in der Höhe von TEUR 2.863 (31. Dezember 2018: TEUR 2.999) dargestellt. Dabei handelt es sich um eine klassische Lebensversicherung, die entsprechend dem Fälligkeitsprofil der zu Grunde liegenden Ansprüche mit dem Ziel hoher Sicherheit bei der Veranlagung vorwiegend in Schuldinstrumente investiert. Beiträge in die Versicherung werden durch die Lenzing Gruppe nicht mehr geleistet.

Die Fair Values der oben angeführten Eigenkapital- und Schuldinstrumente wurden auf Basis von Preisnotierungen auf einem aktiven Markt festgelegt. Der Fair Value der Versicherung wird nicht auf einem aktiven Markt festgelegt; er entspricht dem bilanzmäßigen Deckungskapital. Im Planvermögen sind keine eigenen Finanzinstrumente oder selbstgenutzte Vermögenswerte der Lenzing Gruppe enthalten. Der Fair Value der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente entsprach dem Nominale zum Bilanzstichtag. Die tatsächlichen Erträge aus dem Planvermögen betragen TEUR 148 (2018: TEUR 238). Der Nettozinsaufwand aus leistungsorientierten Plänen (Aufwendungen aus der Aufzinsung der Verpflichtungen und die Erträge aus dem Planvermögen) wird im Personalaufwand erfasst.

Die wichtigsten angewandten versicherungsmathematischen Parameter der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne stellen sich wie folgt dar:

#### Versicherungsmathematische Annahmen der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne p. a. in %

31.12.2019	Zinssatz	Gehaltssteigerung	Pensionssteigerung	Fluktuationsabschläge
Österreich – Pensionen	0,9	2,5	0,0-3,0	0,0
Österreich – Abfertigungen	1,0	2,5	N/A	0,0
Indonesien	7,0	8,0	N/A	1,0-7,5
Tschechien	0,9	3,6	N/A	0,8
<b>31.12.2018</b>				
Österreich – Pensionen	1,7	2,5	0,0-3,0	0,0
Österreich – Abfertigungen	1,7	2,5	N/A	0,0
Indonesien	8,0	8,0	N/A	1,0-7,5
Tschechien	1,7	3,6	N/A	0,7

Die wesentlichen Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen bestehen aus Verpflichtungen für Pensionen und Abfertigungen in österreichischen Konzernunternehmen der Lenzing Gruppe. Für diese Verpflichtungen wurde ein Abzinsungssatz verwendet, der aus erstrangigen festverzinslichen Industriefestzinsanleihen mit zumindest AA-Rating nach dem Standard eines international tätigen Versicherungsmathematikers abgeleitet wurde. Anleihen, die im Vergleich zu den anderen Anleihen in ihrer Risikoeinstufung deutlich höhere oder niedrigere Zinsen aufweisen („statistische Ausreißer“), wurden dabei nicht berücksichtigt. Die Währung und die Laufzeiten der zu Grunde gelegten Anleihen orientieren sich an der Währung und den voraussichtlichen Laufzeiten der zu erfüllenden Verpflichtungen. Die geschätzten Gehalts- und Pensionssteigerungen, die auch für die Zukunft als realistisch angesehen werden, wurden aus einer Durchschnittsbetrachtung der vergangenen Jahre abgeleitet. Die Fluktuationsraten wurden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt. Das für die Berechnung herangezogene Pensionsantrittsalter richtet sich nach den jeweiligen gesetzlichen Bestimmungen. In den übrigen Ländern werden landesspezifische Annahmen zur Festlegung des Abzinsungssatzes, der Gehaltssteigerungen, der Fluktuationsraten und des Pensionsantrittsalters verwendet.

Für die Berechnung der leistungsorientierten Pensionspläne in Österreich werden die biometrischen Rechnungsgrundlagen von AVÖ 2018-P – Rechnungsgrundlagen für die Pensionsversicherung verwendet.

In den übrigen Ländern gibt es folgende biometrische Rechnungsgrundlagen und Annahmen:

- Indonesien: Tabel Mortalita Indonesia (TMI 2011)
- Tschechien: AVÖ 2018-P
- Übrige: Aufgrund der geringen Anzahl der Anspruchsberechtigten wurden keine biometrischen Annahmen getroffen

Die in der Konzernbilanz ausgewiesenen Verpflichtungen (Buchwerte) aus leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsplänen setzen sich wie folgt zusammen:

## Entwicklung der leistungsorientierten Pläne

TEUR

	Barwert der Pensions- und Abfertigungsverpflichtung (DBO)		Beizulegender Wert des Planvermögens		Buchwert der leistungsorientierten Pläne	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>106.394</b>	<b>109.867</b>	<b>2.999</b>	<b>4.478</b>	<b>103.395</b>	<b>105.389</b>
Dienstzeitaufwand						
Laufender Dienstzeitaufwand	3.686	3.631	0	0	3.686	3.631
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-215	0	0	0	-215	0
Nettozinsen	2.638	2.343	49	57	2.589	2.286
Verwaltungs- und sonstige Kosten	0	0	0	-1	0	1
<b>In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Aufwendungen und Erträge für leistungsorientierte Pläne</b>	<b>6.108</b>	<b>5.974</b>	<b>49</b>	<b>57</b>	<b>6.060</b>	<b>5.917</b>
Neubewertung der Periode						
Aufgrund demografischer Annahmen	0	1.018	0	0	0	1.018
Aufgrund finanzieller Annahmen	7.240	-2.322	0	0	7.240	-2.322
Aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	2.214	1.400	0	0	2.214	1.400
Aufgrund von Erträgen aus Planvermögen exklusive Beträge, die in den Zinserträgen enthalten sind	0	0	99	195	-99	-195
<b>Im sonstigen Ergebnis erfasste Neubewertungen von leistungsorientierten Plänen</b>	<b>9.454</b>	<b>96</b>	<b>99</b>	<b>195</b>	<b>9.355</b>	<b>-99</b>
Cashflows						
Aus dem Plan geleistete Zahlungen	-312	-1.608	-283	-1.608	-29	0
Direkte Zahlungen und Beiträge des Arbeitgebers	-8.982	-7.642	0	15	-8.982	-7.657
Überschuss Zahlung aus dem Planvermögen	0	0	0	-153	0	153
Währungsumrechnungsdifferenzen	959	-293	0	15	959	-308
<b>Sonstige Überleitungspositionen</b>	<b>-8.336</b>	<b>-9.543</b>	<b>-283</b>	<b>-1.731</b>	<b>-8.053</b>	<b>-7.812</b>
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>113.621</b>	<b>106.394</b>	<b>2.863</b>	<b>2.999</b>	<b>110.757</b>	<b>103.395</b>
Davon Pensionen Österreich	26.083	24.786	2.863	2.999	23.220	21.787
Davon Abfertigungen Österreich	67.129	64.868	0	0	67.129	64.868
Davon Pensionen und Abfertigungen übrige Länder	20.408	16.740	0	0	20.408	16.740

Zur Beurteilung des Risikos der Veränderung versicherungsmathematischer Parameter hinsichtlich der Bewertung des Barwerts der Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen werden Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Die Sensitivitätsanalysen stellen Auswirkungen aus hypothetischen Änderungen von wesentlichen Parametern auf den Barwert der Verpflichtungen dar, die sich bei vernünftiger Betrachtungsweise am Bilanzstichtag hätten ändern

können. Es wurde jeweils ein Parameter verändert, während die übrigen Parameter konstant gehalten wurden. Als Basis für die Sensitivitätsanalysen werden die Barwerte der Verpflichtungen zum Bilanzstichtag vor Abzug der Planvermögen (Bruttoschuld bzw. DBO) herangezogen.

Die Sensitivitäten der Parameter stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

#### Sensitivitätsanalyse der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen

31.12.2019	Veränderung der Parameter (Prozentpunkte)	Abnahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR	Zunahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR
Zinssatz	1,0	10.874	-9.351
Gehaltssteigerung	1,0	-7.152	8.123
Pensionssteigerung	1,0	-2.010	2.297

#### Sensitivitätsanalyse der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen (Vorjahr)

31.12.2018	Veränderung der Parameter (Prozentpunkte)	Abnahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR	Zunahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR
Zinssatz	1,0	9.976	-8.603
Gehaltssteigerung	1,0	-6.552	7.426
Pensionssteigerung	1,0	-1.929	2.202

Die oben dargestellten Sensitivitätsanalysen stellen hypothetische Änderungen aufgrund der getroffenen Annahmen dar. Tatsächliche Abweichungen von den Annahmen führen zu anderen Auswirkungen. Insbesondere können die oben isoliert veränderten Parameter in der Realität miteinander korrelieren. Der Abzug der Planvermögen wird zu einer weiteren Verringerung der Auswirkungen führen.

Die gewichteten durchschnittlichen Laufzeiten (Durationen) der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen in Jahren stellen sich wie folgt dar:

#### Gewichtete durchschnittliche Laufzeiten der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen

	Jahre	
	31.12.2019	31.12.2018
Österreich – Pensionen	9	9
Österreich – Abfertigungen	9-12	9-12
Indonesien	9	8
Tschechien	10	10

## Beitragsorientierte Pläne (für Pensionen und Abfertigungen)

Für beitragsorientierte Pensions- und Abfertigungspläne zahlt die Lenzing Gruppe in Pensionskassen und ähnliche externe Fonds ein. Die bedeutendsten beitragsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne der Lenzing Gruppe bestehen in Österreich (System „Abfertigung neu“ und einzelvertragliche Zusagen).

Die Aufwendungen für beitragsorientierte Pläne setzen sich wie folgt zusammen:

Aufwendungen für beitragsorientierte Pläne	TEUR	
	2019	2018
Österreich – Pensionen	1.751	1.615
Österreich – Abfertigungen	2.280	2.009
Übrige Länder	3.355	3.079
<b>Summe</b>	<b>7.386</b>	<b>6.703</b>

## Rückstellungen für Jubiläumsgelder

Aufgrund kollektivvertraglicher Regelungen sind die Lenzing AG und einige, insbesondere österreichische und tschechische Tochterunternehmen, zu Geldzahlungen an Arbeitnehmer bei einer bestimmten Unternehmenszugehörigkeitsdauer verpflichtet. Bei österreichischen Gesellschaften besteht eine Umwandlungsoption für Mitarbeiter, das Dienstjubiläum in Zeitguthaben umwandeln zu können. Es wurden keine Vermögenswerte aus dem Unternehmen ausgesondert und auch keine Beiträge an eine Pensionskasse oder einen anderen externen Fonds geleistet, um diese Verpflichtungen abzudecken. Die Jubiläumsgeldansprüche erfordern keine Beitragsleistungen von den Arbeitnehmern.

Die Verpflichtungen aus Jubiläumsgeldern an Arbeitnehmer (Gelder für Dienstnehmerjubiläen) sind nach IFRS als andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer anzusehen. Der Nettozinsaufwand aus Jubiläumsgeldern (Aufwendungen aus der Aufzinsung der Verpflichtungen) wird im Personalaufwand erfasst. Für die österreichischen Verpflichtungen wurde ein Abzinsungssatz analog zu den obigen leistungsorientierten Plänen verwendet. Die Fluktuationsraten wurden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt. In den übrigen Ländern werden landesspezifische Annahmen zur Festlegung des Abzinsungssatzes, der Fluktuationsraten, und der Gehaltssteigerungen verwendet.

Die wichtigsten angewandten versicherungsmathematischen Parameter der Verpflichtungen für Jubiläumsgelder stellen sich wie folgt dar:

#### Versicherungsmathematische Annahmen der Verpflichtung für Jubiläumsgelder p. a. in %

31.12.2019	Zinssatz	Gehaltssteigerung	Fluktuationsabschläge
Österreich	1,1	2,5	0,7-3,5
Tschechien	0,4	3,6	0,8
<b>31.12.2018</b>			
Österreich	1,8	2,5	1,2-4,3
Tschechien	1,0	3,6	0,7

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Verpflichtung (Rückstellung) für Jubiläumsgelder:

#### Entwicklung der Verpflichtung (Rückstellung) für Jubiläumsgelder

	TEUR	
	2019	2018
Stand zum 01.01.	15.047	14.588
Dienstzeitaufwand		
Laufender Dienstzeitaufwand	857	803
Nettozinsen	262	226
Neubewertung der Periode		
Aufgrund demografischer Annahmen	1.459	268
Aufgrund finanzieller Annahmen	1.345	-302
Aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	635	510
In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Aufwendungen und Erträge für leistungsorientierte Pläne	4.557	1.506
Cashflows		
Direkte Zahlungen des Arbeitgebers	-1.487	-1.046
Währungsumrechnungsdifferenzen	1	0
Sonstige Überleitungspositionen	-1.487	-1.047
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>18.117</b>	<b>15.047</b>

## Sonstige Rückstellungen und abgegrenzte Schulden

Die sonstigen Rückstellungen und abgegrenzten Schulden haben sich wie folgt entwickelt:

### Entwicklung der sonstigen Rückstellungen und abgegrenzten Schulden TEUR

2019	Stand zum 01.01.	Währungs- umrechnungs- differenzen	Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand zum 31.12.	Davon kurzfristig	Davon langfristig
<b>Sonstige Rückstellungen</b>								
Garantie und Gewährleistung	627	0	-16	-319	64	<b>356</b>	356	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	11.384	0	-1.148	-1.617	254 <sup>1)</sup>	<b>8.874</b>	996	7.878
Emissionszertifikate	2.608	1	-2.609	0	4.058	<b>4.058</b>	4.058	0
Übrige	6.101	10	0	-6.000	355	<b>466</b>	466	0
	<b>20.721</b>	<b>10</b>	<b>-3.773</b>	<b>-7.935</b>	<b>4.731</b>	<b>13.755</b>	<b>5.877</b>	<b>7.878</b>
<b>Abgegrenzte Schulden</b>								
Personalaufwendungen (nicht finanziell)	62.163	229	-58.617	-337	46.675	<b>50.113</b>	49.575	538
Übrige (finanziell)	33.018	435	-25.474	-4.009	19.472	<b>23.441</b>	23.441	0
	<b>95.181</b>	<b>664</b>	<b>-84.091</b>	<b>-4.346</b>	<b>66.146</b>	<b>73.554</b>	<b>73.016</b>	<b>538</b>
<b>Summe</b>	<b>115.902</b>	<b>674</b>	<b>-87.864</b>	<b>-12.281</b>	<b>70.877</b>	<b>87.309</b>	<b>78.893</b>	<b>8.416</b>

### Entwicklung der sonstigen Rückstellungen und abgegrenzten Schulden (Vorjahr) TEUR

2018	Stand zum 01.01.	Währungs- umrechnungs- differenzen	Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand zum 31.12.	Davon kurzfristig	Davon langfristig
<b>Sonstige Rückstellungen</b>								
Garantie und Gewährleistung	664	0	-42	-320	325	<b>627</b>	627	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	12.729	0	-1.575	-278	508 <sup>1)</sup>	<b>11.384</b>	1.888	9.496
Emissionszertifikate	1.938	0	-1.938	0	2.609	<b>2.608</b>	2.608	0
Übrige	7.374	3	-922	-392	39	<b>6.101</b>	101	6.000
	<b>22.705</b>	<b>3</b>	<b>-4.476</b>	<b>-991</b>	<b>3.481</b>	<b>20.721</b>	<b>5.225</b>	<b>15.496</b>
<b>Abgegrenzte Schulden</b>								
Personalaufwendungen (nicht finanziell)	58.211	52	-53.485	-796	58.182	<b>62.163</b>	61.054	1.109
Übrige (finanziell)	26.599	354	-16.165	-4.328	26.558	<b>33.018</b>	33.018	0
	<b>84.809</b>	<b>406</b>	<b>-69.649</b>	<b>-5.124</b>	<b>84.740</b>	<b>95.181</b>	<b>94.072</b>	<b>1.109</b>
<b>Summe</b>	<b>107.515</b>	<b>408</b>	<b>-74.126</b>	<b>-6.115</b>	<b>88.220</b>	<b>115.902</b>	<b>99.297</b>	<b>16.605</b>

1) Inkl. Aufzinsung TEUR 254 (2018: TEUR 97).

Bei der Bewertung von Rückstellungen werden Erfahrungswerte aus der Vergangenheit, aktuelle Kosten- und Preisinformationen sowie Einschätzungen bzw. Gutachten von internen und externen Sachverständigen und Experten genutzt. Die den Rückstellungen zugrunde liegenden Annahmen werden fortlaufend überprüft. Die tatsächlichen Werte können von den getroffenen Annahmen abweichen, wenn sich die Rahmenbedingungen entgegen den Erwartungen zum Bilanzstichtag entwickeln. Änderungen werden zum Zeitpunkt einer besseren Kenntnis erfolgswirksam berücksichtigt und die Prämissen entsprechend angepasst.

Die sonstigen Rückstellungen für Garantie und Gewährleistung enthalten vor allem Vorsorgen für Gewährleistungsrisiken aus dem Verkauf von mangelhaften Produkten und garantierten Verpflichtungen zugunsten Dritter. Die sonstigen Rückstellungen für drohende Verluste und sonstige Wagnisse enthalten vor allem Vorsorgen für Verpflichtungen aus zu erbringenden Infrastrukturleistungen und Vorsorgen für Nachforderungen aus Beschaffungsverträgen sowie für andere nachteilige Verträge. Die sonstigen Rückstellungen für Emissionszertifikate enthalten den Gegenwert der verbrauchten Emissionszertifikate.

Die übrigen sonstigen Rückstellungen betrafen im Geschäftsjahr 2018 vor allem Verpflichtungen für Rechtsstreitigkeiten. Die Rechtsstreitigkeiten umfassten insbesondere die Vorsorge in Höhe von TEUR 6.000 für ein juristisches Verfahren, bei dem die Lenzing Gruppe gegen Patentrechtsverletzungen vorging und welches die Parteien im Geschäftsjahr 2019 beendet haben.

Unter dem Posten „Rückstellungen“ sind auch abgegrenzte Schulden erfasst. Im Vergleich zu Rückstellungen im engeren Sinne stehen abgegrenzte Schulden in der Regel dem Grunde nach fest und sind hinsichtlich der Höhe und des Eintrittszeitpunktes nur mit einem unwesentlichen Risiko behaftet. Die abgegrenzten Schulden sind in der Entwicklung der Rückstellungen gesondert ausgewiesen.

Die abgegrenzten Schulden für Personalaufwendungen enthalten vor allem Verbindlichkeiten für kurzfristige Ansprüche von bestehenden und ehemaligen Mitarbeitern/innen (insbesondere für noch nicht konsumierten Urlaub und Zeitausgleich, Überstunden und Leistungsprämien).

Die übrigen abgegrenzten Schulden enthalten vor allem antizipierte Ertragseinbußen aus Erlösminderungen bzw. Aufwandserhöhungen aus dem Kunden- und Lieferantenverkehr (insbesondere Nachlässe und Rabatte) sowie Verbindlichkeiten für bereits von Dritten erbrachte, aber noch nicht abgerechnete Lieferungen und Leistungen.

Bei den kurzfristigen sonstigen Rückstellungen und den abgegrenzten Schulden wird der Mittelabfluss innerhalb der nächsten zwölf Monate als wahrscheinlich eingeschätzt. Bei den langfristigen Teilen der sonstigen Rückstellungen hängt der Mittelabfluss von verschiedenen Faktoren ab (insbesondere von Garantie- und Gewährleistungsfristen, Vertragslaufzeiten und anderen Ereignissen):

- Bei den sonstigen Rückstellungen für Garantie und Gewährleistung wird der Mittelabfluss voraussichtlich innerhalb der nächsten zwölf Monate erwartet.
- Bei den sonstigen Rückstellungen für drohende Verluste und sonstige Wagnisse wird der Mittelabfluss voraussichtlich folgendermaßen erwartet:

	<b>Erwarteter Mittelabfluss bei sonstigen Rückstellungen (langfristig) für drohende Verluste und sonstige Wagnisse (gerechnet vom Bilanzstichtag)</b>		<b>TEUR</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	
Im 2. Jahr	994	1.081	
Im 3. bis 5. Jahr	2.966	3.204	
Im 6. bis 10. Jahr	3.919	5.211	
Danach	0	0	
<b>Summe</b>	<b>7.878</b>	<b>9.496</b>	

Bei den übrigen sonstigen Rückstellungen (den Rechtsstreitigkeiten) ist die genaue Fälligkeit des Mittelabflusses derzeit ungewiss; die bisherigen Entwicklungen lassen darauf schließen, dass der Mittelabfluss voraussichtlich nicht in den nächsten zwölf Monaten erwartet wird.

## Note 33. Sonstige Verbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die sonstigen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige Verbindlichkeiten	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten (insbesondere aus Derivaten)	3.614	731
Sonstige langfristige nicht finanzielle Verbindlichkeiten (insbesondere aus Verpflichtungen aus Altersteilzeit)	1.362	3.427
<b>Summe sonstige Verbindlichkeiten langfristig</b>	<b>4.977</b>	<b>4.158</b>
<b>Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten</b>		
Noch nicht abgerechnete Derivate (offene Positionen)	4.438	11.573
Übrige	3.300	2.819
	<b>7.738</b>	<b>14.391</b>
<b>Sonstige kurzfristige nicht finanzielle Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern	3.940	7.475
Lohn- und Gehaltsverbindlichkeiten	6.210	6.160
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	6.208	5.792
Erhaltene Anzahlungen	16.834	9.811
Rechnungsabgrenzungsposten und Übrige	4.818	3.260
	<b>38.010</b>	<b>32.497</b>
<b>Summe sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig</b>	<b>45.748</b>	<b>46.888</b>

Für Verbindlichkeiten, welche Teil von Reverse-Factoring-Vereinbarungen sind, wird untersucht, ob die ursprüngliche Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung weiterhin ausgewiesen werden muss oder ob sie aufgrund der Vereinbarung auszubuchen und eine neue finanzielle Verbindlichkeit zu erfassen ist. Maßgebend ist, ob die Lenzing Gruppe von ihrer ursprünglichen Verpflichtung entbunden wurde. Wurde die Lenzing Gruppe von ihrer ursprünglichen Verpflichtung nicht entbunden, wird geprüft, ob die Lenzing Gruppe durch die Reverse-Factoring-Vereinbarung eine neue Verpflichtung eingegangen ist, die zusätzlich zur Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung zu bilanzieren ist. Ist auch dies nicht der Fall, wird im Rahmen eines Barwerttests geprüft, ob es im Rahmen der Reverse-Factoring-Vereinbarung zu wesentlichen Änderungen der Vertragsbedingungen bei der Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung kommt, die zu einer Ausbuchung der Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung und der Einbuchung einer neuen finanziellen Verbindlichkeit führt.

Lieferanten der Lenzing Gruppe finanzieren ihre Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber der Lenzing Gruppe im Rahmen von Reverse-Factoring-Vereinbarungen. Die Lieferanten dürfen dabei ihre Banken mit vorzeitigen Bezahlungen der Forderungen beauftragen. Bei den Vereinbarungen kommt es aufgrund des durchgeführten Barwerttests zu keiner wesentlichen Änderung der Vertragsbedingungen. Diese Vereinbarungen führen aus Sicht der Lenzing Gruppe weder zivilrechtlich noch nach den Vorschriften der IFRS zu einer Umqualifizierung der betroffenen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in eine andere Art von Verbindlichkeiten. Deshalb kommt es zu keiner Änderung im Ausweis in der Konzern-Bilanz (dort unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen) und Konzern-Kapitalflussrechnung (dort im Cashflow aus der Betriebstätigkeit). Zum 31. Dezember 2019 waren davon potenziell insgesamt Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von TEUR 100.618 (31. Dezember 2018: TEUR 133.909) betroffen.

# Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung

## Note 34. Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung

Der Fonds der liquiden Mittel entspricht der Bilanzposition Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente betreffen Kassenbestände, täglich fällige Gelder, Schecks und kurzfristige Termineinlagen bei Banken sowie liquide kurzfristige Wertpapiere mit einer Laufzeit von weniger als drei Monaten, die nur geringfügigen Wertschwankungen unterliegen.

Die sonstigen unbaren Erträge bzw. Aufwendungen enthalten im Geschäftsjahr 2019 die Abschreibungen auf Vorräte in Höhe von TEUR 34.897 (2018: TEUR 9.683) sowie die Zu- und Abschreibung auf Finanzanlagen und sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte in Höhe von TEUR minus 5.487 (2018: TEUR plus 8.260). Darüber hinaus sind in den sonstigen unbaren Erträgen bzw. Aufwendungen unrealisierte Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste sowie Bewertungseffekte aus Forderungen enthalten. Im Vorjahr waren Ergebniszurückstellungen an und das Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen in Höhen von TEUR 22.276 enthalten.

Die noch nicht zahlungswirksamen Transaktionen aus dem Erwerb von immateriellen Anlagen und Sachanlagen sind nicht im Cashflow aus der Investitionstätigkeit der aktuellen Periode enthalten. Im Wesentlichen sind das die noch nicht erfolgten Zahlungen an Lieferanten in Höhe von TEUR 15.616 (2018: TEUR 8.571).

Der Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen ist im Cashflow aus der Investitionstätigkeit ausgewiesen (siehe dazu auch Note 4).

Beim Erwerb von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen durch die Lenzing Gruppe sind im Geschäftsjahr 2018 Zahlungen in Höhe von TEUR 40.620 an die Gesellschafter der kündbaren nicht beherrschenden Anteile geflossen, welche im Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit enthalten sind (siehe dazu auch Note 3).

In den Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten werden Bankkonten mit negativen Beständen berücksichtigt, wenn Aufrechnungsvereinbarungen bestehen (siehe Note 36).

### Entwicklung der Finanzverbindlichkeiten

TEUR

2019		Schuldschein- darlehen	Verbindlich- keiten gegen- über Kredit- instituten	Verbindlich- keiten gegen- über sonstigen Darlehens- gebern	Leasing- verbindlich- keiten	Zwischen- summe übrige Finanz- verbindlich- keiten	Summe
	Stand zum 01.01.	219.679	221.173	31.128	1.788	254.089	473.767
Zahlungs- wirksam	Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	414.479	194.881	27.367	0	222.249	636.728
	Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-34.000	-122.817	-6.912	-8.631	-138.360	-172.360
	Währungsumrechnungsdifferenzen	-344	524	-148	65	441	97
Nicht- zahlungs- wirksam	Auf- / Abzinsung	118	0	126	1.285	1.411	1.529
	Zugänge zu Leasingverbindlichkeiten	0	0	0	42.199	42.199	42.199
	Sonstige Veränderungen	0	0	0	-367	-367	-367
	<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>599.932</b>	<b>293.761</b>	<b>51.562</b>	<b>36.337</b>	<b>381.659</b>	<b>981.591</b>

### Entwicklung der Finanzverbindlichkeiten (Vorjahr)

TEUR

2018		Schuldschein- darlehen	Verbindlich- keiten gegen- über Kredit- instituten	Verbindlich- keiten gegen- über sonstigen Darlehens- gebern	Leasing- verbindlich- keiten	Zwischen- summe übrige Finanz- verbindlich- keiten	Summe
	Stand zum 01.01.	248.568	97.707	34.473	1.852	134.031	382.599
Zahlungs- wirksam	Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	0	186.037	2.434	0	188.471	188.471
	Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-29.000	-62.475	-5.995	-116	-68.586	-97.586
Nicht- zahlungs- wirksam	Währungsumrechnungsdifferenzen	0	-244	106	0	-137	-137
	Auf- / Abzinsung	111	148	110	52	310	421
	Sonstige Veränderungen	0	0	0	0	0	0
	<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>219.679</b>	<b>221.173</b>	<b>31.128</b>	<b>1.788</b>	<b>254.089</b>	<b>473.767</b>



# Erläuterungen zum Risikomanagement

## Note 35. Kapitalrisikomanagement

### Grundlagen

Die Lenzing Gruppe steuert ihr Eigen- und Fremdkapital mit dem klaren Ziel, Erträge, Kosten und Assets der einzelnen Operations/Bereiche bzw. der gesamten Gruppe im Sinne einer nachhaltig hohen Ertragskraft und soliden Bilanzstruktur zu optimieren. Hierfür spielen finanzielle Leveragefähigkeiten, jederzeit ausreichende Liquiditätsversorgung und klare Orientierung an cashnahen Kennzahlen und Steuerungsgrößen vor dem Hintergrund der strategischen Stoßrichtung und der langfristigen Ziele der Gruppe eine wesentliche Rolle. Damit wird sichergestellt, dass die Konzernunternehmen unter der Unternehmensfortführungsprämisse operieren können. Darüber hinaus tragen das genehmigte Kapital und das bedingte Kapital dazu bei, dass die Lenzing AG flexibel weiteres Eigenkapital zur Nutzung von sich zukünftig ergebenden Marktchancen aufnehmen kann.

Die Eigenkapitalmanagementstrategie der Lenzing Gruppe zielt darauf ab, dass die Lenzing AG und die anderen Konzerngesellschaften eine den lokalen Anforderungen entsprechende Eigenkapitalausstattung haben. Einige Kreditverträge mit Banken enthalten außerdem Financial Covenants, die sich insbesondere auf die Höhe des Eigenkapitals, das Verhältnis zwischen Net Financial Debt und EBITDA sowie auf andere Finanzkennzahlen oder finanzielle Kriterien des Konzerns oder einzelner, teilweise zusammengefasster Konzerngesellschaften beziehen. Bei Nichteinhaltung dieser Financial Covenants können die Banken teilweise vorzeitige Rückzahlungen der Finanzverbindlichkeiten verlangen. Die Financial Covenants werden laufend vom Global Treasury überwacht und bei der Bemessung von Ausschüttungen der betroffenen Konzernunternehmen berücksichtigt. Im Berichtsjahr wurden alle diesbezüglichen Kapitalanforderungen erfüllt.

Das Management verwendet intern zur Steuerung eine bereinigte Eigenkapitalquote. Das bereinigte Eigenkapital wird nach IFRS ermittelt und umfasst, neben dem Eigenkapital, auch die Investitionszuschüsse abzüglich der darauf entfallenden latenten Steuern. Die bereinigte Eigenkapitalquote (= bereinigtes Eigenkapital im Verhältnis zur Bilanzsumme) betrug zum 31. Dezember 2019 50,0 Prozent (31. Dezember 2018: 59,0 Prozent).

Das bereinigte Eigenkapital stellt sich wie folgt dar:

<b>Bereinigtes Eigenkapital</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Eigenkapital	1.537.860	1.533.925
+ Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	28.500	25.325
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-7.061	-6.250
<b>Summe</b>	<b>1.559.298</b>	<b>1.553.000</b>

Die Dividendenpolitik der Lenzing AG als Mutterunternehmen der Lenzing Gruppe orientiert sich an den Prinzipien der Kontinuität und Langfristigkeit mit dem Ziel, die zukünftige Entwicklung des Unternehmens zu fördern, den Aktionären eine der Chancen- und Risikosituation des Unternehmens angepasste Dividende auszusütten und auch die Interessen aller anderen für den Unternehmenserfolg entscheidenden Beteiligten (Stakeholder) angemessen einzubeziehen.

### Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt)

Der Vorstand der Lenzing AG überprüft gemeinsam mit dem Aufsichtsrat regelmäßig die Entwicklung der Nettofinanzverschuldung, da diese Kennzahl eine wesentliche Schlüsselgröße im Management der Gruppe als auch auf Seite der finanzierenden Banken ist. Die weitere optimale Entwicklung der Lenzing Gruppe ist nur mit einer sehr starken Eigenfinanzierungskraft als Grundlage für eine erhöhte Verschuldungsfähigkeit gegeben.

Die zinstragenden Finanzverbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Zinstragende Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	851.986	307.570
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	129.606	166.197
<b>Summe</b>	<b>981.591</b>	<b>473.767</b>

Der Liquiditätsbestand setzt sich wie folgt zusammen:

Liquiditätsbestand	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571.479	243.865
Liquide Wechsel (in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen)	9.504	10.530
<b>Summe</b>	<b>580.983</b>	<b>254.395</b>

Die Nettofinanzverschuldung absolut und im Verhältnis zum EBITDA (laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung) stellen sich wie folgt dar:

Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt) absolut	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Zinstragende Finanzverbindlichkeiten	981.591	473.767
- Liquiditätsbestand	-580.983	-254.395
<b>Summe</b>	<b>400.609</b>	<b>219.373</b>

Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt) im Verhältnis zum EBITDA	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
EBITDA	326.908	381.980
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	1,2	0,6

## Note 36. Angaben zu Finanzinstrumenten

### Buchwerte, beizulegende Zeitwerte, Bewertungskategorien und Bewertungsmethoden

Die nachfolgende Tabelle stellt die Buchwerte und die beizulegenden Zeitwerte der einzelnen finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten für jede einzelne Klasse sowie auch für jede Bewertungskategorie nach IFRS 9 dar und leitet diese auf die entsprechenden Bilanzposten über. Da die Bilanzposten sonstige Forderungen (lang- und kurzfristig) sowie sonstige Verbindlichkeiten (lang- und kurzfristig) sowohl Finanzinstrumente als auch nicht-finanzielle Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten enthalten, ermöglicht die Spalte „keine Finanzinstrumente“ die vollständige Überleitung auf die Bilanzposten. Auch Leasingverbindlichkeiten, die zwar als finanzielle Verbindlichkeiten anzusehen sind, aber keiner Bewertungskategorie nach IFRS 9 zuzuordnen sind, werden in dieser Spalte ausgewiesen.

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2019	Buchwert						Zeitwert		
	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert			Kein Finanzinstrument	Summe	Beizulegender Zeitwert	Fair Value-Hierarchie
			Schuld-instrumente	Eigenkapital-instrumente	Cashflow Hedges				
Ausleihungen	12.475						<b>12.475</b>	12.475	<sup>1</sup>
Langfristige Wertpapiere		757	3.694	13.418			<b>17.869</b>	17.869	Stufe 1
Sonstige Beteiligungen				11.459			<b>11.459</b>	11.459	Stufe 3
<b>Finanzanlagen</b>	<b>12.475</b>	<b>757</b>	<b>3.694</b>	<b>24.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.803</b>	<b>41.803</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	251.436	0	0	0	0	0	<b>251.436</b>	251.436	<sup>1</sup>
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)						7.159	<b>7.159</b>	7.159	Stufe 2
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		655					<b>655</b>	655	Stufe 2
Sonstige	16.101	4.087				106.517	<b>126.706</b>	126.706	Stufe 3
Sonstige Vermögenswerte (lang- und kurzfristig)	16.101	4.742	0	0	7.159	106.517	<b>134.519</b>	134.519	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571.479	0	0	0	0	0	<b>571.479</b>	571.479	<sup>1</sup>
<b>Summe</b>	<b>851.491</b>	<b>5.499</b>	<b>3.694</b>	<b>24.877</b>	<b>7.159</b>	<b>106.517</b>	<b>999.237</b>	<b>999.237</b>	

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2019	Buchwert						Zeitwert		
	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert			Kein Finanzinstrument	Summe	Beizulegender Zeitwert	Fair Value-Hierarchie
			Cashflow Hedges						
Schuldscheindarlehen	599.932						<b>599.932</b>	605.806	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	293.761						<b>293.761</b>	298.396	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	51.562						<b>51.562</b>	51.748	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten						36.337	<b>36.337</b>	36.337	<sup>1</sup>
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>945.254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.337</b>	<b>36.337</b>	<b>981.591</b>	<b>992.288</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	243.589	0	0	0	0	0	<b>243.589</b>	243.589	<sup>1</sup>
Rückstellungen (kurzfristig)	23.441	0	0	0	63.951	63.951	<b>87.392</b>	87.392	<sup>1</sup>
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)						1.943	<b>1.943</b>	1.943	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		3.083					<b>3.083</b>	3.083	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)						3.026	<b>3.026</b>	3.026	Stufe 3
Sonstige	3.300					39.372	<b>42.672</b>	42.672	<sup>1</sup>
Sonstige Verbindlichkeiten (kurz- und langfristig)	3.300	3.083	4.969	39.372	39.372	39.372	<b>50.724</b>	50.724	
<b>Summe</b>	<b>1.215.585</b>	<b>3.083</b>	<b>4.969</b>	<b>4.969</b>	<b>139.660</b>	<b>139.660</b>	<b>1.363.296</b>	<b>1.373.993</b>	

1) Der Buchwert entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert.

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2018	Buchwert						Zeitwert		
	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert			Kein Finanzinstrument	Summe	Beizulegender Zeitwert	Fair Value-Hierarchie
			Schuldinstrumente	Eigenkapitalinstrumente	Cashflow Hedges				
Ausleihungen	9.409						9.409	9.409	1
Langfristige Wertpapiere		1.290	6.208	12.578			20.076	20.076	Stufe 1
Sonstige Beteiligungen				7.194			7.194	7.194	Stufe 3
<b>Finanzanlagen</b>	<b>9.409</b>	<b>1.290</b>	<b>6.208</b>	<b>19.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.679</b>	<b>36.679</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	299.645	0	0	0	0	0	299.645	299.645	1
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)					1.573		1.573	1.573	Stufe 2
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		886					886	886	Stufe 2
Sonstige	18.416	1.959				74.302	94.676	94.676	Stufe 3
Sonstige Vermögenswerte (lang- und kurzfristig)	18.416	2.845	0	0	1.573	74.302	97.135	97.135	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	243.865	0	0	0	0	0	243.865	243.865	1
<b>Summe</b>	<b>571.335</b>	<b>4.135</b>	<b>6.208</b>	<b>19.772</b>	<b>1.573</b>	<b>74.302</b>	<b>677.324</b>	<b>677.324</b>	

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2018	Buchwert						Zeitwert		
	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert			Kein Finanzinstrument	Summe	Beizulegender Zeitwert	Fair Value-Hierarchie
			Cashflow Hedges						
Schuldscheindarlehen	219.679						219.679	227.129	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	221.173						221.173	221.694	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	31.128						31.128	31.248	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten					1.788		1.788	1.788	1
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>471.980</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.788</b>	<b>1.788</b>	<b>473.767</b>	<b>481.858</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	251.721	0	0	0	0	0	251.721	251.721	1
Rückstellungen (kurzfristig)	33.018	0	0	0	74.842		107.860	107.860	1
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)					7.602		7.602	7.602	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		4.702					4.702	4.702	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)					0		0		Stufe 3
Sonstige	2.819					35.924	38.743	38.743	1
Sonstige Verbindlichkeiten (kurz- und langfristig)	2.819	4.702	7.602		35.924		51.046	51.046	
<b>Summe</b>	<b>759.537</b>	<b>4.702</b>	<b>7.602</b>	<b>7.602</b>	<b>112.554</b>	<b>112.554</b>	<b>884.395</b>	<b>892.486</b>	

1) Der Buchwert entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert.

Je nach Klassifizierung werden die Finanzinstrumente im Rahmen der Folgebewertung entweder zu (fortgeführten) Anschaffungskosten oder zu beizulegenden Zeitwerten angesetzt. In der Lenzing Gruppe werden die Bewertungskategorien „Zu fortgeführten Anschaffungskosten“, „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ und „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ eingesetzt.

Die Bewertungskategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ wird ausschließlich für verpflichtend zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte verwendet.

Die Lenzing Gruppe berücksichtigt Umgliederungen in der Fair Value-Hierarchie am Ende der Berichtsperiode, in der die Änderungen eintreten. Im Geschäftsjahr gab es bei Finanzinstrumenten keine Verschiebungen zwischen den verschiedenen Stufen der beizulegenden Zeitwerte-Hierarchie.

Die Bewertung der Finanzinstrumente wird von der Lenzing Gruppe überwacht und geprüft. Die notwendigen Marktdaten werden durch das Vier-Augen-Prinzip validiert.

Angesichts variierender Einflussfaktoren können die dargestellten beizulegenden Zeitwerte nur als Indikatoren für tatsächlich am Markt realisierbare Werte angesehen werden.

Die beizulegenden Zeitwerte der erworbenen Anleihen leiten sich von den aktuellen Börsenkursen ab und verändern sich insbesondere aufgrund der Veränderung der Marktzinssätze und der Bonität der Anleihenschuldner. Die beizulegenden Zeitwerte der Aktien leiten sich von den aktuellen Börsenkursen ab. Diese Wertpapiere sind der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

Die beizulegenden Zeitwerte der Investmentfonds leiten sich von den aktuellen rechnerischen Werten ab. Diese Wertpapiere sind der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

Die Bewertung der Beteiligungen inklusive als Sicherungsbeziehung (Fair Value Hedge) designierter Derivate werden der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet. Der beizulegende Zeitwert wird auf Basis eines marktbasierten Ansatzes ermittelt und ist in Stufe 3 der Fair Value-Hierarchie zu kategorisieren. Das Bewertungsmodell basiert auf Marktmultiplikatoren, welche von börsennotierten Vergleichsunternehmen abgeleitet sind und um einen Abschlag in Höhe von 25 Prozent für Größe und Marktgängigkeit der Beteiligungsunternehmen angepasst werden. Der ermittelte beizulegende Zeitwert der Beteiligung würde insbesondere dann steigen (fallen), wenn das geplante EBITDA oder der Marktmultiplikator sich erhöht (verringert). Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde steigen (fallen), wenn sich der Abschlag auf den Marktmultiplikator verringert (erhöht). Der ermittelte beizulegende Zeitwert des Derivates verhält sich gegenläufig hinsichtlich

der genannten Parameter. Die angepassten Marktmultiplikatoren betragen zum 31. Dezember 2019 rund 7,1 und 8,1 (31. Dezember 2018: 5,4 und 5,8).

Die nachfolgenden Tabellen zeigen die Entwicklung der beizulegenden Zeitwerte der Beteiligungen und zugehöriger Derivate der Stufe 3:

Entwicklung beizulegender Werte der Beteiligungen und zugehöriger Derivate der Stufe 3			TEUR
	Beteiligungen	Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)	
<b>2019</b>			
Stand zum 01.01.	7.194	0	
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Eigenkapitalinstrumente) – während der Berichtsperiode erfasster Nettogewinn/-verlust aus der Neubewertung	4.265	-3.026	
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>11.459</b>	<b>-3.026</b>	

Entwicklung beizulegender Werte der Beteiligungen und zugehöriger Derivate der Stufe 3 (Vorjahr)			TEUR
	Beteiligungen	Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)	
<b>2018</b>			
Stand zum 01.01.	10.532	-3.387	
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Eigenkapitalinstrumente) – während der Berichtsperiode erfasster Nettogewinn/-verlust aus der Neubewertung	-3.339	3.387	
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>7.194</b>	<b>0</b>	

Eine Veränderung wesentlicher nicht beobachtbarer Inputfaktoren würde sich auf die Bewertung der Beteiligungen und der dazugehörigen Derivate folgendermaßen auswirken:

Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für Beteiligungen und zugehörige Derivate zum 31.12.2019							TEUR
Sonstiges Ergebnis (netto)							
	Steigerung			Rückgang			
	Beteiligungen	Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)	Summe	Beteiligungen	Derivate mit negativem Marktwert (Fair Value Hedges)	Summe	
EBITDA (+/- 5%)	703	-151	552	-703	151	-552	
Marktmultiplikator (+/- 1)	1.379	-1.379	0	-1.379	1.379	0	
Veränderung Abschlag auf Marktmultiplikator (+/- 10%)	-469	469	0	469	-469	0	

	Sonstiges Ergebnis (netto)					
	Steigerung			Rückgang		
	Beteiligungen	Derivate mit negativen Marktwert (Fair Value Hedges)	Summe	Beteiligungen	Derivate mit negativen Marktwert (Fair Value Hedges)	Summe
EBITDA (+/- 5%)	496	0	496	-496	0	-496
Marktmultiplikator (+/- 1)	1.324	-383	942	-1.324	383	-942
Veränderung Abschlag auf Marktmultiplikator (+/- 10%)	-331	0	-331	331	0	331

Die sonstigen finanzielle Vermögenswerte aus Earn-Out-Vereinbarungen werden der Kategorie „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet. Der beizulegende Zeitwert dieser sonstigen finanziellen Vermögenswerte wird auf Basis eines einkommensbasierten Ansatzes ermittelt. Er ist in Stufe 3 in der Fair Value Hierarchie zu kategorisieren. Das Bewertungsmodell basiert auf den geplanten EBITDAs, dem Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern und den Rückzahlungsmodalitäten.

Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde insbesondere steigen (fallen), wenn das EBITDA steigt (fällt). Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde fallen (steigen), wenn der WACC nach Steuern steigt (fällt). Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde steigen, wenn die Rückzahlung zwei Jahre früher erfolgt.

#### Entwicklung beizulegender Wert der sonstigen finanziellen Vermögenswerte der Stufe 3 TEUR

	2019	2018
Stand zum 01.01.	1.959	5.756
Bewertungsergebnis erfasst im Finanzerfolg	2.128	-3.656
Tilgung	0	-141
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>4.087</b>	<b>1.959</b>

Eine Veränderung wesentlicher nicht beobachtbarer Inputfaktoren würde sich auf die Bewertung der sonstigen finanziellen Vermögenswerte folgendermaßen auswirken:

#### Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für sonstige finanzielle Vermögenswerte TEUR

Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Finanzerfolg			
	31.12.2019		31.12.2018	
	Steigerung	Rückgang	Steigerung	Rückgang
EBITDA (+/- 5%)	133	-166	457	-457
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern (+/- 1%)	-747	926	-411	528
Rückzahlung 2 Jahre früher	395	n/a	77	n/a

Die Sensitivitäten werden ermittelt, indem die Bewertungen mit den geänderten Parametern nochmals durchgeführt werden.

Die beizulegenden Zeitwerte der übrigen Finanzverbindlichkeiten werden nach anerkannten Bewertungsmethoden basierend auf der Discounted Cash Flow-Methode ermittelt. Der wesentliche Inputfaktor ist hierbei der Diskontierungssatz, welcher die vorliegenden Marktdaten (risikolose Zinssätze) und die nicht am Markt beobachtbare Bonität der Lenzing Gruppe berücksichtigt. Die beizulegenden Zeitwerte der finanziellen Garantieverträge entsprechen dem geschätzten erwarteten Ausfallsbetrag, der sich aus der maximal möglichen Zahlungsverpflichtung und dem erwarteten Verlust ergibt.

Zur Absicherung gegen Währungsrisiken aus dem operativen Geschäft werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Diese derivativen Finanzinstrumente dienen dazu die Variabilität von Zahlungsflüssen aus zukünftigen Transaktionen auszugleichen. Die Sicherungsgeschäfte werden im Vorhinein auf Basis der voraussichtlichen Ein- und Verkäufe in der betreffenden Fremdwährung festgelegt. Die Lenzing Gruppe wendet auf diese derivativen Finanzinstrumente grundsätzlich die Regeln des Hedge Accounting an. Bei den Absicherungen werden die Grundgeschäfte und die Sicherungsinstrumente für die Effektivitätsmessung je abgesichertem Risiko in zumindest quartalsweisen Laufzeitbändern zusammengefasst. Die retrospektive Sicherungswirkung bzw. Ineffektivität wird unter Anwendung der Dollar-Offset-Methode durch Vergleich der periodischen Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Grundgeschäfte mit den periodischen Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Sicherungsgeschäfte nach der Kompensierungsmethode beurteilt. Im Rahmen der Absicherung künftiger Zahlungsströme in Fremdwährung („Cashflow Hedges“) wird in der Lenzing Gruppe typischerweise das Risiko bis zum Zeitpunkt der Zahlung in Fremdwährung gesichert.

Zur Absicherung gegen Zinswährungsrisiken aus der Aufnahme von Schuldscheindarlehen in Fremdwährung werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Diese derivativen Finanzinstrumente dienen dazu die Variabilität zwischen den Zins- und Tilgungszahlungen der erhaltenen Schuldscheindarlehen in USD auszugleichen. Die Sicherungsgeschäfte werden zur Absicherung des Fremdwährungsänderungsrisikos aus der Aufnahme der Schuldscheindarlehen in USD und den Rück- und Zinszahlungen in Fremdwährung sowie des Zinsrisikos, welches aus den variablen Zinszahlungen des gesicherten Grundgeschäfts resultiert, festgelegt. Die Lenzing Gruppe wendet auf diese derivativen Finanzinstrumente grundsätzlich die Regeln des Hedge Accounting gemäß IFRS 9 an. Bei den Absicherungen werden die Grundgeschäfte und die Sicherungsinstrumente für die Effektivitätsmessung je abgesichertem Risiko in zumindest quartalsweisen

Laufzeitbändern zusammengefasst. Die retrospektive Sicherungswirkung bzw. Ineffektivität wird unter Anwendung der Dollar-Offset-Methode durch Vergleich der periodischen Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Grundgeschäfte mit den periodischen Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Sicherungsgeschäfte nach der Kompensierungsmethode beurteilt. Im Rahmen der Absicherung des Wechselkursänderungsrisikos, resultierend aus der Aufnahme und den Rück- und Zinszahlungen eines Schuldscheindarlehens, sowie des Zinsänderungsrisikos („Cashflow Hedging“) wird in der Lenzing Gruppe typischerweise das Risiko bis zur Rückzahlung des Schuldscheindarlehens gesichert.

Derivate werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Der beizulegende Zeitwert von Derivaten entspricht dem Marktwert oder wird mit marktüblichen Bewertungsmethoden auf Basis der am Bewertungsstichtag vorliegenden Marktdaten (insbesondere Wechselkurse und Zinssätze) ermittelt. Die Bewertung von Devisen- und Warentermingeschäften erfolgt mit dem jeweiligen Terminkurs bzw. -preis am Bilanzstichtag. Die Terminkurse bzw. -preise richten sich nach den Kassakursen und -preisen unter Berücksichtigung von Terminauf- und -abschlägen. Zur Schätzung der Bewertung werden eigene Modelle verwendet. Bei der Bewertung von Derivaten wird grundsätzlich auch das Kontrahentenrisiko (Kreditrisiko, Gegenpartei- und Nichterfüllungsrisiko) in Form von Abschlägen vom Marktwert berücksichtigt, das ein Marktteilnehmer bei der Preisfindung ansetzen würde.

## **Aufrechnung von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten**

Die Lenzing Gruppe hat Aufrechnungsrahmenvereinbarungen (insbesondere Globalnettingvereinbarungen) abgeschlossen. Grundsätzlich werden die Beträge, die gemäß solchen Verträgen von jeder Gegenpartei an einem einzelnen Tag im Hinblick auf alle ausstehenden Transaktionen in gleicher Währung geschuldet werden, zu einem einzigen Nettobetrag zusammengefasst, der von einer Partei an die andere zu zahlen ist.

Die nachfolgenden Tabellen enthalten Angaben über die Aufrechnung von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten in der Konzernbilanz aufgrund von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen. In der Spalte „Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen“ werden die Beträge ausgewiesen, die Gegenstand einer solchen Vereinbarung sind, aber die Voraussetzung für eine Aufrechnung in der Konzernbilanz nach IFRS nicht erfüllen.

**Saldierung von Finanzinstrumenten**

TEUR

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2019	Finanzielle Vermögenswerte (brutto)	Bilanzierte finanzielle Vermögenswerte (netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571.479	571.479	0	571.479
Sonstige finanzielle Vermögenswerte – Derivate mit positivem Marktwert	7.814	7.814	-1.185	6.629
<b>Summe</b>	<b>579.293</b>	<b>579.293</b>	<b>-1.185</b>	<b>578.108</b>

TEUR

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2019	Finanzielle Verbindlichkeiten (brutto)	Bilanzierte finanzielle Verbindlichkeiten (netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	293.761	293.761	0	293.761
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten – Derivate mit negativem Marktwert	8.052	8.052	-1.185	6.867
<b>Summe</b>	<b>301.811</b>	<b>301.811</b>	<b>-1.185</b>	<b>300.628</b>

**Saldierung von Finanzinstrumenten (Vorjahr)**

TEUR

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2018	Finanzielle Vermögenswerte (brutto)	Bilanzierte finanzielle Vermögenswerte (netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	243.865	243.865	-2.031	241.834
Sonstige finanzielle Vermögenswerte – Derivate mit positivem Marktwert	2.459	2.459	-1.499	960
<b>Summe</b>	<b>246.324</b>	<b>246.324</b>	<b>-3.530</b>	<b>242.794</b>

TEUR

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2018	Finanzielle Verbindlichkeiten (brutto)	Bilanzierte finanzielle Verbindlichkeiten (netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	221.173	221.173	-2.031	219.142
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten – Derivate mit negativem Marktwert	12.304	12.304	-1.499	10.805
<b>Summe</b>	<b>233.476</b>	<b>233.476</b>	<b>-3.530</b>	<b>229.946</b>

**Übertragung von finanziellen Vermögenswerten (Verkauf von Forderungen / Factoring)**

Es bestehen Factoring-Vereinbarungen, aufgrund derer Banken zum Ankauf bestimmter Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Lenzing Gruppe über ein monatlich revolvinges Nominalvolumen verpflichtet sind. Die Lenzing Gruppe ist zum Verkauf dieser Forderungen berechtigt. Die Vereinbarungen haben eine unbestimmte Laufzeit; jede Partei hat das Recht, die Vereinbarungen mit einer Frist aufzukündigen und dann auslaufen zu lassen. Die Factoring-Vereinbarungen haben per 31. Dezember 2019 ein maximal ausnutzbares Nominalvolumen von insgesamt TEUR 73.406 (31. Dezember 2018 TEUR 73.096). Diese sind seit dem Geschäftsjahr 2017 stillgelegt.



## Note 37. Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten sowie Fremdwährungsergebnis

### Zins- und Nettoergebnis

Das Zins- und Nettoergebnis aus den Finanzinstrumenten nach Klassen bzw. Bewertungskategorien gemäß IFRS 9 setzt sich wie folgt zusammen:

#### Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten

TEUR

2019	Zinsertrag	Zinsaufwand	Nettozinsen	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral	Erfolgsneutrale Bewertung und Umgliederung in GuV	Wertberichtigung /Zuschreibung	Abgangsergebnis	Nettoergebnis (Summe)
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	1.654	0	1.654	0	0	0	4.330	0	5.984
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	183	0	183	2.335	0	0	0	0	2.519
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Eigenkapitalinstrumente	983	0	983	0	2.079	0	0	0	3.063
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Schuldinstrumente	37	0	37	0	-59	-103	0	120	-4
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	0	-11.154	-11.154	0	0	0	0	0	-11.154
<b>Summe</b>	<b>2.859</b>	<b>-11.154</b>	<b>-8.295</b>	<b>2.335</b>	<b>2.021</b>	<b>-103</b>	<b>4.330</b>	<b>120</b>	<b>409</b>

#### Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten (Vorjahr)

TEUR

2018	Zinsertrag	Zinsaufwand	Nettozinsen	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral	Erfolgsneutrale Bewertung und Umgliederung in GuV	Wertberichtigung	Abgangsergebnis	Nettoergebnis (Summe)
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	1.869	0	1.869	0	0	0	-7.197	0	-5.328
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	159	0	159	-2.781 <sup>1</sup>	0	0	0	-1.214	-3.837
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Eigenkapitalinstrumente	237	0	237	0	1.148	0	0	0	1.385
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Schuldinstrumente	150	0	150	0	-76	-9	0	33	99
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	0	-8.846	-8.846	0	0	0	0	0	-8.846
<b>Summe</b>	<b>2.414</b>	<b>-8.846</b>	<b>-6.431</b>	<b>-2.781</b>	<b>1.072</b>	<b>-9</b>	<b>-7.197</b>	<b>-1.181</b>	<b>-16.526</b>

1) Ausweis Anpassung aufgrund IFRS 9

Das Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten umfasst das Zinsergebnis (laufende Zinserträge und -aufwendungen einschließlich Fortschreibung von Agien und Disagien sowie Ausschüttungen, soweit sie nicht at-equity bewertete Unternehmen betreffen), die Bewertungsergebnisse aus der erfolgswirksamen und erfolgsneutralen Bewertung zum beizulegenden Zeitwert sowie das Ergebnis aus Wertberichtigungen (Bildung und Auflösung von Wertberichtigungen bzw. Bewertungen) und Abgängen. Im Ergebnis aus erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigen- und Fremdkapitalinstrumenten sind die Ergebnisse aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert und der Umgliederung in den Gewinn oder Verlust erfasst. Nicht enthalten sind Fremdwährungskursgewinne/-verluste (mit Ausnahme der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente) und Ergebnisse aus Sicherungsinstrumenten (Cashflow Hedges).

Die Veränderung der Wertberichtigungen auf „Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Forderungen“ ist in den „sonstigen betrieblichen Aufwendungen“ ausgewiesen.

Der erfolgsneutrale Teil aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert der erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigen- und Fremdkapitalinstrumente ist in der Rücklage „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte“ ausgewiesen. Die restlichen Komponenten des Nettoergebnisses sind im „Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten“ bzw. den „Finanzierungskosten“ enthalten.

Im laufenden Geschäftsjahr wurden Aufwendungen in Höhe von TEUR 927 (2018: TEUR 699) für die Bereitstellung von Krediten im sonstigen betrieblichen Aufwand erfasst.

### **Fremdwährungsergebnis**

In den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen sind Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste in Höhe von TEUR minus 980 (2018: TEUR minus 6.628), im Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten in Höhe von TEUR plus 1.363 (2018: TEUR plus 1.886) und in den Finanzierungskosten in Höhe von TEUR plus 1.454 (2018: TEUR minus 251) enthalten.

## **Note 38. Finanzrisikomanagement**

Der Konzern ist als international tätiges Unternehmen finanziellen Risiken und sonstigen Marktrisiken ausgesetzt. Durch ein unternehmensweites Risikomanagementsystem, welches in Richtlinien umfassend geregelt ist, werden potenzielle Risiken frühzeitig identifiziert und bewertet. Höchste Risikotransparenz und Informationsqualität soll durch die Quantifizierung aller Risikokategorien, insbesondere im Hinblick auf Risikokonzentrationen, erreicht werden. Die Effizienz des konzernweiten Risikomanagements wird sowohl durch das interne Kontrollsystem (IKS) als auch durch die interne Revision laufend beurteilt und überwacht.

Die finanziellen Risiken aus Finanzinstrumenten – Ausfallsrisiko, Liquiditätsrisiko, Fremdwährungsrisiko (insbesondere BRL, THB, USD, CNY und CZK), Rohstoffpreisisiko und Zinsrisiko – werden als für die Lenzing Gruppe relevante Risiken eingestuft. Mittels entsprechender Absicherungsmaßnahmen wird versucht, diese Risiken zu minimieren. Die erworbenen Aktien fremder Unternehmen

sind als langfristige Investitionen klassifiziert und werden daher nicht als kurz- bzw. mittelfristig relevantes Marktpreisrisiko gesehen.

### **Ausfallsrisiko**

Das Ausfallsrisiko bezeichnet das Risiko von Vermögensverlusten, die aus der Nichterfüllung von Vertragsverpflichtungen einzelner Geschäftspartner entstehen können. Das dem Grundgeschäft immanente Bonitätsrisiko ist bei Liefergeschäften (insbesondere Forderungen aus Lieferungen und Leistungen) zu einem großen Teil durch namhafte Kreditversicherungen und bankmäßige Sicherheiten (Garantien, Akkreditive, Wechsel etc.) abgesichert. Die Außenstände und Kundenlimits werden laufend überwacht. Das Kreditrisiko bei Banken aus Veranlagungen (insbesondere Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente) und Derivaten mit positiven Marktwerten wird dadurch reduziert, dass Geschäfte grundsätzlich nur mit Vertragspartnern von guter Bonität abgeschlossen werden.

Forderungen werden einzeln bewertet. Auf Forderungen werden individuelle Einzelwertberichtigungen gebildet, wenn Anzeichen für eine beeinträchtigte Bonität (Einzelbewertung) vorliegen und diese voraussichtlich nicht voll einbringlich sind. Dies trifft insbesondere dann zu, wenn erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners, Ausfall oder Verzug von Zahlungen oder eine erhöhte Wahrscheinlichkeit, dass der Schuldner in Insolvenz geht, vorliegen und die betroffene Forderung nicht ausreichend besichert ist. Aufgrund des umfassenden Debitorenmanagements der Lenzing Gruppe (weitgehende Absicherung durch Kreditversicherungen und bankmäßige Sicherheiten sowie laufende Überwachung der Außenstände und Kundenlimits) sind die erwarteten Verluste untergeordnet.

Zur Ermittlung des Wertminderungsbedarfes für nicht einzelwertberichtigte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden in der Lenzing Gruppe die Ausfälle der letzten Jahre evaluiert. Die Analyse hat ergeben, dass nur ein unwesentliches Risiko für Forderungen mit einer gewissen Überfälligkeit besteht.

Die Verlustquoten basieren auf historischen Ausfallsquoten der letzten neun Jahre und es wird nach Gesellschaften und Überfälligkeiten unterschieden.

Bei langfristigen Fremdkapitalinstrumenten, die der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet sind, Ausleihungen und sonstigen finanziellen Vermögenswerten (kurz- und langfristig), die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden sowie Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten erfolgt die Berechnung des Wertminderungsbedarfes auf Basis der durchschnittlichen Ausfallsquoten. Der Wertminderungsbedarf ermittelt sich aus der Ausfallsquote je Rating für das jeweilige Finanzinstrument. Eine signifikante Änderung des Kreditrisikos wird auf Basis von Rating und Zahlungsverzug bestimmt. Die Lenzing Gruppe geht bei Instrumenten mit niedrigem Ausfallsrisiko davon aus, dass sich das Ausfallsrisiko seit dem erstmaligen Ansatz nicht signifikant erhöht hat. Folglich wird für solche Instrumente stets der Zwölf-Monats-Kreditverlust erfasst. Da der erwartete Wertminderungsbedarf unwesentlich ist, wird für diese finanzielle Vermögenswerte kein erwarteter Ausfall gebucht.

Aufgrund der verringerten wirtschaftlichen Ertragskraft und Unsicherheiten insbesondere als Folge eines Werksbrandes im Geschäftsjahr 2018 bei dem Käufer der EFB (einschließlich dessen

Tochterunternehmen) ergibt sich ein erhöhtes Ausfallrisiko der Forderungen gegenüber diesen Gesellschaften. Deshalb wurde die Ermittlung der Wertberichtigung für diese Ausleihungen von dem erwarteten Zwölf-Monats-Kreditverlust auf die über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste im Geschäftsjahr 2018 geändert. Die erwarteten Kreditverluste wurden auf Basis der Differenz zwischen den vertraglichen Zahlungen und sämtlichen Zahlungen, die das Management voraussichtlich zukünftig erwartet, ermittelt. Im Geschäftsjahr wurde eine Aufzinsung von wertberichtigten Forderungen in Höhe von TEUR 421 im Zinsergebnis erfasst.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden als ausgefallen betrachtet, wenn sie mehr als 270 Tage überfällig sind bzw. wenn es unwahrscheinlich ist, dass der Schuldner seinen Verpflichtungen ohne Verwertung von Sicherheiten nachkommen kann. Dieser lange Zeitraum ergibt sich daraus, dass etwa 90 Prozent der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durch eine Kreditversicherung versichert sind.

Eine direkte Ausbuchung der finanziellen Vermögenswerte erfolgt nur, wenn die vertraglichen Rechte auf Zahlungen aus den finanziellen Vermögenswerten endgültig nicht mehr bestehen (insbesondere im Insolvenzfall). Bei Wegfall der Gründe für die Wertberichtigung erfolgt eine Wertaufholung bis zu den fortgeführten Anschaffungskosten.

Der Konzern beurteilt die Risikokonzentration hinsichtlich der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen eher als niedrig, da seine Kunden in verschiedenen Ländern ansässig sind, verschiedenen Branchen angehören und auf weitgehend unabhängigen Märkten tätig sind. Die Forderungen sind zudem in einem eher geringen Ausmaß überfällig und nicht einzelwertgemindert (siehe Tabelle unten „Altersstruktur der finanziellen Forderungen“). Wesentliche Effekte für eine Veränderung der Wertberichtigungen können mögliche Zahlungsausfälle von großen Kunden sein bzw. der allgemeine Anstieg des Forderungsbestands zum Stichtag. Im Geschäftsjahr gab es keinen wesentlichen Anstieg bei den Zahlungsausfällen. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind zum 31. Dezember 2019 gesunken.

Die Wertberichtigungen haben sich wie folgt entwickelt:

<b>Entwicklung und Überleitung der Wertberichtigungen</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Portfolio-bewertung)</b>	<b>Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzel-bewertung)</b>	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>			
<b>Wertberichtigungen zum 01.01.2019</b>	<b>459</b>	<b>13.146</b>	
Transfer zu „Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit“	0	-1.319	
Auflösung	-46	-1.299	
Dotierung	26	142	
Währungsumrechnungsdifferenzen	0	59	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.2019</b>	<b>439</b>	<b>10.729</b>	

<b>Entwicklung und Überleitung der Wertberichtigungen (Vorjahr)</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Portfolio-bewertung)</b>	<b>Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzel-bewertung)</b>	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>			
<b>Wertberichtigungen zum 01.01.2018</b>	<b>291</b>	<b>11.884</b>	
Transfer zu „Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit“	0	-230	
Auflösung	-70	-86	
Dotierung	238	1.642	
Währungsumrechnungsdifferenzen	0	-65	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.2018</b>	<b>459</b>	<b>13.146</b>	

<b>Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzel-bewertung)</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Ausleihungen zu fortgeführten Anschaffungskosten</b>			
<b>Wertberichtigungen zum 01.01.</b>	<b>8.263</b>	<b>2.422</b>	
Auflösung	-3.420	-19	
Dotierung	24	5.426	
Währungsumrechnungsdifferenzen	-112	434	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>4.755</b>	<b>8.263</b>	
<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte (lang- und kurzfristig)</b>			
<b>Wertberichtigungen zum 01.01.</b>	<b>337</b>	<b>1.095</b>	
Verbrauch	0	-824	
Dotierung	244	66	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>581</b>	<b>337</b>	

In den Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind Wertberichtigungen gegenüber Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, in Höhe von TEUR 2.750 (2018: TEUR 4.000) enthalten.

Bei den Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich im Wesentlichen um Wertberichtigungen für überfällige, nicht versicherte Forderungen.

Die Altersstruktur der finanziellen Forderungen stellt sich wie folgt dar:

#### Altersstruktur und erwarteter Kreditverlust bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	TEUR	
31.12.2019	Bruttobuchwert	Erwarteter Kreditverlust
Nicht überfällig	226.486	158
Bis 30 Tage überfällig	18.737	67
Zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	837	6
Zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	130	3
Mehr als 1 Jahr überfällig	205	205
Forderungen mit beeinträchtigter Bonität (Einzelbewertung)	16.208	0
<b>Summe</b>	<b>262.604</b>	<b>439</b>

#### Altersstruktur und erwarteter Kreditverlust bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Vorjahr)

	TEUR	
31.12.2018	Bruttobuchwert	Erwarteter Kreditverlust
Nicht überfällig	266.612	279
Bis 30 Tage überfällig	26.265	81
Zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	1.559	15
Zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	336	5
Mehr als 1 Jahr überfällig	80	80
Forderungen mit beeinträchtigter Bonität (Einzelbewertung)	18.399	0
<b>Summe</b>	<b>313.251</b>	<b>459</b>

#### Entwicklung erwarteter Kreditverlust ohne finanzielle Vermögenswerte mit beeinträchtigter Bonität

	TEUR
Stand zum 01.01.2018	291
Veränderung	168
<b>Stand zum 31.12.2018 = 01.01.2019</b>	<b>459</b>
Veränderung	-21
<b>Stand zum 31.12.2019</b>	<b>439</b>

#### Altersstruktur der finanziellen Forderungen

	TEUR	
	Ausleihungen	Sonstige finanzielle Forderungen (kurz- und langfristig)
Bruttobuchwert zum 31.12.2019	17.231	28.002
Davon zum Abschlussstichtag:		
Nicht überfällig	6.413	23.050
Davon wertgemindert	10.818	4.952

#### Altersstruktur der finanziellen Forderungen (Vorjahr)

	TEUR	
	Ausleihungen	Sonstige finanzielle Forderungen (kurz- und langfristig)
Bruttobuchwert zum 31.12.2018	17.672	22.833
Davon zum Abschlussstichtag:		
Nicht überfällig	1.766	18.125
Davon wertgemindert	15.906	4.708

Wertpapiere im Anwendungsbereich der Wertminderungsvorschriften des IFRS 9 sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente haben überwiegend ein Rating zwischen AAA und BBB.

An der Einbringlichkeit von finanziellen Vermögenswerten, die weder überfällig noch wertgemindert sind, bestehen aus heutiger Sicht keine Zweifel.

Das maximale Ausfallrisiko aus bilanzierten finanziellen Vermögenswerten stellt sich wie folgt dar:

#### Maximales Ausfallrisiko aus bilanzierten finanziellen Vermögenswerten

	TEUR	
	31.12.2019	31.12.2018
Buchwert der aktivseitigen Finanzinstrumente (vgl. Note 36)	892.720	603.023
Abzüglich Risikominderungen bei Forderungen durch		
Erhaltene Kreditversicherungen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (ohne Selbstbehalte)	-117.451	-152.725
Erhaltene Garantien für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-5.080	-6.129
<b>Summe</b>	<b>770.189</b>	<b>444.169</b>

Das maximale Ausfallrisiko aus finanziellen Garantieverträgen und Eventualverbindlichkeiten ist in Note 41 ersichtlich.

#### Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko bezeichnet das Risiko, sich nicht jederzeit Finanzmittel beschaffen zu können, um eingegangene Verbindlichkeiten zu begleichen. Die Steuerung des Liquiditätsrisikos nimmt in der Lenzing Gruppe einen hohen Stellenwert ein. Die Unternehmensrichtlinien schreiben eine konzernweit einheitliche und vorausschauende Liquiditätsplanung und Mittelfristplanung vor. Das Risiko eines etwaigen Liquiditätsengpasses wird in der Lenzing Gruppe laufend überwacht.

Die Lenzing Gruppe verfügt über einen Liquiditätsbestand in Höhe von TEUR 580.983 (31. Dezember 2018: TEUR 254.395) in Form von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten und liquiden Wechseln (siehe Note 35). Zur Finanzierung notwendiger Betriebsmittel sowie zur Überbrückung eventueller konjunkturbedingter Fehlbeträge bestehen zum 31. Dezember 2019 ungenutzte Kreditlinien im Ausmaß von TEUR 266.591 (31. Dezember 2018: TEUR 341.600). Die mittel- und langfristige Finanzierung der Lenzing Gruppe erfolgt über Eigenkapital und Finanzverbindlichkeiten, insbesondere Schuldscheindarlehen und Bankkredite. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten können regelmäßig verlängert oder

bei anderen Fremdkapitalgebern refinanziert werden. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen dienen der kurzfristigen Finanzierung der bezogenen Lieferungen und Leistungen. Die von den Reverse-Factoring-Vereinbarungen betroffenen Verbindlichkeiten werden entsprechend ihrer vereinbarten Fälligkeit beglichen; die damit verbundenen Abflüsse werden in der Liquiditätsplanung planmäßig berücksichtigt. Der Konzern beurteilt aus diesem Grund die Risikokonzentration hinsichtlich ausreichender Finanzierungsquellen eher als niedrig.

Die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der originären finanziellen Schulden (einschließlich finanzieller Garantieverträge) setzen sich wie folgt zusammen:

#### Fälligkeitsanalyse der originären finanziellen Schulden

	Buchwert zum 31.12.2019	Cashflows 2020	Cashflows 2021 bis 2024	Cashflows ab 2025
Schuldscheindarlehen	599.932	45.993	361.110	237.610
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	293.761	80.642	154.900	68.668
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	51.562	8.940	47.561	0
Leasingverbindlichkeiten	36.337	9.266	18.169	14.954
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	243.589	243.589	0	0
Rückstellungen (kurzfristig – finanziell)	23.441	23.441	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>1)</sup>	3.300	3.300	0	0
<b>Summe</b>	<b>1.251.922</b>	<b>415.172</b>	<b>581.740</b>	<b>321.231</b>
Davon:				
Fix verzinst		7.804	21.867	7.999
Teilweise fix verzinst		87	113	0
Variabel verzinst		7.218	16.507	3.339
Tilgung		400.063	543.252	309.893

<sup>1)</sup> Bei den finanziellen Garantieverträgen sind die maximal möglichen Zahlungsverpflichtungen enthalten. Die Beträge werden als im ersten Jahr fällig angenommen.

#### Fälligkeitsanalyse der originären finanziellen Schulden (Vorjahr)

TEUR

	Buchwert zum 31.12.2018	Cashflows 2019	Cashflows 2020 bis 2023	Cashflows ab 2024
Schuldscheindarlehen	219.679	38.632	175.398	21.337
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	221.173	127.858	81.594	16.241
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	31.128	7.090	24.585	0
Leasingverbindlichkeiten	1.788	128	319	2.175
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	251.721	251.721	0	0
Rückstellungen (kurzfristig – finanziell)	33.018	33.018	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>1)</sup>	2.819	2.819	0	0
<b>Summe</b>	<b>761.325</b>	<b>461.265</b>	<b>281.897</b>	<b>39.753</b>
Davon:				
Fix verzinst		4.387	9.221	1.745
Teilweise fix verzinst		127	200	0
Variabel verzinst		2.983	2.461	146
Tilgung		453.769	270.016	37.861

<sup>1)</sup> Bei den finanziellen Garantieverträgen sind die maximal möglichen Zahlungsverpflichtungen enthalten. Die Beträge werden als im ersten Jahr fällig angenommen.

In der Tabelle wurden alle originären finanziellen Schulden, die am Bilanzstichtag im Bestand waren, einbezogen. Planzahlen für zukünftige Schulden wurden nicht einbezogen. Fremdwährungsbeiträge wurden mit dem Stichtagskassakurs umgerechnet. Die variablen Zinszahlungen wurden unter Zugrundelegung der zuletzt vor dem Bilanzstichtag gefixten Zinssätze ermittelt. Jederzeit rückzahlbare finanzielle Schulden sind immer dem frühesten Zeitraster zugeordnet.

Die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der derivativen Finanzinstrumente setzen sich wie folgt zusammen:

#### Fälligkeitsanalyse der derivativen Finanzinstrumente

TEUR

	Buchwert zum 31.12.2019	Cashflows 2020	Cashflows 2021 bis 2024	Cashflows ab 2025
<b>Währungs-/Zinswährungsderivate</b>				
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)	7.159	5.189	1.969	
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	655	655	0	
<b>Positiver Marktwert</b>	<b>7.814</b>	<b>5.844</b>	<b>1.969</b>	<b>0</b>
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)	-1.943	-1.354	-588	
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	-3.083	-3.083	0	
<b>Negativer Marktwert</b>	<b>-5.026</b>	<b>-4.438</b>	<b>-588</b>	<b>0</b>
<b>Summe</b>	<b>2.788</b>	<b>1.407</b>	<b>1.381</b>	<b>0</b>

Die Cashflows bestehen nur aus Tilgung und beinhalten keine Zinskomponente. Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe

#### Fälligkeitsanalyse der derivativen Finanzinstrumente (Vorjahr)

TEUR

	Buchwert zum 31.12.2018	Cashflows 2019	Cashflows 2020 bis 2023	Cashflows ab 2024
<b>Währungsderivate</b>				
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)	1.573	1.473	100	
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	886	886	0	
<b>Positiver Marktwert</b>	<b>2.459</b>	<b>2.359</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)	-7.602	-6.871	-731	
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	-4.702	-4.702	0	
<b>Negativer Marktwert</b>	<b>-12.304</b>	<b>-11.573</b>	<b>-731</b>	<b>0</b>
<b>Summe</b>	<b>-9.845</b>	<b>-9.214</b>	<b>-631</b>	<b>0</b>

Die Cashflows bestehen nur aus Tilgung und beinhalten keine Zinskomponente. Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe

## Fremdwährungsrisiko

Aufgrund von Zahlungsflüssen aus Investitionen und aus dem operativen Geschäft sowie aus Veranlagungen und Finanzierungen in Fremdwährungen sind die Konzerngesellschaften der Lenzing Gruppe Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Risiken aus Fremdwährungen werden weitestgehend gesichert, soweit sie die Cashflows der Gruppe beeinflussen. Im operativen Bereich sind die einzelnen Konzerngesellschaften einem Fremdwährungsrisiko im Zusammenhang mit geplanten Zahlungsein- bzw. -ausgängen außerhalb ihrer funktionalen Währung ausgesetzt. Das Wechselkursrisiko aus Fremdwährungspositionen aus erwarteten künftigen Transaktionen in Fremdwährung von Konzerngesellschaften wird mittels Devisentermingeschäften gesichert, welche zum Marktwert bilanziert werden.

Die Lenzing Gruppe betreibt einen Faserproduktionsstandort in Grimsby, Großbritannien. Aus heutiger Sicht wird von der Lenzing Gruppe erwartet, dass die durch den Brexit möglicherweise verursachte GBP-Abwertung keine wesentlichen Auswirkungen auf den Standort in Grimsby und die übrige Lenzing Gruppe haben, da der Standort Grimsby im Wesentlichen seine Umsätze nicht in GBP fakturiert. Die Aufwände des Standorts in Grimsby sind überwiegend in GBP und haben somit keinen negativen Fremdwährungseffekt. Die weitere Entwicklung und deren Auswirkungen auf die Lenzing Gruppe bleibt abzuwarten.

Für Gesellschaften mit gleicher funktionaler Währung werden die jeweiligen Netto-Exposures in Fremdwährung für das folgende Umsatzjahr im Zuge der Budgetierung ermittelt. Die Einkäufe in einer bestimmten Fremdwährung und die Verkäufe in einer bestimmten Fremdwährung werden jeweils zu einer Gruppe zusammengefasst. Das budgetierte Netto-Exposure des folgenden Geschäftsjahres für das in der Lenzing Gruppe dominierende Währungspaar EUR/USD war zum 31. Dezember 2019 zu ca. 26 Prozent (31. Dezember 2018: ca. 55 Prozent) abgesichert. Der Rückgang ist dadurch begründet, dass im folgenden Geschäftsjahr USD Kredite gezogen werden. Daneben spielt der CNY eine bedeutende Rolle. Die Höhe der daraus resultierenden Risikokonzentration zum Bilanzstichtag kann den Tabellen unten entnommen werden (insbesondere Tabellen zur „Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken“).

Auf Konzernebene wird auch das Translationsrisiko regelmäßig bewertet und beobachtet. Als Translationsrisiko wird jenes Risiko bezeichnet, das aufgrund der Konsolidierung ausländischer Beteiligungen entsteht, deren funktionale Währung nicht der EUR ist. Die größte Risikoposition stellt dabei der USD dar.

## Instrumente zur Absicherung des Fremdwährungsrisikos

Cashflow Hedge-Derivate sind Ein- und Verkäufen aus dem operativen Geschäft der nachfolgenden Geschäftsjahre in der jeweils abgesicherten Währung zuzuordnen. Die Cashflow Hedge-Derivate, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde, dienen zur Absicherung bereits zum Bilanzstichtag gebuchter Fremdwährungsforderungen bzw. Fremdwährungsverbindlichkeiten, welche erst nach dem Bilanzstichtag cashwirksam werden.

Die wesentlichen Konditionen der Zahlungen aus den Grundgeschäften und Sicherungsinstrumenten (insbesondere Nominale und Zahlungszeitpunkte) sind grundsätzlich identisch bzw. verhalten sich gegenläufig („Critical Terms Match“). Deshalb schätzt der Vorstand den Ausgleich der Wertänderungen der Grundgeschäfte und der Sicherungsgeschäfte durch Änderungen des Wechselkurses bei Eingehen der Bewertungseinheit als äußerst effektiv ein. Der wirtschaftliche Zusammenhang bei den Fair Value Hedge-Derivaten für Optionen ist dadurch gewährleistet, da die Wertentwicklung von Grund- und Sicherungsgeschäften gegenläufig ist.

Die Bewertung von Grund- und Sicherungsgeschäft ist gegenläufig und daher effektiv. Risiken für Ineffektivität sind das Ausfallrisiko eines Kontrahenten, signifikante Änderung des Kreditrisikos einer Vertragspartei der Sicherungsbeziehung oder die Änderung des Zahlungszeitpunktes des gesicherten Grundgeschäfts, Verringerung des Gesamtrechnungsbetrages oder Preises des gesicherten Grundgeschäfts. Die Risiken werden stets in ihrer Gesamtheit gesichert. Die Sicherungsquote für die abgesicherten Nominalen beträgt 100 Prozent.

Im Geschäftsjahr 2018 wurde aufgrund der Umstellung der Fakturawährung in einer Tochtergesellschaft in der Lenzing Gruppe die Absicherung des CNY Fremdwährungsrisikos vorzeitig beendet. Die Nominale zum Zeitpunkt der Beendigung des Hedge Accountings betrug CNY 66.830.000. Der durchschnittliche Sicherungskurs (CNY/USD) betrug 6,7778. Da aus den ursprünglich abgesicherten Grundgeschäften keine Zahlungsströme mehr erwartet werden, wurden die bis zum Zeitpunkt der Beendigung der Sicherungsbeziehung in der Hedge Rücklage verbuchten Sicherungsergebnisse in die GuV umgegliedert.

## Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken

Nominale und Marktwerte der Cashflow Hedge-Derivate stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken

31.12.2019								TEUR
		Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Währungsderivate</b>								
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	993.900	3.252	0	3.252	09/2021	8,66	-431
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	210.000	961	-198	763	09/2021	9,36	53
CZK-Kauf / EUR-Verkauf	CZK	213.000	59	-15	44	01/2021	26,05	65
THB-Kauf/USD-Verkauf	THB	5.649.509	1.724	0	1.724	04/2021	30,50	3.697
USD-Kauf / CNY-Verkauf	USD	21.200	121	-206	-85	01/2021	7,05	212
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	98.900	690	-172	518	02/2021	22,89	403
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	80.860	185	-1.007	-822	02/2021	1,15	-792
<b>Zinswährungsderivate</b>								
USD-Kauf / EUR-Verkauf	USD	65.000	166	-344	-179	12/2024	1,10	-161
<b>Summe</b>			<b>7.159</b>	<b>-1.943</b>	<b>5.216</b>			<b>3.046</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken (Vorjahr)

31.12.2018								TEUR
		Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Währungsderivate</b>								
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	807.900	0	-2.099	-2.099	06/2020	8,25	-1.557
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	190.700	0	-846	-846	06/2020	9,15	-713
CZK-Kauf / EUR-Verkauf	CZK	196.200	0	-35	-35	01/2020	26,23	15
EUR-Kauf / USD-Verkauf	EUR	9.149	18	-186	-168	03/2019	1,16	-168
EUR-Verkauf / GBP-Kauf	EUR	2.650	0	-36	-36	10/2019	0,90	-33
USD-Kauf / CNY-Verkauf	USD	31.250	182	-399	-217	01/2020	7,06	-350
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	113.501	854	-1.332	-478	02/2020	22,11	-1.114
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	216.377	518	-2.652	-2.133	02/2020	1,18	-2.122
USD-Verkauf / GBP-Kauf	USD	800	0	-18	-18	10/2019	8,24	-18
<b>Summe</b>			<b>1.573</b>	<b>-7.602</b>	<b>-6.029</b>			<b>-6.059</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.



## Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde

Nominale und Marktwerte der Cashflow Hedge-Derivate, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde, stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Nominale und Marktwert von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde

31.12.2019							TEUR
	Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	
<b>Währungsderivate</b>							
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	467.800	267	-1.363	-1.095	8,10	-1.544
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	121.600	290	-4	286	9,11	177
CNY/CNH-Kauf / EUR-Verkauf	CNY/CNH	73.300	0	-78	-78	7,79	-53
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	14.500	0	-229	-229	22,36	-233
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	34.000	1	-1.410	-1.409	1,18	-1.417
THB-Kauf / USD-Verkauf	THB	228.213	97	0	97	30,43	126
<b>Summe</b>			<b>655</b>	<b>-3.083</b>	<b>-2.428</b>		<b>-2.945</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

### Nominale und Marktwert von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde (Vorjahr)

31.12.2018							TEUR
	Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	
<b>Währungsderivate</b>							
CNY/CNH-Verkauf / USD-Kauf	CNY/CNH	11.770	3	-2	0	6,88	-1
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	511.300	133	-2.122	-1.989	8,19	-1.877
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	78.200	0	-408	-408	9,14	-392
CNY/CNH-Kauf / EUR-Verkauf	CNY/CNH	28.400	23	0	23	7,95	21
CNY/CNH-Kauf / GBP-Verkauf	CNY/CNH	12.800	8	0	8	8,78	7
USD-Kauf / CNY-Verkauf	USD	17.050	562	-26	536	6,63	554
EUR-Kauf / USD-Verkauf	EUR	380	0	-12	-12	1,18	-12
EUR-Verkauf / GBP-Kauf	EUR	1.420	1	-17	-16	0,89	-16
CZK-Kauf / EUR-Verkauf	CZK	7.600	0	-3	-3	25,60	-3
EUR-Verkauf / USD-Kauf	EUR	227	7	0	7	1,18	7
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	10.400	0	-786	-786	20,53	-791
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	29.086	150	-1.233	-1.084	1,20	-1.084
USD-Verkauf / GBP-Kauf	USD	1.100	0	-92	-92	1,41	-92
<b>Summe</b>			<b>886</b>	<b>-4.702</b>	<b>-3.816</b>		<b>-3.677</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

## Cashflow Hedge-Derivate für Zinswährungsrisiken

Zur Absicherung des Zins- und Währungsrisikos für die begebene USD-Tranche mit variabler Verzinsung des Schuldscheindarlehens wurde im Geschäftsjahr 2019 ein Zinswährungsswap abgeschlossen. Die Nominale der Cashflow Hedge-Derivate betragen zum 31. Dezember 2019 TEUR 40.861 und TEUR 18.160. Der Marktwert der Cashflow Hedge-Derivate beträgt zum 31. Dezember 2019 minus TEUR 179.

Die Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde beträgt TEUR 212 (für die USD 20 Mio. Tranche) und TEUR minus 260 (für die USD 45 Mio. Tranche). Der ineffektive Anteil zum 31. Dezember 2019 beträgt minus TEUR 124 und wurde im Finanzergebnis erfasst. Der durchschnittliche feste Zinssatz über die Laufzeit beträgt 0,75 Prozent.

## Fair Value Hedge-Derivate für Optionen

Die Nominale der Fair Value Hedge-Derivate beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR 12.260 (31. Dezember 2018: TEUR 11.773). Der Marktwert der Fair Value Hedge-Derivate beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR minus 3.026 (31. Dezember 2018: TEUR 0).

Der Buchwert der Beteiligung zum 31. Dezember 2019 beträgt TEUR 10.947 (31. Dezember 2018: TEUR 6.681). Das Grundgeschäft wird unter den Finanzanlagen ausgewiesen. Die Wertänderung für das Grund- und Sicherungsgeschäft, die für die Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde, beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR minus 3.026 (31. Dezember 2018: TEUR 0). Es wurden weder im aktuellen Geschäftsjahr noch im Vorjahr Ineffektivitäten erfolgswirksam erfasst.

Risikomanagementziel ist die Absicherung des Beteiligungswertes gegen Wertschwankungen. Zur Sicherung wird eine Put-/Call-Option eingesetzt. Die Sicherungsquote wird auf Basis der Nominalen festgelegt. Die Sicherungsinstrumente laufen bis 2021 und 2022.

## Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken

Die Buchwerte, die Hedging Reserve sowie die Ineffektivität der als Hedging Instrumente designierten Grundgeschäfte (Einkäufe und Verkäufe) stellen sich wie folgt dar:

### Angaben zu den Grundgeschäften der Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken – Ineffektivitäten TEUR

Fremdwährungsrisiken	2019			2018		
	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
Verkäufe	-3.772	0	Finanzerfolg	-9.940	0	Finanzerfolg
Einkäufe	4.035	0	Finanzerfolg	204	0	Finanzerfolg
Summe	262	0		-9.736	0	

### Veränderungen der Hedging Reserve TEUR

	2019			2018		
	Hedging Reserve	Cost of Hedging	Summe	Hedging Reserve	Cost of Hedging	Summe
Hedging Reserve zum 01.01.	-6.426	-300	-6.727	4.928	0	4.928
Cashflow Hedges – in der Berichtsperiode erfasste Fair Value-Änderung	-11.518	2.165	-9.353	-14.069	-162	-14.231
Umgliederung in die Umsatzerlöse	20.018	545	20.563	2.657	-120	2.538
Umgliederung in die Vorräte	178	0	178	58	-18	39
Umgliederung in das Anlagevermögen	-59	-29	-88	0	0	0
Umgliederung in den Finanzerfolg	120	5	124	0	0	0
<b>Hedging Reserve zum 31.12.</b>	<b>2.312</b>	<b>2.386</b>	<b>4.698</b>	<b>-6.426</b>	<b>-300</b>	<b>-6.727</b>

## Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken

Die Lenzing Gruppe legt der Sensitivitätsanalyse folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes werden die Forderungen und Verbindlichkeiten der Konzerngesellschaften, die in einer anderen Währung als der funktionalen Währung der jeweiligen Gesellschaft denominated sind, und die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Fremdwährungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam
- Als Basis für die Sensitivität des sonstigen Ergebnisses werden die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Fremdwährungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft noch nicht ergebniswirksam erfasst wurde, zum Bilanzstichtag herangezogen. Die Nominalen der offenen Derivate entspricht dem Exposure.

Die Sensitivitäten und die Risikopositionen für das Fremdwährungsrisiko stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken (EUR)

TEUR

	31.12.2019			31.12.2018		
	Gruppenexposure in Bezug auf EUR	Sensitivität bei Abwertung des EUR um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des EUR um 10 %	Gruppenexposure in Bezug auf EUR	Sensitivität bei Abwertung des EUR um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des EUR um 10 %
EUR-USD	112.122	12.458	-10.193	86.056	9.562	-7.823
EUR-GBP	-1.965	-218	179	194	22	-18
EUR-CNY/CNH	57.502	6.389	-5.227	32.749	3.639	-2.977
EUR-CZK	-5.218	-580	474	-9.498	-1.055	863
EUR-HKD	-4.518	-502	411	-3.340	-371	304
EUR-THB	-64	-7	6	1.799	200	-164
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes (durch Forderungen und Verbindlichkeiten)</b>		<b>17.540</b>	<b>-14.351</b>		<b>11.996</b>	<b>-9.815</b>
Sensitivität des sonstigen Ergebnisses (durch Cashflow Hedge-Derivate)		-18.626	15.239		-24.644	20.281
<b>Sensitivität des Eigenkapitals</b>		<b>-1.086</b>	<b>888</b>		<b>-12.648</b>	<b>10.467</b>

Gruppenexposure: + Forderung, – Verbindlichkeit; Sensitivität: + Erhöhung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses, – Verminderung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses

### Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken (USD/GBP)

TEUR

	31.12.2019			31.12.2018		
	Gruppenexposure in Bezug auf USD/GBP	Sensitivität bei Abwertung des USD/GBP um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des USD/GBP um 10 %	Gruppenexposure in Bezug auf USD/GBP	Sensitivität bei Abwertung des USD/GBP um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des USD/GBP um 10 %
USD-IDR	5.938	660	-540	511	57	-46
USD-GBP	-4.870	-541	443	-2.221	-247	202
USD-CNY/CNH	-1.253	-139	114	6.351	706	-577
USD-CZK	-9.106	-1.012	828	-20.307	-2.256	1.846
USD-THB	-28.400	-3.156	2.582	-7.289	-810	663
USD-BRL	-25.692	-2.855	2.336	569	63	-52
GBP-CNY/CNH	1.663	185	-151	5.418	602	-493
GBP-JPY	0	0	0	1.222	136	-111
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes (durch Forderungen und Verbindlichkeiten)</b>		<b>-6.858</b>	<b>5.611</b>		<b>-1.750</b>	<b>1.431</b>
Sensitivität des sonstigen Ergebnisses (durch Cashflow Hedge-Derivate)		27.480	-21.028		9.536	-7.307
<b>Sensitivität des Eigenkapitals</b>		<b>20.622</b>	<b>-15.417</b>		<b>7.786</b>	<b>-5.876</b>

Gruppenexposure: + Forderung, – Verbindlichkeit; Sensitivität: + Erhöhung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses, – Verminderung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses

## Rohstoffpreisrisiko

Das Gaspreisrisiko wird durch Bezugsverträge physisch gesichert. Ansonsten unterliegt die Gruppe mit ihrer Geschäftstätigkeit branchenüblichen Marktpreisrisiken (insbesondere bei Holz, Chemikalien, Zellstoff und Energie), die nicht über Derivate bzw. Finanzinstrumente, sondern über andere Sicherungsmaßnahmen (insbesondere lang- und kurzfristige Bezugsverträge bei verschiedenen Lieferanten) abgesichert werden.

## Zinsrisiken

Die Lenzing Gruppe ist aufgrund von geschäftsbedingten Finanzierungs- bzw. Veranlagungsaktivitäten einem Zinsrisiko ausgesetzt. Zinsrisiken bestehen aufgrund potenzieller Änderungen des Marktzins und können bei fix verzinsten Finanzinstrumenten zu

einer Änderung des beizulegenden Zeitwerts und bei variabel verzinsten Finanzinstrumenten zu Schwankungen der Cashflows aus den Zinszahlungen führen. Die Steuerung des Zinsrisikos und der daraus resultierenden Risikokonzentrationen erfolgt durch laufende Überwachung und Anpassung der Zusammensetzung der fix und variabel verzinsten originären Finanzinstrumente sowie vereinzelt durch den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten.

## Sensitivitätsanalyse und Exposure für Zinsrisiken

Das Exposure für Zinsrisiken stellt sich zu den Bilanzstichtagen in Form der Buchwerte der zinstragenden originären Finanzinstrumente wie folgt dar:

### Risikoposition für Zinsrisiken

TEUR

31.12.2019					
	Fix verzinst	Teilweise fix verzinst	Variabel verzinst	Nicht verzinst	Summe
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	0	571.479	0	571.479
Finanzanlagen <sup>1</sup>	49	0	11.062	30.692	41.803
Finanzverbindlichkeiten	-530.949	-15.151	-435.491	0	-981.591
<b>Summe</b>	<b>-530.901</b>	<b>-15.151</b>	<b>147.050</b>	<b>30.692</b>	<b>-368.309</b>

+ Forderungen, – Verbindlichkeiten

1) Enthält unter anderem die Veranlagungen des Großanlegerfonds GF82, dessen Erträge ausgeschüttet oder thesauriert werden.

### Risikoposition für Zinsrisiken (Vorjahr)

TEUR

31.12.2018					
	Fix verzinst	Teilweise fix verzinst	Variabel verzinst	Nicht verzinst	Summe
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	0	243.865	0	243.865
Finanzanlagen <sup>1</sup>	52	0	7.643	28.984	36.679
Finanzverbindlichkeiten	-208.481	-19.426	-245.860	0	-473.767
<b>Summe</b>	<b>-208.429</b>	<b>-19.426</b>	<b>5.648</b>	<b>28.984</b>	<b>-193.223</b>

+ Forderungen, – Verbindlichkeiten

1) Enthält unter anderem die Veranlagungen des Großanlegerfonds GF82, dessen Erträge ausgeschüttet oder thesauriert werden.

Für das Zinsrisiko aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten werden Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Sie stellen Effekte aus hypothetischen Änderungen von Zinssätzen auf den Gewinn oder Verlust, das sonstige Ergebnis bzw. das Eigenkapital dar.

Die Lenzing Gruppe legt der Sensitivitätsanalyse für das Zinsrisiko der variabel verzinsten Finanzinstrumente folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität werden alle variabel verzinsten originären Finanzinstrumente zum Bilanzstichtag herangezogen.
- Das Exposure entspricht hierbei dem Buchwert der variabel verzinsten Finanzinstrumente.

Die Sensitivitäten und das Exposure für das Zinsrisiko aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

**Sensitivitätsanalyse für Zinsrisiken aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten** **TEUR**

<b>31.12.2019</b>	<b>Exposure variabel verzinst</b>	<b>Sensitivität bei Anstieg des Zinsniveaus um 100 bps</b>	<b>Sensitivität bei Abfall des Zinsniveaus um 100 bps<sup>1</sup></b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	571.479	5.715	-5.715 <sup>2</sup>
Finanzverbindlichkeiten	-435.491	-4.361	2.006 <sup>3</sup>
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes bzw. Eigenkapitals</b>	<b>135.988</b>	<b>1.354</b>	<b>-3.709</b>

**Sensitivitätsanalyse für Zinsrisiken aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten (Vorjahr)** **TEUR**

<b>31.12.2018</b>	<b>Exposure variabel verzinst</b>	<b>Sensitivität bei Anstieg des Zinsniveaus um 100 bps</b>	<b>Sensitivität bei Abfall des Zinsniveaus um 100 bps<sup>1</sup></b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	243.865	2.439	-2.439 <sup>2</sup>
Finanzverbindlichkeiten	-245.860	-2.460	1.080 <sup>3</sup>
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes bzw. Eigenkapitals</b>	<b>-1.995</b>	<b>-21</b>	<b>-1.359</b>

1) Bei Reduktion der Basispunkte reduziert sich die Sensitivität aliquot.

2) Annahme, dass Negativzinsen bezahlt werden.

3) Verbindlichkeiten, bei denen keine negativen Zinsen berechnet werden, werden bei der Auswertung nicht berücksichtigt.

Weiterführende Erläuterungen zum Finanzrisikomanagement und zu den Finanzinstrumenten sind im Risikobericht des Konzernlageberichtes zum 31. Dezember 2019 der Lenzing Gruppe enthalten.

# Erläuterungen zu den nahestehenden Unternehmen und Personen sowie zu den Organen

## Note 39. Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen

### Überblick

Zu den nahestehenden Unternehmen und Personen der Lenzing Gruppe zählen insbesondere die Unternehmen der B&C Gruppe einschließlich deren Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen und deren Organe (Vorstand bzw. Geschäftsführung und Aufsichtsrat, wenn vorhanden) sowie die nahen Familienangehörigen der Organe und unter deren Einfluss stehende Unternehmen (siehe dazu Note 1 Abschnitt „Beschreibung des Unternehmens und der Geschäftstätigkeit“ und Note 40). Die Beträge und Transaktionen zwischen der Lenzing AG und ihren vollkonsolidierten Tochterunternehmen werden im Zuge der Konsolidierung eliminiert und werden hier nicht weiter erläutert.

Die B&C Privatstiftung wird durch einen Stiftungsvorstand geleitet. Kein Mitglied des Vorstandes der Lenzing AG hat einen Sitz im Stiftungsvorstand oder in der Geschäftsführung bzw. im Vorstand von Tochterunternehmen der B&C Privatstiftung, mit Ausnahme von Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe. Die Lenzing Gruppe hat keinen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit der B&C Privatstiftung.

Die Mitglieder der Organe der Lenzing AG (insbesondere des Aufsichtsrates) und der weiter oben genannten Rechtsträger sind teilweise Organe oder Gesellschafter anderer Unternehmen, mit denen die Lenzing AG gewöhnliche Geschäftsbeziehungen unterhält. Mit Banken bestehen gewöhnliche Geschäftsbeziehungen, unter anderem im Bereich der Finanzierung, der Veranlagung und bei den Derivaten.

### Beziehungen mit nahestehenden Unternehmen

Aus der steuerlichen Unternehmensgruppe mit der B&C Gruppe (siehe dazu Note 31) hat die Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2019 eine Steuergutschrift von TEUR 688 (Steuergutschrift 2018: TEUR 386) ergebniswirksam verbucht. Im Jahr 2019 erfolgten gemäß der vertraglichen Verpflichtung die Zahlung bzw. Vorauszahlung der Steuerumlage an die B&C Gruppe von in Summe TEUR 21.275 (2018: TEUR 39.251). Zum 31. Dezember 2019 bilanziert die Lenzing Gruppe aus der Steuerumlage nach Abzug der Vorauszahlung eine Verbindlichkeit in Höhe von TEUR 13.398 (31. Dezember 2018: Forderung TEUR 2.391) gegenüber der B&C Gruppe. Im Jahr 2019 wird aus der Steuerumlage ein Ertragsteueraufwand in Höhe von TEUR 36.219 (2018: TEUR 32.392) gegenüber der B&C Gruppe ausgewiesen.

### Beziehungen mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen

Die Transaktionen mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen betreffen im Wesentlichen:

#### Wesentliche Beziehungen zu Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH und deren Tochterunternehmen (EFB)	Vertrieb von Fasern, Lieferung von Zellstoff, Darlehensvergabe
Lenzing Papier GmbH (LPP)	Erbringung von Infrastruktur- und administrativen Leistungen
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH (RVL)	Betrieb einer Reststoffverwertungsanlage und Abnahme des erzeugten Dampfes; Miete eines Grundstücks
Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft m.b.H. für den Bezirk Vöcklabruck (GSG)	Erbringung von Infrastruktur- und administrativen Leistungen
PT. Pura Golden Lion (PGL)	Darlehensverbindlichkeit
Wood Paskov s.r.o. (LWP)	Erwerb von Holz
LD Florestal S.A. (LDF)	Darlehensverbindlichkeit

Der Umfang der wesentlichen Geschäftsvorfälle und der Betrag der ausstehenden Salden mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen stellen sich wie folgt dar:

#### Beziehungen zu Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen

	Assoziierte Unternehmen		Gemeinschaftsunternehmen	
	2019	2018	2019	2018
Erbrachte Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Erträge	53.301	57.654	11.966	11.479
Empfangene Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Aufwendungen	168	1.666	12.112	11.819
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Forderungen	14.804	13.240	44	7
Verbindlichkeiten	2.875	3.927	25.245	17

Auf die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen an Unternehmen, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden, wurden TEUR 1.250 Ertrag (2018: Aufwand TEUR 1.250) an Wertberichtigungen erfolgswirksam erfasst.

Die Kelheim Fibers GmbH, Kelheim, Deutschland, ein Tochterunternehmen der nach der Equity-Methode einbezogenen EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Kelheim, Deutschland, hat im Geschäftsjahr 2017 ein langfristiges, ungesichertes Darlehen in Höhe von TEUR 5.000 von der Lenzing AG erhalten. Die Verzinsung ist bankmäßig. Im Geschäftsjahr 2019 wurde die Wertberichtigung aus dem Vorjahr in Höhe von TEUR 949 erfolgswirksam aufgelöst.

Die nach der Equity-Methode einbezogene LD Florestal S.A. hat im Geschäftsjahr 2019 ein langfristiges ungesichertes Darlehen in Höhe von TEUR 39.322 (2018: TEUR 13.161) an das vollkonsolidierte Tochterunternehmen LD Celulose S.A. begeben. Die Verzinsung ist

bankmäßig. Das Darlehen ist in Höhe von TEUR 25.226 zum 31.12.2019 ausgenutzt (31. Dezember 2018: TEUR 1.240).

Mit den übrigen nicht konsolidierten Tochtergesellschaften gab es in beiden Geschäftsjahren keine wesentlichen Transaktionen.

### Beziehungen zu den Mitgliedern des Vorstandes und den Mitgliedern des Aufsichtsrates der Lenzing AG

Die seitens der Lenzing AG aufgewendeten laufenden Bezüge fix und variabel der aktiven Mitglieder des Vorstandes setzen sich wie folgt zusammen:

#### Laufende Bezüge fix und variabel der aktiven Mitglieder des Vorstandes (aufgewendet) TEUR

	Dr. Stefan Doboczky, MBA		Robert van de Kerkhof, MBA		Mag. Thomas Obendrauf, MBA		Dr. Heiko Arnold <sup>1)</sup>		Summe	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Laufende Bezüge fix	854	778	463	437	412	397	413	398	2.141	2.010
Laufende Bezüge variabel	154	588	132	213	130	250	228	272	644	1.324
<b>Summe</b>	<b>1.008</b>	<b>1.366</b>	<b>595</b>	<b>650</b>	<b>542</b>	<b>647</b>	<b>641</b>	<b>670</b>	<b>2.785</b>	<b>3.333</b>

1) Mitglied des Vorstandes bis 1. Dezember 2019.

Die oben dargestellten Beträge im Geschäftsjahr 2019 von insgesamt TEUR 2.785 (2018: TEUR 3.333) betreffen kurzfristig fällige Leistungen (laufende Bezüge fix und variabel). Ferner wurden den aktiven Mitgliedern des Vorstandes aufwandswirksam Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses in Höhe von TEUR 267 (2018: TEUR 236) für die betriebliche Altersversorgung sowie für die betriebliche Mitarbeitervorsorgekasse gewährt. Darüber hinaus haben sich die Rückstellungen für Ansprüche der aktiven Mitglieder des Vorstandes aus langfristigen Bonusmodellen und anderen vertraglichen Ansprüchen im Geschäftsjahr 2019 um TEUR 1.757 aufwandswirksam erhöht (2018: TEUR 1.940). Davon betreffen TEUR 957 (2018: TEUR 1.940) andere langfristig fällige Leistungen und TEUR 800 (2018: TEUR 0) Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses.

Die Verträge aller vier Vorstände wurden im Jänner 2019 neu verfasst, insbesondere hinsichtlich der Regelung der variablen Vergütungsanteile. Die neue Zielgröße für den langfristigen Bonusanteil setzt sich aus ausgewählten Kennzahlen der Lenzing Gruppe zusammen, jeweils über einen dreijährigen Berechnungszeitraum. Zusätzlich wird in diesen Berechnungszeiträumen die Kapitalmarktperformance der Gesellschaft im Vergleich zu einer ausgewählten Gruppe börsennotierter Unternehmen bewertet. Hierzu wird der Total Shareholder Return – also die Aktienkursentwicklung inklusive Dividendenausschüttung – ermittelt und der Vergleichsgruppe gegenübergestellt. Die Auszahlung des langfristigen Bonusanteiles erfolgt in Tranchen jeweils nach Ablauf des entsprechenden Berechnungszeitraumes, unabhängig von einer Verlängerung des Vorstandsmandates. Die Auszahlung erfolgt in Form einer Geldleistung und wird als andere langfristig fällige Leistung eingestuft.

Für die Erfüllung noch bestehender Ansprüche aus langfristigen Bonusmodellen im Rahmen von Altverträgen wurde im Abschluss zum 31. Dezember 2019 eine Rückstellung gebildet (andere langfristige fällige Leistungen).

Die Aufwendungen für die aktiven Mitglieder des Aufsichtsrates der Lenzing AG (kurzfristig fällige Leistungen in Form von Aufsichtsratsvergütungen inkl. Sitzungsgeldern und Rückstellungsveränderungen) betragen 2019 TEUR 858 (2018: TEUR 906).

Die aufgewendeten Vergütungen für das Management in Schlüsselpositionen im Rahmen ihrer Funktion, das sich aus den aktiven Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates der Lenzing AG zusammensetzt, stellen sich zusammengefasst somit wie folgt dar (inklusive Rückstellungsveränderungen):

#### Vergütung des Managements in Schlüsselpositionen (aufgewendet) TEUR

	2019	2018
<b>Vergütung des Vorstandes</b>		
Kurzfristig fällige Leistungen	2.785	3.333
Andere langfristig fällige Leistungen	957	1.940
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	267	236
Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses	800	0
<b>Vergütung des Vorstandes</b>	<b>4.810</b>	<b>5.509</b>
<b>Vergütung des Aufsichtsrates</b>		
Kurzfristig fällige Leistungen	858	906
<b>Summe</b>	<b>5.668</b>	<b>6.415</b>

Den vom Betriebsrat delegierten Arbeitnehmervertretern im Aufsichtsrat steht neben den vorgenannten Leistungen eine reguläre Entlohnung (Lohn oder Gehalt und Abfertigungs- sowie Jubiläumsgeldzahlungen) im Rahmen ihres Dienstvertrages zu. Die Entlohnung entspricht einer angemessenen Vergütung für die ausgeübte Funktion bzw. Tätigkeit im Unternehmen.

In markt- und konzernüblicher Weise gewährt die Lenzing AG den Mitgliedern des Vorstandes, wie auch tlw. ihren leitenden Angestellten und dem Aufsichtsrat, weitere Leistungen, die als geldwerte Vorteile angesehen werden. So besteht Versicherungsschutz (D&O, Unfall, Rechtsschutz etc.), dessen Kosten von der Lenzing Gruppe getragen wird. Es erfolgen Gesamtprämienzahlungen an die Versicherer, sodass eine spezifische Zuordnung an den Vorstand und Aufsichtsrat nicht stattfindet. Außerdem werden den Mitgliedern des Vorstandes und tlw. den leitenden Angestellten Geschäftsfahrzeuge zur Nutzung überlassen. Daneben erhalten die Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates Aufwandsersatz für angefallene Kosten, insbesondere für Reisespesen. Die Grundsätze des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat sind im Corporate Governance-Bericht 2019 der Lenzing Gruppe detailliert ausgeführt und veröffentlicht.

Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates wurden keine Vorschüsse, Kredite oder Haftungen gewährt. Die Lenzing Gruppe ist keine Haftungsverhältnisse zu Gunsten des Vorstandes und des Aufsichtsrates eingegangen. Directors' Dealings-Meldungen der Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates werden auf der Website der Österreichischen Finanzmarktaufsichtsbehörde veröffentlicht (siehe <http://www.fma.gv.at>).

Für die ehemaligen Mitglieder des Vorstandes der Lenzing AG oder deren Hinterbliebene wurden Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses in Form von Aufwendungen in der Gewinn- und Verlustrechnung sowie Neubewertungen im sonstigen Ergebnis in Höhe von TEUR 2.193 (2018: Erträge in Höhe von TEUR 232) erfasst. Der Barwert der dafür gebildeten Pensionsrückstellung nach Abzug des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens (Nettoschuld) beträgt zum 31. Dezember 2019 TEUR 7.562 (31. Dezember 2018: TEUR 6.152).

## Note 40. Organe der Gesellschaft

### Mitglieder des Aufsichtsrates

- Dipl.-Bw. Peter Edelmann (seit 12. April 2018)  
Vorsitzender (seit 17. April 2019)
  - Dr. Veit Sorger  
Stellvertretender Vorsitzender
  - Mag. Helmut Bernkopf
  - Dr. Christian Bruch (seit 17. April 2019)
  - Dr. Stefan Fida (seit 17. April 2019)
  - Dr. Felix Fremerey (seit 12. April 2018)
  - KR Dr. Franz Gasselsberger, MBA
  - Mag. Patrick Prügger
  - Dr. Astrid Skala-Kuhmann
- 
- Dr. Hanno Bästlein (bis 17. April 2019)  
Vorsitzender
  - Dr. Christoph Kollatz (bis 17. April 2019)  
Stellvertretender Vorsitzender (seit 12. April 2018)
  - Dr. Felix Strohbichler  
Stellvertretender Vorsitzender (bis 12. April 2018)
  - Dr. Josef Krenner (bis 12. April 2018)

### Vom Betriebsrat delegiert

- Johann Schernberger  
Vorsitzender des Konzernbetriebsrates  
Vorsitzender des Betriebsausschusses  
Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates
- Georg Liftingner  
Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates  
Stellvertretender Vorsitzender des Betriebsausschusses
- Helmut Kirchmair  
Stellvertretender Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates
- Herbert Brauneis  
Stellvertretender Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates  
(seit 12. April 2018)
- Ing. Daniela Födinger  
Stellvertretende Vorsitzende des Angestelltenbetriebsrates

### Mitglieder des Vorstandes

- Dr. Stefan Doboczky, MBA  
Chief Executive Officer (CEO)  
Vorstandsvorsitzender
  - Robert van de Kerkhof, MBA  
Chief Commercial Officer (CCO)  
Mitglied des Vorstandes
  - Mag. Thomas Obendrauf, MBA  
Chief Financial Officer (CFO)  
Mitglied des Vorstandes
  - Dipl.-Ing. Stephan Sielaff  
Chief Technology Officer (CTO)  
Mitglied des Vorstandes (seit 1. März 2020)
  - Dipl.-Ing. Christian Skilich  
Mitglied des Vorstandes (ab 1. Juni 2020)
- 
- Dr. Heiko Arnold  
Chief Technology Officer (CTO)  
Mitglied des Vorstandes (bis 1. Dezember 2019)



# Sonstige Erläuterungen

## Note 41. Finanzielle Garantieverträge, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen sowie rechtliche Risiken

Es bestehen nicht bereits durch Verbindlichkeiten erfasste Haftungen, insbesondere zur Sicherstellung von Ansprüchen von bestimmten verkauften Beteiligungen und von Lieferanten sowie für allfällige Zahlungsausfälle bei verkauften Forderungen (siehe auch Note 36) und bei konzernfremden Dritten, in Höhe von TEUR 6.796 (31. Dezember 2018: TEUR 6.075) und, in untergeordnetem Ausmaß, gewährte Haftrücklässe. Die angegebenen Beträge stellen jeweils die maximal mögliche Zahlungsverpflichtung aus Sicht der Lenzing Gruppe dar. Möglichkeiten einer Rückerstattung bestehen nur eingeschränkt.

Es bestehen gewährte Kreditrahmen gegenüber Dritten in Höhe von TEUR 10.910 (31. Dezember 2018: TEUR 13.198). Diese Rahmen waren per 31. Dezember 2019 bzw. 31. Dezember 2018 nicht ausgenutzt (siehe dazu auch Note 21).

Für die zukünftigen Eigenkapitaleinschüsse der Lenzing AG in die LD Celulose S.A. in den Jahren 2020 bis 2022 bestehen Bankgarantien in Höhe von TEUR 295.648. Diese Bankgarantien waren zum 31. Dezember 2019 nicht gezogen.

Die Lenzing Gruppe trägt Abfertigungs- und Jubiläumsgeldverpflichtungen für ehemalige Mitarbeiter/innen von bestimmten verkauften Beteiligungen bis zur Höhe der fiktiven Ansprüche zum Zeitpunkt des Verkaufes. Diese Verpflichtungen sind zum Bilanzstichtag in Höhe des Barwerts nach versicherungsmathematischen Grundsätzen rückgestellt. Daneben hat insbesondere die Lenzing AG Haftungen zur Sicherstellung von Ansprüchen Dritter

gegenüber vollkonsolidierten Unternehmen übernommen, bei denen es als unwahrscheinlich eingeschätzt wird, dass diese schlagend werden. Weitere finanzielle Verpflichtungen mit wesentlichen Auswirkungen auf die derzeitige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns sieht der Vorstand nicht.

Die Verpflichtungen aus offenen Bestellungen für die Lieferung von immateriellen Anlagen und Sachanlagen belaufen sich zum 31. Dezember 2019 auf TEUR 70.968 (31. Dezember 2018: TEUR 50.003). In der Lenzing Gruppe bestehen langfristige Abnahmeverpflichtungen im Zusammenhang mit der Rohstoffversorgung insbesondere für Holz, Zellstoff, Chemikalien sowie Energie.

Als international tätiger Konzern ist die Lenzing Gruppe einer Vielzahl von rechtlichen und sonstigen Risiken ausgesetzt. Hierzu gehören insbesondere Risiken aus den Bereichen Produktmängel, Wettbewerbs- und Kartellrecht, Patentrecht, Steuerrecht, Arbeitnehmer und Umweltschutz (insbesondere aus Umweltschäden an Produktionsstandorten). Die Ergebnisse von gegenwärtig anhängigen bzw. künftigen Verfahren sind nicht vorhersagbar, sodass aufgrund von gerichtlichen und behördlichen Entscheidungen oder der Vereinbarung von Vergleichen Aufwendungen entstehen können, die nicht in vollem Umfang durch Versicherungsleistungen abgedeckt sind und wesentliche Auswirkungen auf die künftige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns haben können. Weitere Ausführungen sind dem Risikobericht des Konzernlageberichtes zum 31. Dezember 2019 der Lenzing Gruppe zu entnehmen.

Aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit sind im Konzern Rechtsstreitigkeiten anhängig, insbesondere im Bereich Patentrecht. Der Vorstand geht aktuell davon aus, dass die derzeit bekannten Verfahren keine wesentlichen Auswirkungen auf die derzeitige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns haben bzw. eine entsprechende Risikovorsorge getroffen wurde.

## Note 42. Konzernunternehmen

Die Lenzing Gruppe verfügt – neben der Lenzing AG – über folgende Konzernunternehmen (Aufstellung der Konzernunternehmen nach § 245a Abs. 1 in Verbindung mit § 265 Abs. 2 öUGB):

Konzernunternehmen	31.12.2019			31.12.2018	
	Währung	Stammkapital	Anteil in %	Stammkapital	Anteil in %
<b>Vollkonsolidierte Gesellschaften</b>					
Avit Investments Limited, Providenciales, Turks & Caicos	USD	2.201.000	100,00	2.201.000	100,00
Beech Investment s.r.o., Zlaté Moravce, Slowakei	EUR	6.639	100,00	6.639	100,00
BZL – Bildungszentrum Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	43.604	75,00	43.604	75,00
LD Celulose S.A., Sao Paulo, Brasilien	BRL	6.762.346	100,00	6.762.346	100,00
Lenzing Biocel Paskov a.s., Paskov, Tschechien	CZK	280.000.000	100,00	280.000.000	100,00
Lenzing E-commerce (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	CNY	4.523.538	100,00	-	-
Lenzing Elyaf Anonim Şirketi, Istanbul, Türkei	TRY	3.500.000	100,00	3.500.000	100,00
Lenzing Fibers (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	USD	200.000	100,00	200.000	100,00
Lenzing Fibers GmbH, Heiligenkreuz	EUR	363.364	100,00	363.364	100,00
Lenzing Fibers Grimsby Limited, Grimsby, UK	GBP	1	100,00	1	100,00
Lenzing Fibers Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00	35.000	100,00
Lenzing Fibers (Hongkong) Ltd., Hongkong, China	HKD	16.000.000	100,00	16.000.000	100,00
Lenzing Fibers Inc., Axis, USA	USD	10	100,00	10	100,00
Lenzing Fibers Ltd., Manchester, UK	GBP	1	100,00	1	100,00
Lenzing Global Finance GmbH, München, Deutschland	EUR	25.000	100,00	25.000	100,00
Lenzing Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00	35.000	100,00
Lenzing Korea Yuhan Hoesa, Seoul, Republik Korea	KRW	280.000.000	100,00	280.000.000	100,00
Lenzing Land Holding LLC., Dover, USA	USD	10.000	100,00	10.000	100,00
Lenzing Modi Fibers India Private Limited, Mumbai, Indien	INR	1.173.036.090	96,48	1.166.176.090	96,46
Lenzing (Nanjing) Fibers Co., Ltd., Nanjing, China	USD	96.439.992	100,00	64.440.000	100,00
Lenzing Singapore Pte. Ltd., Singapur, Republik Singapur	EUR	1.000.000	100,00	1.000.000	100,00
Lenzing Tawain Fibers Ltd., Taipeh, Taiwan	TWD	5.300.000	100,00	-	-
Lenzing Technik GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00	35.000	100,00
Lenzing (Thailand) Co., Ltd., Bangkok, Thailand	THB	2.307.364.400	100,00	1.041.000.000	100,00
Penique S.A., Panama, Panama	USD	5.000	100,00	5.000	100,00
PT. South Pacific Viscose, Purwakarta, Indonesien <sup>1</sup>	IDR	72.500.000.000	92,85	72.500.000.000	92,85
Pulp Trading GmbH, Lenzing	EUR	40.000	100,00	40.000	100,00
Reality Paskov s.r.o., Paskov, Tschechien	CZK	900.000	100,00	900.000	100,00
Wasserreinhaltungsverband Lenzing – Lenzing AG, Lenzing <sup>2</sup>	EUR	0	Mitgliedschaft	0	Mitgliedschaft
<b>Gesellschaften, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden</b>					
<b>Assoziierte Unternehmen</b>					
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Kelheim, Deutschland	EUR	2.000.000	20,00	2.000.000	20,00
Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft m.b.H. für den Bezirk Vöcklabruck, Lenzing <sup>3</sup>	EUR	1.155.336	99,90	1.155.336	99,90
Lenzing Papier GmbH, Lenzing	EUR	35.000	40,00	35.000	40,00
PT. Pura Golden Lion, Jakarta, Indonesien	IDR	2.500.000.000	40,00	2.500.000.000	40,00
WWE Wohn- und Wirtschaftspark Entwicklungsgesellschaft m.b.H., Wien	EUR	36.336	25,00	36.336	25,00
<b>Gemeinschaftsunternehmen</b>					
LD Florestal S.A., Sao Paulo, Brasilien	BRL	177.452.357	50,00	42.939.357	50,00
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	36.336	50,00	36.336	50,00
Wood Paskov s.r.o., Paskov, Tschechien	CZK	2.000.000	50,00	2.000.000	50,00
<b>Nicht konsolidierte Gesellschaften:</b>					
European Precursor GmbH, Kelheim, Deutschland <sup>4</sup>	EUR	-	-	25.000	95,00

**Anmerkungen:**

- 1) Der von der Lenzing Gruppe direkt gehaltene Anteil beträgt 88,08 Prozent (31. Dezember 2018: 88,08 Prozent). Weitere 11,92 Prozent der Anteile werden indirekt über die PT. Pura Golden Lion, Jakarta, Indonesien, einem assoziierten Unternehmen der Lenzing Gruppe, gehalten. Der durchgerechnete gesamte Anteil beträgt somit 92,85 Prozent.
- 2) Die Lenzing Gruppe ist durch eine Mitgliedschaft beteiligt. Sie verfügt über 50 Prozent der Stimmrechte und kann die Hälfte der Vorstandsmitglieder bestellen. Nachdem gesellschaftsrechtlich alle Vermögenswerte dem jeweiligen Grundstückseigentümer zuzurechnen sind, handelt es sich um ein fiktives separates Unternehmen (eine sogenannte „Silo-Struktur“). In die Konsolidierung werden deshalb jene Vermögenswerte einbezogen, die sich auf den Grundstücken der Lenzing Gruppe befinden.
- 3) Die Beteiligung wird nicht als Tochterunternehmen in den Konzernabschluss einbezogen, obwohl die Lenzing Gruppe 99,9 Prozent der Stimmrechte an diesem Unternehmen hält. Die Lenzing Gruppe beherrscht dieses Unternehmen nach dem Gesamtbild der vorliegenden Verhältnisse nicht, da die Verfügungsgewalt eingeschränkt ist und die Renditen kaum schwanken bzw. kaum durch die Lenzing Gruppe beeinflusst werden können. Sie übt insbesondere aufgrund ihrer Vertretung in Leitungsgremien und ihrer Teilnahme an Entscheidungsprozessen einen maßgeblichen Einfluss auf die Geschäfts- und Finanzpolitik aus.
- 4) Die Liquidation wurde im Geschäftsjahr 2019 abgeschlossen. Diese Gesellschaft wurde aufgrund ihrer Unwesentlichkeit aus Konzernsicht nicht konsolidiert.

## Note 43. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Im Dezember 2019 haben die Lenzing Gruppe und die Duratex-Gruppe bekannt gegeben, ein Zellstoffwerk in Brasilien zu bauen. Im Jänner bzw. Februar 2020 hat sich die Duratex-Gruppe vereinbarungsgemäß mit 49% an der LD Celulose S.A. beteiligt. Die Lenzing AG verfügt über die 51%-Mehrheit und beherrscht somit weiterhin dieses vollkonsolidierte Tochterunternehmen. Im Zuge der Transaktion wurden Vermögenswerte in der Größenordnung von umgerechnet ca. EUR 100 Mio. eingebracht. Der Abschluss der entsprechenden Finanzierungsverträge wird derzeit im 2. Quartal 2020 erwartet.

Darüber hinaus sind nach dem Bilanzstichtag 31. Dezember 2019 keine Vorgänge von wesentlicher Bedeutung für die Lenzing Gruppe bekannt geworden, die zu einer anderen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage geführt hätten.

## Note 44. Freigabe des Konzernabschlusses

Der vorliegende Konzernabschluss wurde am 3. März 2020 (Konzernabschluss zum 31. Dezember 2018: 5. März 2019) vom Vorstand zur Prüfung durch den Aufsichtsrat, zur Vorlage an die Hauptversammlung und zur anschließenden Veröffentlichung freigegeben. Der Aufsichtsrat kann im Rahmen der ihm obliegenden Prüfung eine Änderung des Konzernabschlusses veranlassen.

Lenzing, am 3. März 2020

**Lenzing Aktiengesellschaft**

**Der Vorstand**

**Dr. Stefan Doboczky, MBA**

Chief Executive Officer  
Vorstandsvorsitzender

**Robert van de Kerkhof, MBA**

Chief Commercial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Mag. Thomas Obendrauf, MBA**

Chief Financial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Dipl.-Ing. Stephan Sielaff**

Chief Technology Officer  
Mitglied des Vorstandes

# Bestätigungsvermerk

## Bericht zum Konzernabschluss

### Prüfungsurteil

Wir haben den Konzernabschluss der Lenzing Aktiengesellschaft, Lenzing, und ihrer Tochtergesellschaften ("der Konzern"), bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Kapitalflussrechnung und der Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr und dem Konzernanhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie der Ertragslage und der Zahlungsströme des Konzerns für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-Verordnung Nr. 537/2014 (im Folgenden AP-VO) und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern die Anwendung der International Standards on Auditing (ISA). Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses" unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind vom Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmens- und berufsrechtlichen Vorschriften und wir haben unsere sonstigen beruflichen Pflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

### Werthaltigkeit der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten „Fiber Site China“ und „Fiber Site Indonesia“

Siehe Anhang Note 18 "Immaterielle Anlagen".

#### Das Risiko für den Abschluss

Im Geschäftsjahr 2019 hat Lenzing Aktiengesellschaft Anhaltspunkte für eine Wertminderung für die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten "Fiber Site China" und "Fiber Site Indonesia" identifiziert. Der in Folge ermittelte erzielbare Betrag (Wertminderungstest) ergab eine ausreichende Deckung der Buchwerte.

Die Bewertung des erzielbaren Betrags von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Einzahlungsüberschüsse sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes.

Für den Konzernabschluss besteht damit das Risiko, dass nicht angemessene Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Auswirkung auf den erzielbaren Betrag und damit den Wertansatz der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten in der Konzernbilanz und das operative Ergebnis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung haben können.

#### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben die vom Unternehmen erstellten Wertminderungstests unter Einbeziehung unserer Bewertungsspezialisten wie folgt beurteilt:

Zur Beurteilung der Angemessenheit der zugrunde gelegten internen Planungen haben wir uns ein Verständnis über den Planungsprozess verschafft und die der Bewertung zugrunde gelegten Planungsdaten mit den aktuellen vom Aufsichtsrat genehmigten Budgetzahlen sowie der vom Vorstand freigegebenen Mittelfristplanung abgeglichen.

Darüber hinaus haben wir die Annahmen über Wachstumsraten und operative Ergebnisse in Gesprächen mit den zuständigen leitenden Personen im Unternehmen erörtert und erhoben, wie die historischen Erfahrungen die Planung des Managements beeinflussen und ob externe Faktoren adäquat berücksichtigt wurden. Für die CGUs "Fiber Site China" und "Fiber Site Indonesia" haben wir anhand der vom Unternehmen erstellten Kontrollrechnungen beurteilt, ob die absatz- und beschaffungsseitigen Preisentwicklungen zum bzw nach dem Bilanzstichtag die in den Wertminderungstests angenommenen operativen Ergebnisse unterstützen.

Zusätzlich haben wir die Methodik der durchgeführten Wertminderungstests sowie der Ermittlung der Kapitalkostensätze nachvollzogen und beurteilt, ob sie den entsprechenden Standards entsprechen. Die zur Festlegung der Kapitalkostensätze herangezogenen Annahmen haben unsere Bewertungsspezialisten mit markt- und branchenspezifischen Richtwerten abgeglichen und die rechnerische Richtigkeit des Berechnungsschemas überprüft.

### **Werthaltigkeit der zahlungsmittelgenerierenden Einheit „Fiber Site USA“ sowie von in Anlagen in Bau erfassten Projektkosten**

Siehe Anhang Note 18 "Immaterielle Anlagen".

Das Risiko für den Abschluss

Im September 2018 hat das Management der Lenzing Aktiengesellschaft beschlossen, den Bau von zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten in Mobile, Alabama, USA, vorläufig zu stoppen. Auf Grund des Aufschubs der Wiederaufnahme des Projekts im laufenden Geschäftsjahr wurde die Werthaltigkeit der zahlungsmittelgenerierenden Einheit "Fiber Site USA" überprüft. Der ermittelte erzielbare Betrag (Wertminderungstest) übersteigt den Buchwert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit.

Zudem hat der Vorstand der Lenzing Aktiengesellschaft evaluiert, ob sich Unsicherheiten bezüglich der künftigen Nutzbarkeit, der in den Anlagen in Bau erfassten Projektkosten ergeben. In Folge wurde der erzielbare Betrag von ausgewählten Anlagen in Bau ermittelt und eine Wertminderung in Höhe von MEUR 12,9 (Vorjahr: MEUR 8,6) erfasst.

Die Bewertung des erzielbaren Betrags von Vermögenswerten und zahlungsmittelgenerierenden Einheiten erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Einzahlungsüberschüsse sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes.

Für den Konzernabschluss besteht damit das Risiko, dass nicht angemessene Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Auswirkung auf den erzielbaren Betrag und damit den Wertansatz von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen in der Konzernbilanz und das operative Ergebnis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung haben können.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben den vom Unternehmen erstellten Wertminderungstest unter Einbeziehung unserer Bewertungsspezialisten sowie die Dokumentation zur Nutzbarkeit von Projektkosten wie folgt beurteilt:

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung des Wertminderungstests entspricht grundsätzlich jener, wie sie zur Prüfung der Werthaltigkeit der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten "Fiber Site China" und "Fiber Site Indonesia" beschrieben ist.

Zudem haben wir in Gesprächen mit dem Management den in der Planung vorgesehenen Zeitpunkt für die Fortsetzung des Baus der zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten an diesem Standort diskutiert und gewürdigt, ob dieser entsprechend realistisch scheint.

Zur Beurteilung der Angemessenheit der Einschätzungen des Managements zur künftigen Nutzbarkeit von unter Anlagen in Bau erfassten Projektkosten für die Errichtung von zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten haben wir die Dokumentation des Managements kritisch gewürdigt. Zudem haben wir die zur Bestimmung des erzielbaren Betrags der Projektkosten getroffenen Annahmen im Rahmen von Gesprächen mit dem Management hinterfragt und auf Plausibilität überprüft.

### **Werthaltigkeit der Beteiligung an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB) sowie der Forderungen gegenüber dem Käufer der EFB einschließlich dessen Tochterunternehmen**

Siehe Anhang Note 21 "Beteiligungen die nach der Equity Methode bilanziert werden"

Das Risiko für den Abschluss

Auf Grund des Brandes im Geschäftsjahr 2018 in einem Werk der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH Gruppe ("EFB"), der im Vorjahr vorgenommenen Wertminderung in Höhe von MEUR 1,3 sowie dem fortschreitenden Wiederaufbau lag auch im aktuellen Geschäftsjahr 2019 ein Anhaltspunkt für eine Wertänderung vor. In Folge hat die Lenzing Aktiengesellschaft den erzielbaren Betrag für die Beteiligung an der EFB (Wertminderungstest) ermittelt und eine weitere Wertminderung in Höhe von MEUR 3,4 erfasst.

Zudem wurde der erwartete Kreditverlust über die Laufzeit der Forderungen gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich dessen Tochterunternehmen) gem. IFRS 9 ermittelt. Bei den ausstehenden Kaufpreisforderungen bzw langfristigen Vermögenswerten gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich dessen Tochterunternehmen) wurde eine Zuschreibung in Höhe von MEUR 5,5 erfasst.

Die Bewertung des erzielbaren Betrags von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Cashflows sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes. Die Ermittlung des erwarteten Kreditverlustes über die Laufzeit gem. IFRS 9 erfordert zudem Einschätzungen zu den Rückzahlungen der Schuldner.

Die Bewertung des erzielbaren Betrags von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Cashflows sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes. Die Ermittlung des erwarteten Kreditverlustes über die Laufzeit gem. IFRS 9 erfordert zudem Einschätzungen zu den Rückzahlungen der Schuldner.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben den vom Unternehmen erstellten Wertminderungstest sowie die Berechnungen des erwarteten Kreditverlustes wie folgt beurteilt:

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung des vom Unternehmen erstellten Wertminderungstests entspricht grundsätzlich jener, wie sie zur Prüfung der Werthaltigkeit der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten "Fiber Site China" und "Fiber Site Indonesia" beschrieben ist.

Zusätzlich haben wir zur Beurteilung der Angemessenheit, der in den Bewertungsmodellen gem. IFRS 9 zugrunde gelegten Annahmen über Rückzahlungen der Schuldner unter Einbeziehung unserer Bewertungsspezialisten die methodische und rechnerische Richtigkeit des Berechnungsschemas überprüft. In Gesprächen mit den zuständigen leitenden Personen im Unternehmen haben wir erörtert und erhoben, ob externe Faktoren und aktuelle Informationen zur wirtschaftlichen Situation der Erwerbsgesellschaft als Gruppe adäquat berücksichtigt wurden.

Wir haben die Berechnung der für die Ermittlung des erwarteten Kreditverlusts herangezogenen Fremdkapitalkostensätze nachvollzogen und beurteilt, ob sie den entsprechenden Standards entsprechen.

### **Verantwortlichkeiten der gesetzlichen Vertreter und des Prüfungsausschusses für den Konzernabschluss**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses und dafür, dass dieser in Übereinstimmung mit den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit – sofern einschlägig – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die gesetzlichen Vertreter beabsichtigen, entweder den Konzern zu liquidieren oder die Unternehmenstätigkeit einzustellen oder haben keine realistische Alternative dazu.

Der Prüfungsausschuss ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns.

### **Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses**

Unsere Ziele sind hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus gilt:

- Wir identifizieren und beurteilen die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Abschluss, planen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken, führen sie durch und erlangen Prüfungsnachweise, die

ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- Wir gewinnen ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- Wir beurteilen die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängende Angaben.
- Wir ziehen Schlussfolgerungen über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit durch die gesetzlichen Vertreter sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zur Folge haben.
- Wir beurteilen die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass ein möglichst getreues Bild erreicht wird.
- Wir erlangen ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zum Konzernabschluss abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.
- Wir tauschen uns mit dem Prüfungsausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung erkennen, aus.
- Wir geben dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihm über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern einschlägig – damit zusammenhängende Schutzmaßnahmen auswirken.

- Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äußerst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bestätigungsvermerk mitgeteilt werden sollte, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

## Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

### Bericht zum Konzernlagebericht

Der Konzernlagebericht ist auf Grund der österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Konzernabschluss in Einklang steht und ob er nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt wurde.

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichtes in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Berufsgrundsätzen zur Prüfung des Konzernlageberichtes durchgeführt.

### Urteil

Nach unserer Beurteilung ist der Konzernlagebericht nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, enthält die nach § 243a UGB zutreffenden Angaben, und steht in Einklang mit dem Konzernabschluss.

### Erklärung

Angesichts der bei der Prüfung des Konzernabschlusses gewonnenen Erkenntnisse und des gewonnenen Verständnisses über den Konzern und sein Umfeld haben wir keine wesentlichen fehlerhaften Angaben im Konzernlagebericht festgestellt.

### Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen beinhalten alle Informationen im Geschäftsbericht, ausgenommen den Konzernabschluss, den Konzernlagebericht und den Bestätigungsvermerk.

Unser Prüfungsurteil zum Konzernabschluss deckt diese sonstigen Informationen nicht ab und wir werden keine Art der Zusicherung darauf geben.

In Verbindung mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses ist es unsere Verantwortung, diese sonstigen Informationen zu lesen und zu überlegen, ob es wesentliche Unstimmigkeiten zwischen den sonstigen Informationen und dem Konzernabschluss oder mit unserem, während der Prüfung erlangten Wissen gibt oder diese sonstigen Informationen sonst wesentlich falsch dargestellt erscheinen. Falls wir, basierend auf den durchgeführten Arbeiten, zur

Schlussfolgerung gelangen, dass die sonstigen Informationen wesentlich falsch dargestellt sind, müssen wir dies berichten. Wir haben diesbezüglich nichts zu berichten.

### Zusätzliche Angaben nach Artikel 10 AP-VO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 17. April 2019 als Abschlussprüfer gewählt und am 3. Juni 2019 vom Aufsichtsrat mit der Abschlussprüfung der Gesellschaft für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr beauftragt.

Wir sind ohne Unterbrechung seit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2017 Abschlussprüfer der Gesellschaft.

Wir erklären, dass das Prüfungsurteil im Abschnitt "Bericht zum Konzernabschluss" mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 der AP-VO in Einklang steht.

Wir erklären, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen (Artikel 5 Abs 1 der AP-VO) erbracht haben und dass wir bei der Durchführung der Abschlussprüfung unsere Unabhängigkeit von der geprüften Gesellschaft gewahrt haben.

## Auftragsverantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Abschlussprüfung auftragsverantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Frau Mag. Gabriele Lehner.

Linz, am 3. März 2020



KPMG Austria GmbH

Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

### Mag. Gabriele Lehner

Wirtschaftsprüfer

Die Veröffentlichung oder Weitergabe des Konzernabschlusses mit unserem Bestätigungsvermerk darf nur in der von uns bestätigten Fassung erfolgen. Dieser Bestätigungsvermerk bezieht sich ausschließlich auf den deutschsprachigen und vollständigen Konzernabschluss samt Konzernlagebericht. Für abweichende Fassungen sind die Vorschriften des § 281 Abs 2 UGB zu beachten.



# Erklärung des Vorstandes

## Erklärung des Vorstandes gemäß § 124 (1) Z 3 Börsegesetz

Wir bestätigen nach bestem Wissen, dass der im Einklang mit den maßgebenden Rechnungslegungsstandards gemäß International Financial Reporting Standards (IFRSs) aufgestellte Konzernabschluss der Lenzing Gruppe zum 31. Dezember 2019 ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lenzing Gruppe vermittelt, dass der Konzernlagebericht den Geschäftsverlauf, das Geschäftsergebnis und die Lage der Lenzing Gruppe so darstellt, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns entsteht, und dass der Konzernlagebericht die wesentlichen Risiken und Ungewissheiten beschreibt, denen die Lenzing Gruppe ausgesetzt ist.

Lenzing, am 3. März 2020

**Lenzing Aktiengesellschaft**

**Der Vorstand**

**Dr. Stefan Doboczky, MBA**  
Chief Executive Officer  
Vorstandsvorsitzender

**Robert van de Kerkhof, MBA**  
Chief Commercial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Mag. Thomas Obendrauf, MBA**  
Chief Financial Officer  
Mitglied des Vorstandes

**Dipl.-Ing. Stephan Sielaff**  
Chief Technology Officer  
Mitglied des Vorstandes

# Fünf Jahres Übersicht der Lenzing Gruppe

## Ergebnis- und Rentabilitätskennzahlen

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1</sup>
Umsatzerlöse	2.105,2	2.176,0	2.259,4	2.134,1	1.976,8
EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)	326,9	382,0	502,5	428,3	290,1
EBITDA-Marge	15,5%	17,6%	22,2%	20,1%	14,7%
EBIT (Betriebsergebnis)	162,3	237,6	371,0	296,3	151,1
EBIT-Marge	7,7%	10,9%	16,4%	13,9%	7,6%
EBT (Ergebnis vor Steuern)	163,8	199,1	357,4	294,6	147,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	114,9	148,2	281,7	229,1	128,1
Ergebnis je Aktie in EUR	4,63	5,61	10,47	8,48	4,78
ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)	5,3%	10,3%	18,6%	15,1%	8,1%
ROE (Eigenkapitalrentabilität)	10,5%	12,9%	24,5%	22,6%	13,0%
ROI (Gesamtkapitalrentabilität)	5,6%	9,3%	14,5%	11,8%	6,3%

## Cashflow-Kennzahlen

EUR Mio.	2019	2018	2017	2016	2015
Brutto-Cashflow	294,0	304,0	418,7	385,9	284,5
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	244,6	280,0	271,1	473,4	215,6
Free Cashflow	0,8	23,5	32,6	366,3	145,0
CAPEX	244,0	257,6	238,8	107,2	70,9
Liquiditätsbestand per 31.12.	581,0	254,4	315,8	570,4	355,3
Ungenutzte Kreditlinien per 31.12.	266,6	341,6	213,8	217,7	190,9

## Bilanzkennzahlen

EUR Mio. per 31.12.	2019	2018	2017	2016	2015 <sup>1</sup>
Bilanzsumme	3.121,1	2.630,9	2.497,3	2.625,3	2.410,6
Bereinigtes Eigenkapital	1.559,3	1.553,0	1.527,7	1.390,5	1.218,6
Bereinigte Eigenkapitalquote	50,0%	59,0%	61,2%	53,0%	50,6%
Nettofinanzverschuldung	400,6	219,4	66,8	7,2	327,9
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	1,2	0,6	0,1	0,0	1,1
Nettoverschuldung	511,4	322,8	172,2	115,8	424,5
Net Gearing	25,7%	14,1%	4,4%	0,5%	26,9%
Trading Working Capital	403,5	444,4	414,4	379,6	447,4
Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen	20,7%	20,6%	19,4%	17,1%	21,6%

## Börsenkennzahlen

EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Börsenkapitalisierung in Mio. per 31.12.	2.198,3	2.109,4	2.810,3	3.053,3	1.846,6
Aktienkurs per 31.12.	82,80	79,45	105,85	115,00	69,55
Dividende je Aktie	1,00 <sup>2</sup>	5,00	5,00	4,20	2,00

## Mitarbeiter/innen

	2019	2018	2017	2016	2015
Anzahl (Beschäftigte) per 31.12.	7.036	6.839	6.488	6.218	6.127

1) Fehlerkorrektur gemäß IAS 8 (siehe Note 2 im Geschäftsbericht 2017).

2) Auf Basis Gewinnausschüttungsvorschlag.

Die oben dargestellten Finanzkennzahlen sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Weitere Details entnehmen Sie bitte dem Abschnitt „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“, dem Glossar zum Geschäftsbericht und dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe. Bei der Darstellung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten.

# Finanzkalender 2020

## Veröffentlichung Finanzkalender 2020 (lt. Prime Market regulation)

	Datum
Bilanzergebnisse 2019	Do, 12. März
Nachweisstichtag „Hauptversammlung“	Mo, 06. April
76. Hauptversammlung	Do, 16. April
Ex-Dividendentag	Mo, 20. April
Nachweisstichtag „Dividenden“	Di, 21. April
Dividenden-Auszahlung	Mi, 22. April
Ergebnisse des 1. Quartals 2020	Mi, 06. Mai
Halbjahresergebnisse 2020	Mi, 05. August
Ergebnisse des 3. Quartals 2020	Mi, 04. November

### Hinweise:

Dieser Geschäftsbericht enthält auch zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen, nach bestem Wissen vorgenommenen Einschätzungen und Annahmen der Lenzing Gruppe beruhen. Angaben unter Verwendung der Worte „sollen“, „dürfen“, „werden“, „erwartet“, „angestrebt“, „geht davon aus“, „nimmt an“, „schätzt“, „plant“, „beabsichtigt“, „ist der Ansicht“, „nach Kenntnis“, „nach Einschätzung“ oder ähnliche Formulierungen deuten auf solche zukunftsbezogene Aussagen hin. Die Prognosen, die sich auf die zukünftige Entwicklung der Lenzing Gruppe beziehen, stellen Einschätzungen dar, die auf Basis der zum Zeitpunkt der Drucklegung des Geschäftsberichts vorhandenen Informationen gemacht wurden. Sollten die den Prognosen zugrundeliegenden Annahmen nicht eintreffen oder Risiken in nicht kalkulierter Höhe eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den Prognosen abweichen. Bei der Summierung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten. Der Geschäftsbericht wurde mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt, um die Richtigkeit und Vollständigkeit der Angaben in allen Teilen sicherzustellen. Rundungs-, Satz- und Druckfehler können dennoch nicht ganz ausgeschlossen werden.

# Glossar

## Biobasiert

Biobasiert werden Erzeugnisse genannt, die teilweise oder vollständig aus nachwachsenden Rohstoffen stammen. Diese Erzeugnisse können sowohl biologisch abbaubar als auch nicht abbaubar sein.

## Bioraffinerie-Produkte

Materialien aus der Bioraffinerie, aus erneuerbaren Rohstoffen.

## Bioenergie

Als Bioenergie bezeichnet man Energie, die aus Biomasse gewonnen wird. Dabei werden verschiedene Energieformen wie Wärme oder elektrische Energie eingeschlossen. Meist wird auch Biomasse, in der die Energie chemisch gespeichert ist, als Bioenergie bezeichnet. Als Hauptenergiequelle werden nachwachsende Rohstoffe verwendet.

## Bioraffinerie

Eine Bioraffinerie ist eine Raffinerie, in der Biomasse (z.B. Holz) zu verschiedenen Produkten verarbeitet wird. Das Konzept der Bioraffinerie basiert auf einer ganzheitlichen und hochwertigen stofflichen Nutzung der Biomasse. In den beiden Bioraffinerie-Standorten Lenzing (Österreich) und Paskov (Tschechien) wird der Rohstoff Holz zu 100 Prozent verwertet – als Zellstoff, als Bioraffinerie-Produkte und als Bioenergie.

## Cellulose

Rohstoff für die Zellstofferzeugung und Bestandteil aller Pflanzen; Holz besteht zu rund 40 Prozent aus Cellulose.

## Co-Produkt

Neben- bzw. Kuppelprodukt, das bei der Faserproduktion gewonnen wird.

## Faserzellstoff

Ein spezieller Zellstoff mit besonderen Eigenschaften zur Herstellung von Lyocell-, Modal- und Viscosefasern sowie weiteren Cellulose-Produkten; diese Zellstoffqualität zeichnet sich durch einen höheren Alpha-Cellulose-Gehalt sowie durch besondere Reinheit aus.

## FSC®

Der Forest Stewardship Council® (FSC®) ist eine internationale Non-Profit-Organisation zur Holzzertifizierung (<https://ic.fsc.org/>).

## Integration

Alle Stufen der Faserherstellung – vom Rohstoff Holz über die Zellstofferzeugung bis hin zur Faserproduktion – befinden sich an ein und demselben Standort.

## ISO 14001

Eine internationale Norm zur Zertifizierung von Umweltmanagementsystemen.

## ISO 9001

Eine internationale Norm zur Zertifizierung von Qualitätsmanagementsystemen.

## LENZING™ ECOVERO™

Eine von Lenzing entwickelte Viscosefaser mit einem sehr guten ökologischen Fußabdruck, die aufgrund einer speziellen Technologie in den endgültigen Produkten identifiziert werden kann; dadurch wird Transparenz in der gesamten Verarbeitungskette sichergestellt.

## LENZING™ Web Technology

Ein von Lenzing neu entwickelter Vliesstoffbildungsprozess, der mit Faserzellstoff aus Holz startet und einen Vliesstoff erzeugt, der zu 100 Prozent aus Lyocell-Endlosfasern besteht.

## Lyocellfaser

Eine von Lenzing entwickelte und in einem höchst umweltfreundlichen Verfahren hergestellte Cellulosefaser; Lenzing vermarktet diese Faser unter den Marken TENCEL™ und VEOCEL™. Die Faserherstellung selbst ist aufgrund eines geschlossenen Kreislaufs unter Verwendung von nur einem Lösungsmittel besonders umweltfreundlich.

## Modalfaser

Eine durch veränderte Viscoseerzeugungs- und Spinnbedingungen verfeinerte Viscosefaser; sie zeichnet sich durch besondere Weichheit aus und wird bevorzugt für hochwertige Wäsche und ähnliche Produkte eingesetzt. Die Faser weist verbesserte Gebrauchseigenschaften wie Festigkeit, Dimensionsstabilität u. a. auf. Lenzing vermarktet diese Faser unter der Marke TENCEL™.

## OHSAS 18001

Occupational Health and Safety Assessment Series (OHSAS) ist ein Zertifizierungssystem für Managementsysteme zur Arbeitssicherheit.

## PEFC™

Das Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes™ (PEFC™) (zu Deutsch: Zertifizierungssystem für nachhaltige Waldbewirtschaftung) ist eine internationale Non-Profit-Organisation zur Holzzertifizierung.

## REFIBRA™

Anfang 2017 hat Lenzing mit REFIBRA™ eine Technologie vorgestellt, die als Rohstoff Zellstoff aus Zuschnittresten aus der Produktion von Baumwollbekleidung sowie Zellstoff aus Holz basiert. Sie wird im Rahmen des sehr umweltfreundlichen Lyocell-Produktionsprozesses hergestellt.

## sCore TEN

Der Name der Konzernstrategie der Lenzing Gruppe steht für eine konsequente Performance-Orientierung (scoring) und Stärkung des Kerngeschäfts (core) sowie für das langfristige Wachstum von Lenzing mit Spezialfasern wie TENCEL™ und VEOCEL™.

## TENCEL™ Luxe

Das erste Filamentgarn von Lenzing; es wird aus Zellstoff hergestellt und ist keine Faser, sondern ein fertiges Garn, welches daher nicht mehr gesponnen werden muss.

## Viscosefaser

Eine nach dem Viscoseverfahren aus pflanzlichen Rohstoffen (z. B. Holz) hergestellte Cellulosefaser.

## Vliesstoffe

Nicht gewebte Stoffe (engl. nonwovens); die aus VEOCEL™ Fasern hergestellten Vliesstoffe werden in den Bereichen Hygiene, Medizin und Kosmetik eingesetzt.

# Finanzglossar

## Bereinigtes Eigenkapital

Eigenkapital inklusive lang- und kurzfristiger Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln abzüglich anteiliger latenter Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln.

## Bereinigte Eigenkapitalquote

Prozent-Verhältnis bereinigtes Eigenkapital zur Bilanzsumme.

## Bilanzsumme

Summe aus lang- und kurzfristigen Vermögenswerten bzw. die Summe aus Eigenkapital und lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Bilanz ersichtlich.

## Börsenkaptalisierung

Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien multipliziert mit dem Aktienkurs zum Stichtag.

## Brutto Cashflow

Der Brutto Cashflow entspricht dem Cashflow aus der Betriebstätigkeit vor Veränderung des Working Capital; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Kapitalflussrechnung ersichtlich.

## CAPEX

Capital expenditures; entspricht dem Erwerb von immateriellen Anlagen und Sachanlagen in der Konzern-Kapitalflussrechnung.

## Capital Employed

Bilanzsumme abzüglich nicht verzinsliches Fremdkapital abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente abzüglich kurzfristige Wertpapiere abzüglich Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, abzüglich Finanzanlagen.

## EBIT (Betriebsergebnis)

Earnings before interest and tax; Betriebsergebnis bzw. Ergebnis vor Zinsen und Steuern; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

## EBIT-Marge

Prozent-Verhältnis Betriebsergebnis (EBIT) zu den Umsatzerlösen; entspricht dem Return on Sales (ROS).

## EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)

Earnings before interest, tax, depreciation and amortization; Betriebsergebnis vor Abschreibungen bzw. Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing und vor Erträgen aus der Auflösung von Investitionszuschüssen; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

## EBITDA-Marge

Prozent-Verhältnis Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) zu den Umsatzerlösen.

## EBT (Ergebnis vor Steuern)

Earnings before tax; Jahresüberschuss/-fehlbetrag vor Ertragsteueraufwand; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

## Eigenkapital

Unter der Position Eigenkapital werden die Eigenkapitalinstrumente nach IFRS zusammengefasst. Ein Eigenkapitalinstrument ist ein Vertrag, der einen Residualanspruch an den Vermögenswerten eines Unternehmens nach Abzug der Schulden begründet. Dabei handelt es sich um Mittel, die dem Unternehmen von den Eigentümern zur Verfügung gestellt werden.

## Ergebnis je Aktie

Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss/-fehlbetrag zur gewichteten durchschnittlichen Anzahl der ausgegebenen Aktien in Stück berechnet nach den Vorschriften der IFRS (IAS 33 Ergebnis je Aktie); die genaue Ableitung ist aus der Note 17 im Konzern-Anhang ersichtlich.

# Glossar

## Free Cashflow

Cashflow aus der Betriebstätigkeit abzüglich Cashflow aus der Investitionstätigkeit abzüglich Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen und sonstigen Unternehmenseinheiten zuzüglich Erwerb von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden abzüglich Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten. Der Free Cashflow entspricht dem frei verfügbaren Cashflow.

## IAS

Abkürzung für International Accounting Standard(s); das sind international anerkannte Rechnungslegungsregeln.

## IFRS

Abkürzung für International Financial Reporting Standard(s); das sind international anerkannte Rechnungslegungsregeln.

## Jahresüberschuss/-fehlbetrag

Gewinn (Verlust) nach Steuern; Nettogewinn/-verlust; Periodenergebnis; die genaue Ableitung ist aus der Konzern Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

## Liquide Mittel

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie kurzfristige Wertpapiere.

## Liquiditätsbestand

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie liquide Wertpapiere und liquide Wechsel.

## Net Gearing

Prozent-Verhältnis Nettofinanzverschuldung zum bereinigten Eigenkapital.

## Nettofinanzverschuldung

Net financial debt; zinstragende Finanzverbindlichkeiten (= lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten) abzüglich Liquiditätsbestand.

## Nettofinanzverschuldung/EBITDA

Nettofinanzverschuldung im Verhältnis zum EBITDA.

## Nettoverschuldung

Net debt; zinstragende Finanzverbindlichkeiten (= lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten) abzüglich Liquiditätsbestand zuzüglich Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen.

## Nicht verzinsliches Fremdkapital

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zuzüglich kündbare nicht beherrschende Anteile zuzüglich sonstiger Verbindlichkeiten zuzüglich Verbindlichkeiten für laufende Steuern zuzüglich Steuerabgrenzung (passive latente Steuern) sowie anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln zuzüglich Rückstellungen ohne Sozialkapital.

## NOPAT

Net operating profit after tax; Betriebsergebnis (EBIT) abzüglich anteiligem laufenden Ertragsteueraufwand.

## ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)

Return on capital employed; Prozent-Verhältnis NOPAT zum durchschnittlichen Capital Employed (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

## ROE (Eigenkapitalrentabilität)

Return on equity; Prozent-Verhältnis EBT (Ergebnis vor Steuern) zum durchschnittlich bereinigten Eigenkapital (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

## ROI (Gesamtkapitalrentabilität)

Return on investment; Prozent-Verhältnis EBIT (Betriebsergebnis) zur durchschnittlichen Bilanzsumme (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

## Sozialkapital

Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen.

## Trading Working Capital

Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

## Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen

Prozent-Verhältnis Trading Working Capital zu den Konzern-Umsatzerlösen des zuletzt im Ist verfügbaren Quartals x 4.

## Working Capital

Nettoumlaufvermögen; Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zuzüglich sonstige lang- und kurzfristige Vermögenswerte abzüglich kurzfristiger Rückstellungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen abzüglich sonstige lang- und kurzfristige Verbindlichkeiten.



## Impressum

### **Eigentümer & Herausgeber**

Lenzing Aktiengesellschaft  
4860 Lenzing, Österreich  
[www.lenzing.com](http://www.lenzing.com)

### **Konzeption, Redaktion**

Filip Miermans, Daniel Winkelmeier (Lenzing Gruppe)  
Ute Greutter (UKcom Finance)

### **Layout und Gestaltung**

ElectricArts Werbeagentur GmbH

### **Textseiten 44-69, 87-166**

Inhouse produziert mit FIRE.sys

### **Fotos**

B&C Industrieholding GmbH  
ElectricArts Werbeagentur GmbH  
[Gettyimages.com/EyeEm](http://Gettyimages.com/EyeEm)  
[Gettyimages.com/Maskot](http://Gettyimages.com/Maskot)  
[Shutterstock.com/Dean Drobot](http://Shutterstock.com/DeanDrobot)  
[Shutterstock.com/FXQuadro](http://Shutterstock.com/FXQuadro)  
[Shutterstock.com/Just dance](http://Shutterstock.com/Justdance)  
[Shutterstock.com/lenaer](http://Shutterstock.com/lenaer)  
[Shutterstock.com/neenawat khenyothaa](http://Shutterstock.com/neenawatkhenyothaa)  
[Shutterstock.com/VanderWolf Images](http://Shutterstock.com/VanderWolfImages)